

# Mekonomen Group

## Bokslutskommuniké januari - december 2016

15 februari 2017

### 1 oktober - 31 december 2016 <sup>1)</sup>

- Intäkterna ökade med 4 procent till 1 508 (1 447) MSEK. Justerat för valutaeffekter och räknat på jämförbart antal vardagar sjönk intäkterna med 1 procent. Försäljning i jämförbara enheter ökade med 1 procent.
- EBITA uppgick till 103 (138) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 7 (10) procent.
- EBIT uppgick till 74 (109) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 5 (8) procent. EBIT har påverkats negativt av engångseffekter om 31 (21) MSEK, varav 6 (0) MSEK avser återkallning av Volvobilar där defekta drivremmar installerats och 25 (0) MSEK avser avyttring av den danska exportverksamheten.
- Bruttomarginalen uppgick till 52,0 (54,2) procent, varav engångseffekter påverkat bruttomarginalen i kvartalet negativt med 2,3 (neg. 0,8) procentenheter.
- Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 1,83 (2,14) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 208 (195) MSEK, varav avvecklad verksamhet -9 (13) MSEK.

### 1 januari - 31 december 2016 <sup>1)</sup>

- Intäkterna ökade med 3 procent till 5 937 (5 761) MSEK. Justerat för valutaeffekter och räknat på jämförbart antal vardagar ökade intäkterna med 4 procent. Försäljning i jämförbara enheter ökade med 4 procent.
- EBITA uppgick till 594 (726) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 10 (13) procent.
- EBIT uppgick till 481 (616) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 8 (11) procent. EBIT har påverkats negativt av engångseffekter om 58 (22) MSEK.
- Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 9,32 (11,77) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 544 (439) MSEK, varav avvecklad verksamhet -17 (-134) MSEK.
- Nettoskulden uppgick till 1 437 (1 626) MSEK.
- Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 7,00 (7,00) SEK.

SAMMANDRAG AV KONCERNENS RESULTATUTVECKLING MSEK	okt - dec 2016	okt - dec 2015	förändring %	jan - dec 2016	jan - dec 2015	förändring %
Intäkter	1 508	1 447	4	5 937	5 761	3
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	103	138	-25	594	726	-18
Rörelseresultat (EBIT)	74	109	-32	481	616	-22
Resultat efter finansiella poster	72	109	-34	446	594	-25
Resultat efter skatt, kvarvarande verksamhet	66	76	-14	342	430	-21
Resultat efter skatt, avvecklad verksamhet	0	1	n/a	0	0	n/a
Resultat efter skatt	66	77	-15	342	430	-21
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet, SEK	1,83	2,14	-15	9,32	11,77	-21
Resultat per aktie, avvecklad verksamhet, SEK	0,00	0,03	n/a	0,00	0,00	n/a
Resultat per aktie, SEK	1,83	2,17	-16	9,32	11,77	-21
EBITA-marginal, %	7	10		10	13	
EBIT-marginal, %	5	8		8	11	

Belopp presenterade i tabellen ovan avser den kvarvarande verksamheten förutom Resultat efter skatt och Resultat per aktie. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se sidan 18.

<sup>1)</sup> Under första kvartalet 2015 avvecklades de två sista butikerna i Danmark och den danska butiksverksamheten presenteras i de finansiella rapporterna 2015-2016 enligt reglerna för avvecklad verksamhet i IFRS 5. Den danska butiksverksamheten ingick tidigare i segment MECA. Samtliga belopp avser den kvarvarande verksamheten förutom kassaflöde och nettoskuld.

## VD:s kommentar

### År 2016 – ett händelserikt år överskuggat av svag utveckling i Mekonomen Sweden

2016 var ett händelserikt år för Mekonomen Group och för mig som fick förtroendet att ta över som tillförordnad VD i oktober. Under året togs viktiga beslut och ett flertal satsningar gjordes för att stärka koncernen för framtiden. Vi tog beslut om att etablera ett nytt helautomatiskt centrallager för våra verksamheter i Sverige, vi avyttrade den danska verksamheten och lanserade bokningstjänsten "pris direkt". Dessa är några exempel på händelser under året. Året har dock till stor del präglats av den svaga utvecklingen i Mekonomen Sweden.

#### Fjärde kvartalet - resultatet kraftigt påverkat av engångseffekter

Försäljningen i koncernen ökade med 4 procent i fjärde kvartalet. Försäljningen var fortsatt god i MECA och Sørensen og Balchen, medan försäljningen var svag i Mekonomen Sweden och Mekonomen Norway. Resultatet i koncernen påverkades negativt av utvecklingen i Mekonomen Sweden samt av engångskostnader relaterade till avyttring av den danska verksamheten och återkallning av Volvobilar där defekta drivremmar installerats. Rörelseresultatet blev 74 (109) MSEK i fjärde kvartalet, inklusive engångseffekter om totalt 31 (21) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 208 (195) MSEK.

Vi har under kvartalet sett en fortsatt bruttomarginalpress i framförallt Norge, vilken huvudsakligen beror på att andelen av vår försäljning till anslutna verkstäder och storkunder växer, samt på priskonkurrens i Norge. Vi bedömer att denna trend fortsätter framöver.

#### Stabil utveckling i MECA och Sørensen og Balchen

MECA påverkades negativt av Danmark och Opus Equipment under kvartalet. Exklusive dessa verksamheter redovisade MECA ett rörelseresultat i nivå med samma period föregående år.

Som tidigare kommunicerats avyttrades den danska verksamheten den 28 december. MECA:s rörelseresultat belastas dels av engångskostnaden om 25 MSEK relaterad till avyttringen och dels av verksamhetsförlusten i Danmark fram till den 28 december. Opus Equipment, som ingår i MECA, hade en negativ utveckling i kvartalet. Åtgärder har vidtagits för att återfå lönsamheten i Opus Equipment.

Sørensen og Balchen har under 2016 genererat sitt hittills bästa resultat, med en god utveckling av tillbehörsförsäljning och kostnadskontroll.

#### Mekonomen Sweden – utmaningarna ännu ej lösta

Fokus under kvartalet har varit arbetet med att åter nå försäljningstillväxt i Mekonomen Sweden. Under kvartalet återinfördes en mer decentraliserad säljorganisation i Mekonomen Sweden, där butikscheferna ges mer möjligheter att driva sin lokala affär. Åtgärderna är ännu inte slutförda.

Butiksdatasystemet har stabiliserats i de 30 butiker där det installerats och vi bedömer att systemet inte påverkade försäljningen negativt från och med slutet av kvartalet. Alla initiala problem är ännu inte lösta och vi kommer utvärdera nästa steg under första kvartalet. Fortsatt implementering 2017 kommer endast att ske om vi över en längre tid har minst samma tillväxt och lönsamhet i dessa 30 butiker, som i övriga butiker i Mekonomen Sweden.

#### God försäljningstillväxt till anslutna verkstäder

Försäljningen till anslutna verkstäder uppvisade en god tillväxt i kvartalet, vilket är den del av vår affär som vi ser som strategiskt viktigast att växa i. Även försäljningen av reservdelar under vårt eget varumärke ProMeister hade positiv utveckling under kvartalet.

#### Marknadsutvecklingen fortsatt stabil

Vi bedömer att marknaden var stabil under fjärde kvartalet. Förutsatt att skrotning eller export av bilar inte ökar, ser vi potential för en växande totalmarknad under 2017, främst med anledning av att nybilsförsäljningen har varit stark de senaste åren och att bilparken växer i Sverige och Norge. Jämfört med förra året har vi i år inte sett samma köldeffekt i januari med viss negativ effekt på försäljning av köldrelaterade produkter.

#### Fokus 2017

Vårt fokus under 2017 är att driva tillväxt i alla våra koncernbolag, där högsta prioritet är att vända utvecklingen i Mekonomen Sweden. Vi kommer under året att stärka vårt kunderbudande, delvis genom lansering av nya kategorier inom ProMeister och lansering av nästa generations reservdelskatalog och e-handelsplattform. Vi fortsätter också fokusera på utveckling av erbjudandet till våra anslutna verkstäder. Projektet med att etablera ett nytt svenskt automatiserat centrallager löper på enligt plan.

Även om största fokus är att öka försäljningen är det viktigt att det sker tillsammans med god kostnadskontroll. Som en konsekvens kommer vi att utöka det tidigare kommunicerade kostnads- och effektiviseringsprogrammet från 25 MSEK till 45 MSEK på årsbasis, med full effekt från och med det tredje kvartalet 2017. Vi kommer också ha större fokus på att effektivisera och optimera våra varulager i butikerna för att stärka kassaflödet ytterligare.

Med styrkan i våra olika koncept och med innovationskraften och entreprenörsandan hos våra medarbetare ser jag fram emot att vi under 2017 fortsätter vara verkstadens och bilägarens förstahandsval.

Pehr Oscarson  
Tillförordnad VD och koncernchef

## MEKONOMEN GROUP I KORTHET

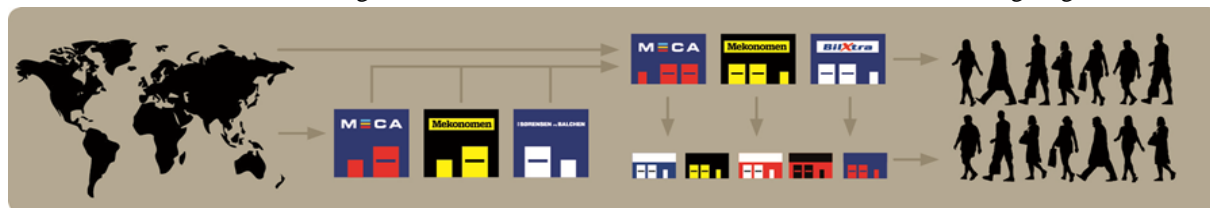
Mekonomen Group gör BilLivet enklare och mer prisvärt för våra kunder. Det gör vi genom ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Vi är Nordens ledande bilservicekedja med egen grossistverksamhet med drygt 340 butiker och över 2 000 anslutna verkstäder under koncernens varumärken.

### Affärsidé

Mekonomen Group ska med tydliga och innovativa koncept, hög kvalitet och en effektiv logistikkedja erbjuda konsumenter och företag lösningar för ett enklare och mer prisvärt BilLiv.

### Affärsflöde

Cirka 160 leverantörer svarar för 75 procent av varutillförseln. Mekonomens tre varumärken MECA, Mekonomen och BilXtra svarar för sina egna grossistverksamheter. De drygt 340 butikerna levererar till över 2 000 anslutna verkstäder samt till övrig verkstad och konsument. I koncernen finns också cirka 30 egenägda verkstäder.



## KONCERNENS INTÄKTER

TOTALA INTÄKTERS FÖRDELNING	okt - dec	okt - dec	förändring %	jan - dec	jan - dec	förändring %
KVARVARANDE VERKSAMHETER, MSEK	2016	2015		2016	2015	
<b>Nettoomsättning, extern per segment</b>						
MECA	528	489	8	2 039	1 871	9
Mekonomen Sweden	470	493	-5	1 891	1 925	-2
Mekonomen Norway	210	191	10	836	814	3
Sørensen og Balchen	182	159	15	725	729	0
Övriga segment	76	83	-8	295	285	3
<b>Summa nettoomsättning koncernen</b>	<b>1 466</b>	<b>1 415</b>	<b>4</b>	<b>5 786</b>	<b>5 624</b>	<b>3</b>
Övriga rörelseintäkter	42	32	34	151	137	10
<b>KONCERNENS INTÄKTER</b>	<b>1 508</b>	<b>1 447</b>	<b>4</b>	<b>5 937</b>	<b>5 761</b>	<b>3</b>

TILLVÄXT PROCENT	MECA		Mekonomen Sweden		Mekonomen Norway		Sørensen og Balchen		Koncern	
2016	Kv 4	jan - dec	Kv 4	jan - dec	Kv 4	jan - dec	Kv 4	jan - dec	Kv 4	jan - dec
Underliggande ökning	2,9	9,5	-6,2	-2,5	-0,4	4,7	4,0	1,5	-0,5	3,5
Valutaeffekt	3,6	-1,4	0,0	0,0	8,4	-2,8	8,8	-2,8	3,3	-1,2
Effekt vardagar	1,5	0,8	1,5	0,8	1,7	0,8	1,8	0,8	1,4	0,7
<b>Nominell ökning</b>	<b>8,0</b>	<b>9,0</b>	<b>-4,8</b>	<b>-1,8</b>	<b>9,7</b>	<b>2,6</b>	<b>14,6</b>	<b>-0,5</b>	<b>4,2</b>	<b>3,0</b>

FÖRSÄLJNING I JÄMFÖRBARA ENHETER	Koncern	
PROCENT	Kvartal 4 2016	jan - dec 2016
Försäljningstillväxt i jämförbara enheter	1,4	3,9

### 1 oktober - 31 december 2016

Intäkterna för den kvarvarande verksamheten ökade med 4 procent till 1 508 (1 447) MSEK. Justerat för positiva valutaeffekter om 48 MSEK ökade intäkterna med 1 procent. Antalet vardagar var en mer i Sverige, Norge och Danmark, men oförändrat i Finland under kvartalet jämfört med föregående år. Räknat på jämförbara vardagar och justerat för valutaeffekter sjönk intäkterna med 1 procent. Försäljningen i jämförbara enheter ökade med 1 procent.

### 1 januari - 31 december 2016

Intäkterna för den kvarvarande verksamheten ökade med 3 procent till 5 937 (5 761) MSEK. Exklusive förvärvet av Opus Equipment för perioden januari till juni 2016 ökade intäkterna med 2 procent. Justerat för negativa valutaeffekter om 69 MSEK ökade intäkterna med 4 procent. Antalet vardagar var två mer i Sverige, Norge och Finland och tre dagar mer i Danmark under helåret jämfört med föregående år. Räknat på jämförbara vardagar och justerat för valutaeffekter ökade intäkterna med 4 procent. Försäljningen i jämförbara enheter ökade med 4 procent.

## KONCERNENS RESULTAT

### 1 oktober - 31 december 2016

#### Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, EBITA

EBITA för den kvarvarande verksamheten uppgick till 103 (138) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 7 (10) procent. Resultatet har påverkats negativt av engångseffekter om 31 (21) MSEK, varav 25 (0) MSEK avser avyttring av den danska exportverksamheten och 6 (0) MSEK avser återkallning av Volvobilar där defekta drivremmar installerats. MECA:s exportaffär till Danmark, exklusive avyttringen, har påverkat EBITA negativt med 12 (negativt 11) MSEK. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat EBITA positivt med 4 (positivt 6) MSEK.

#### Rörelseresultat, EBIT

EBIT för den kvarvarande verksamheten uppgick till 74 (109) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 5 (8) procent. Resultatet har påverkats negativt av engångseffekter om 31 (21) MSEK, varav 25 (0) MSEK avser avyttring av den danska exportverksamheten och 6 (0) MSEK avser återkallning av Volvobilar där defekta drivremmar installerats. MECA:s exportaffär till Danmark, exklusive avyttringen, har påverkat EBIT negativt med 12 (negativt 11) MSEK. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat EBIT positivt med 4 (positivt 6) MSEK.

SPECIFIKATION AV ENGÅNGSEFFEKTERS PÅVERKAN PÅ EBIT, MSEK	okt - dec 2016	okt - dec 2015	jan - dec 2016	jan - dec 2015
Bruttovinst	-34	-11	-42	-11
Operativa kostnader (exklusive av- och nedskrivningar)	5	-10	-13	-11
Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-2	-	-3	-
<b>EBIT</b>	<b>-31</b>	<b>-21</b>	<b>-58</b>	<b>-22</b>

#### Resultatet i övrigt

Resultatet efter finansiella poster för den kvarvarande verksamheten uppgick till 72 (109) MSEK. Räntenettot uppgick till -5 (-6) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till 3 (6) MSEK. Resultatet efter skatt för den kvarvarande verksamheten uppgick till 66 (76) MSEK, för den avvecklade verksamheten till 0 (1) MSEK och totalt till 66 (77) MSEK. Bolagsskatten i Norge har sänkts från 27 procent till 25 procent från och med år 2016, vilket påverkat skattekostnaden positivt i kvartalet med 2 MSEK. Skattemässigt avdrag avseende Danmark bedöms uppgå till totalt 76 (54) MSEK, varav 10 (neg. 6) MSEK påverkat årets skattekostnad positivt i kvartalet och för helåret. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, för den kvarvarande verksamheten uppgick till 1,83 (2,14) SEK, för den avvecklade verksamheten till 0,00 (0,03) SEK och totalt till 1,83 (2,17) SEK.

### 1 januari - 31 december 2016

#### Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, EBITA

EBITA för den kvarvarande verksamheten uppgick till 594 (726) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 10 (13) procent. Resultatet har påverkats negativt av engångseffekter om 58 (negativt 22) MSEK. MECA:s exportaffär till Danmark, exklusive avyttringen, har påverkat EBITA negativt med 27 (negativt 31) MSEK. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat EBITA positivt med 3 (0) MSEK.

#### Rörelseresultat, EBIT

EBIT för den kvarvarande verksamheten uppgick till 481 (616) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 8 (11) procent. Resultatet har påverkats negativt av engångseffekter om 58 (negativt 22) MSEK. MECA:s exportaffär till Danmark, exklusive avyttringen, har påverkat EBIT negativt med 27 (negativt 31) MSEK. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat EBIT positivt med 3 (0) MSEK.

#### Resultatet i övrigt

Resultatet efter finansiella poster för den kvarvarande verksamheten uppgick till 446 (594) MSEK. Räntenettot uppgick till -23 (-27) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till -12 (5) MSEK. Övriga finansiella poster har påverkats negativt av engångseffekter om 1 (positivt 7) MSEK. Resultatet efter skatt för den kvarvarande verksamheten uppgick till 342 (430) MSEK, för den avvecklade verksamheten till 0 (0) MSEK och totalt till 342 (430) MSEK. Bolagsskatten i Norge har sänkts från 27 procent till 25 procent från och med år 2016, vilket påverkat skattekostnaden positivt för helåret med 7 MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, för den kvarvarande verksamheten uppgick till 9,32 (11,77) SEK, för den avvecklade verksamheten till 0,00 (0,00) SEK och totalt till 9,32 (11,77) SEK.

## **FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE**

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade, främst som en följd av minskad bindning i rörelsekapitalet, för fjärde kvartalet till 208 (195) MSEK, varav avvecklad verksamhet -9 (13) MSEK och för helåret till 544 (439) MSEK, varav avvecklad verksamhet -17 (-134) MSEK. Betald skatt uppgick till -1 (2) MSEK för det fjärde kvartalet och till 153 (189) MSEK för helåret. Likvida medel uppgick till 291 (295) MSEK vid årets utgång. Soliditeten uppgick till 43 (40) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 1 338 (1 469) MSEK. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 404 (461) MSEK.

Nettoskulden uppgick till 1 437 (1 626) MSEK, vilket innebär en minskning med 190 MSEK sedan årsskiftet och en minskning med 184 MSEK under det fjärde kvartalet. Det är främst ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten som minskat nettoskulden under året. De poster som ökat nettoskulden är främst aktieutdelning om 259 MSEK, varav utdelning till moderbolagets aktieägare 251 MSEK, som utbetalats under det andra kvartalet samt investeringar och förvärv. Under kvartalet har lån amorterats med 34 MSEK och under helåret med 136 MSEK.

## **INVESTERINGAR**

Under fjärde kvartalet uppgick investeringar i anläggningstillgångar till 43 (33) MSEK och under helåret till 111 (103) MSEK. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar i kvarvarande verksamheten uppgick till 18 (13) MSEK för fjärde kvartalet och till 62 (57) MSEK för helåret.

Som ett led i att effektivisera logistikstrukturen kommer Mekonomen Group att centralisera centrallagerstrukturen i Sverige. Mekonomen Group har i juli 2016 tecknat avtal med TGW Logistics Group för utbyggnad av befintligt centrallager i Strängnäs med en ny helautomatiserad del. Utbyggnaden sker i syfte att skapa en gemensam, flexibel och kostnadseffektiv varuflödesplattform i koncernen. Beräknad investering är 190 MSEK under perioden 2016–2018 med full EBIT-effekt från besparingar på 50 MSEK per år från och med år 2020. Kapitalbindningen beräknas minska med 80 MSEK med full effekt från och med år 2020.

Bolags- och rörelseförvärv har under fjärde kvartalet uppgått till 3 (13) MSEK och för helåret till 31 (68) MSEK, varav 14 (0) MSEK avser bedömd tilläggsköpeskilling för helåret. Förvärvade tillgångar uppgick totalt till 5 (79) MSEK och övertagna skulder till 0 (38) MSEK för helåret. Förutom goodwill, som uppgick till 5 (16) MSEK har övervärden på immateriella anläggningstillgångar identifierats avseende kundrelationer 21 (12) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0 (1) MSEK. Förvärvade minoritetsandelar uppgick till 1 (9) MSEK för fjärde kvartalet och för helåret till 14 (17) MSEK. Avyttrade minoritetsandelar uppgick till 0 (9) MSEK för fjärde kvartalet och helåret. Avyttrade verksamheter uppgår till 25 (0) MSEK i fjärde kvartalet och 29 (9) MSEK för helåret.

## **FÖRVÄRV OCH ETABLERINGAR**

### **Fjärde kvartalet**

Mekonomen Sweden har förvärvat minoritetsandelar i två butiker till ett mindre värde. Meko Service Nordic har förvärvat två verkstäder i Helsingborg, Sverige. Sørensen og Balchen har etablerat en butik i Trysil, Norge.

### **Tidigare under året**

Mekonomen Sweden har förvärvat minoritetsandelar i nio butiker och Meko Service Nordic har förvärvat minoritetsandelar i tre verkstäder, samtliga till ett mindre värde. Mekonomen Sweden har även förvärvat en samarbetande butik i Halmstad samt etablerat en butik i Älmhult. Mekonomen Norway har förvärvat en verkstad i Drammen, Norge. MECA har förvärvat en butik i Höör, Sverige, två samarbetande butiker i Tomelilla respektive Charlottenberg i Sverige, etablerat Opus Equipment i Norge, samt förvärvat en kundportfölj för oljeförsäljning till industrikunder i Norge. Sørensen og Balchen har etablerat en butik i Stord, Norge. Meko Service Nordic har förvärvat en verkstad i Mölndal, Sverige.

Opus Equipment AB, som förvärvades 1 juli 2015, har i förhållande till jämförelseperioden påverkat koncernens nettoomsättning med 54 MSEK under helåret, samt EBIT negativt med 4 MSEK för helåret. Övriga förvärv har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

## Antal butiker och bilverkstäder

Totalt antal butiker i kedjorna för den kvarvarande verksamheten uppgick vid periodens utgång till 342 (342), varav antal egna butiker 261 (257). Antalet anslutna bilverkstäder uppgick till totalt 2 021 (2 126). Se fördelning i tabell på sidan 17.

## MEDARBETARE

Antal anställda i kvarvarande verksamheten uppgick vid periodens utgång till 2 290 (2 348) personer och medelantalet anställda under perioden var 2 287 (2 290) personer. Se fördelning i tabell på sidan 18.

## UTVECKLING PER SEGMENT

I syfte att anpassa segmentsrapporteringen till förändrad intern organisation och styrning har en ny segmentsindelning implementerats 2016. Koncernen styrs och rapporteras från och med det första kvartalet 2016 i fyra segment; MECA, Mekonomen Sweden, Mekonomen Norway och Sørensen og Balchen. Rapporteringen enligt den nya segmentsindelningen har skett sedan första kvartalet 2016, jämförelsetalen har omräknats. För ytterligare information, se avsnitt "Redovisningsprinciper" sidan 9 och för omräknade jämförelsetal 2015, se tabell "Kvartalsdata kvarvarande verksamheter, segment" sidan 16.

## SEGMENT MECA

MECA	okt - dec	okt - dec		jan - dec	jan - dec	
MSEK	2016	2015	förändring %	2016	2015	förändring %
Nettoomsättning, extern	528	489	8	2 039	1 871	9
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	16	52	-69	217	258	-16
Rörelseresultat (EBIT)	13	49	-75	205	245	-16
EBITA-marginal, %	3	11		10	14	
EBIT-marginal, %	2	10		10	13	
Antal butiker / varav egna				85 / 75	85 / 72	
Antal Mekonomen Bilverkstad				-	102	
Antal MekoPartner				-	39	
Antal MECA Car Service				711	676	

Segment MECA inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Sverige och Norge, exportaffären till Danmark, till och med 28 december 2016, samt leverans och service av verkstadsutrustning inom Opus Equipment. Butiksverksamheten i Danmark presenteras från och med 1 januari 2015 som avvecklad verksamhet och ingår därför ej i segment MECA. För ytterligare information om avvecklad verksamhet, se sidan 18.

En stark försäljningsökning till MECA Car Service-verkstäderna har varit en viktig faktor bakom MECA:s omsättningsökning under kvartalet.

Den danska verksamheten, som avyttrades till T. Hansen Gruppen den 28 december, har påverkat MECA:s EBIT negativt med 37 (negativt 11) MSEK i kvartalet, varav 25 MSEK är en engångseffekt relaterad till avyttringen (av vilken bruttovinsten påverkats negativt med 28 MSEK, övriga kostnader positivt med 5 MSEK och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar negativt med 2 MSEK) och 12 (negativt 11) MSEK är verksamhetsförlust. För helåret har Danmark påverkat MECA:s EBIT negativt med 52 (negativt 31) MSEK. Nettoomsättningen för exportaffären till Danmark uppgick i kvartalet till 16 (20) MSEK och till 67 (54) MSEK under helåret.

I jämförelseperioden har MECA:s EBIT påverkats negativt av engångskostnader om 2 MSEK i kvartalet, varav 2 MSEK avser bruttovinst, och 3 MSEK för helåret, varav 2 MSEK avser bruttovinst.

MECA har under kvartalet haft en negativ effekt på bruttomarginalen av ökad andel försäljning till storkunder. Opus Equipment har haft en negativ utveckling i kvartalet. I Norge har oljeförsäljning till industrikunder utvecklats vidare under det fjärde kvartalet. Konkurrensen har ökat i den norska marknaden.

Valutaeffekten på nettoomsättningen mot NOK var positiv med 18 MSEK under kvartalet och negativ med 26 MSEK under helåret. Antalet vardagar var en mer i Sverige och Norge jämfört med föregående år under fjärde kvartalet och två dagar mer i Sverige och Norge under helåret. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 3 procent under fjärde kvartalet och ökade med 10 procent för helåret. MECA:s EBIT uppgick till 13 (49) MSEK för fjärde kvartalet och rörelsemarginalen uppgick till 2 (10) procent.

## SEGMENT MEKONOMEN SWEDEN

MEKONOMEN SWEDEN	okt - dec	okt - dec		jan - dec	jan - dec	
MSEK	2016	2015	förändring %	2016	2015	förändring %
Nettoomsättning, extern	470	493	-5	1 891	1 925	-2
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	42	53	-22	190	289	-34
Rörelseresultat (EBIT)	40	53	-23	187	287	-35
EBITA-marginal, %	8	10		10	14	
EBIT-marginal, %	8	10		10	14	
Antal butiker / varav egna				132 / 112	134 / 113	
Antal Mekonomen Bilverkstad				427	439	
Antal MekoPartner				127	125	

Segment Mekonomen Sweden inkluderar i huvudsak grossist-, butiks- och fleetverksamhet i Sverige.

Eftersom organisationsförändringen som implementerades i slutet av 2015 medförde negativ effekt på försäljningen och ökade personalkostnader, har under det fjärde kvartalet en mer decentraliserad säljorganisation återinförts i Mekonomen Sweden. Åtgärderna är ännu inte slutförda. Det nya butiksdatasystemet, som har påverkat försäljningen och resultatet negativt tidigare under året har successivt anpassats och förbättrats och bedömningen är att systemet inte påverkade försäljningen negativt från och med slutet av kvartalet, i de 30 butiker där det installerats. EBIT och bruttovinst i det fjärde kvartalet har påverkats negativt av engångskostnader om 5 MSEK avseende återkallning av Volvobilar där defekta drivremmar installerats. I jämförelseperioden har Mekonomen Swedens bruttovinst påverkats negativt av engångseffekter om 6 MSEK, samt EBIT negativt av ytterligare engångseffekter om 10 MSEK.

Den underliggande nettoomsättningen sjönk med 6 procent under fjärde kvartalet och sjönk med 3 procent under helåret. Antalet vardagar var en mer i Sverige jämfört med föregående år under fjärde kvartalet och två dagar mer under helåret. EBIT uppgick till 40 (53) MSEK för fjärde kvartalet och rörelsemarginalen uppgick till 8 (10) procent.

## SEGMENT MEKONOMEN NORWAY

MEKONOMEN NORWAY	okt - dec	okt - dec		jan - dec	jan - dec	
MSEK	2016	2015	förändring %	2016	2015	förändring %
Nettoomsättning, extern	210	191	10	836	814	3
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	28	25	8	132	151	-12
Rörelseresultat (EBIT)	28	25	9	132	151	-12
EBITA-marginal, %	13	13		15	18	
EBIT-marginal, %	13	13		15	18	
Antal butiker / varav egna				45 / 32	45 / 32	
Antal Mekonomen Bilverkstad				339	345	
Antal MekoPartner				93	97	

Segment Mekonomen Norway inkluderar i huvudsak butiks- och fleetverksamhet i Norge.

I Mekonomen Norway har under året den viktigaste tillväxt drivaren varit försäljning till Mekonomen Bilverkstad, men under det fjärde kvartalet har tillväxten varit mer jämnt fördelad mellan övrig verkstad och Mekonomen Bilverkstad. Ökad konkurrens har haft en negativ effekt på bruttomarginalen i kvartalet. EBIT och bruttovinst i det fjärde kvartalet har påverkats negativt av engångskostnader om 1 MSEK avseende återkallning av Volvobilar där defekta drivremmar installerats. I jämförelseperioden har Mekonomen Norways bruttovinst påverkats negativt av engångseffekter om 1 MSEK.

Den underliggande nettoomsättningen var oförändrad under fjärde kvartalet och ökade med 5 procent under helåret. Valutaeffekten på nettoomsättningen mot NOK var positiv med 16 MSEK under fjärde kvartalet och negativ med 23 MSEK under helåret. Antalet vardagar var en mer i Norge jämfört med föregående år under fjärde kvartalet och två dagar mer under helåret. EBIT uppgick till 28 (25) MSEK för fjärde kvartalet och rörelsemarginalen uppgick till 13 (13) procent.



## SEGMENT SØRENSEN OG BALCHEN

SØRENSEN OG BALCHEN	okt - dec	okt - dec		jan - dec	jan - dec	
MSEK	2016	2015	förändring %	2016	2015	förändring %
Nettoomsättning, extern	182	159	15	725	729	0
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	29	26	11	117	117	0
Rörelseresultat (EBIT)	29	26	11	117	116	1
EBITA-marginal, %	16	16		16	16	
EBIT-marginal, %	16	16		16	16	
Antal butiker / varav egna				72 / 37	70 / 35	
Antal BilXtra				255	246	

Segment Sørensen og Balchen inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge.

Sørensen og Balchen har haft en god utveckling i försäljningen av tillbehör i kvartalet, vilket dock i kombination med ökad konkurrens haft en negativ effekt på bruttomarginalen. Sørensen og Balchen har haft en god kostnadskontroll. Den underliggande nettoomsättningen ökade med 4 procent under fjärde kvartalet och ökade med 1 procent under helåret. Valutaeffekten i nettoomsättningen mot NOK var positiv med 14 MSEK under fjärde kvartalet och negativ med 20 MSEK under helåret. Antalet vardagar var en mer i Norge jämfört med föregående år under kvartalet och två dagar mer under helåret. EBIT uppgick till 29 (26) MSEK för fjärde kvartalet och rörelsemarginalen uppgick till 16 (16) procent.

## FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT PER KUNDGRUPP

TILLVÄXT PER KUNDGRUPP	oktober - december 2016			januari - december 2016		
KVARVARANDE VERKSAMHETER, PROCENT	Anslutna verkstäder	Konsument	Övrig verkstad	Anslutna verkstäder	Konsument	Övrig verkstad
Nominell tillväxt	10,9	2,5	-0,9	8,6	0,4	-0,2
Valutajusterad tillväxt	7,2	-0,8	-4,3	9,8	1,5	1,0

## ANTAL VARDAGAR PER KVARTAL OCH LAND

Mekonomen har i sin verksamhet inga egentliga säsongeffekter. Däremot påverkar antalet vardagar såväl omsättning som resultat.

ANTAL VARDAGAR	Kvartal 1			Kvartal 2			Kvartal 3			Kvartal 4			Helår		
PER LAND	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
Sverige	61	62	62	62	60	59	66	66	66	64	63	62	253	251	249
Norge	61	63	63	62	59	59	66	66	66	64	63	62	253	251	250
Danmark	61	63	63	62	58	59	66	66	66	64	63	62	253	250	250
Finland	61	62	62	63	60	60	66	66	66	63	63	62	253	251	250

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Bolaget har gjort en genomgång och bedömning av operativa och finansiella risker samt osäkerhetsfaktorer enligt årsredovisningen för 2015 och funnit att inga väsentliga risker tillkommit sedan dess. För effekt på resultatet före skatt vid förändring i valutakurser, se årsredovisning 2015 sidan 31. För en fullständig redogörelse av de risker som påverkar koncernen hänvisas till årsredovisningen för 2015.

## MODERBOLAGET, "ÖVRIGA SEGMENT" OCH "ÖVRIGA POSTER"

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning och finansförvaltning. Från och med 1 april 2016 har alla anställda förutom koncernledningen flyttats från moderbolaget till ett centralt bolag som hanterar koncerngemensamma funktioner för Mekonomen Group. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till -8 (-12) MSEK för fjärde kvartalet och till -57 (-53) MSEK för helåret, exklusive nedskrivning av andelar i dotterföretag -28 (-35) MSEK i kvartalet och helåret och exklusive aktieutdelning från dotterföretag om 0 (68) MSEK i kvartalet och 47 (489) MSEK för helåret. Medelantalet anställda var 7 (15). Mekonomen AB har under fjärde kvartalet sålt varor och tjänster till koncernföretag för sammanlagt 9 (11) MSEK och under helåret för 35 (37) MSEK.



Det som tidigare rapporterats som "Övrigt" har från och med 1 januari 2016 dels delats upp på "Övriga segment" och "Övriga poster" och dels har fler enheter tillkommit till "Övriga segment" från det nu upphörda segmentet Mekonomen Nordic. Jämförelsetalen är omräknade. För ytterligare information, se avsnitt "Redovisningsprinciper" sidan 9 och för omräknade jämförelsetal 2014-2015, se tabell "Kvartalsdata kvarvarande verksamheter, segment" sidan 16.

"Övriga segment" inkluderar affärsverksamhet och rörelsesegment för vilka information ej lämnas separat. Häri ingår Mekonomens grossist- och butiksverksamhet i Finland, Mekonomens butiksverksamhet på Island, Marinshopen, Meko Service Nordic med verkstadsverksamheterna Billivet och Speedy, Dela Bil-verksamheten, Mekonomen billeasing, joint venture i Polen (InterMeko Europa), intressebolaget Automotive Web Solutions AB, Lasingoo Norge och koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB (publ). EBIT för "Övriga segment" uppgick till -16 (-26) MSEK i fjärde kvartalet och till -84 (-106) MSEK för helåret. EBIT har för helåret påverkats negativt av engångseffekter om 13 (1) MSEK. 2016 års effekt avser personalrelaterade engångskostnader för personer som ingått i koncernledning, huvudsakligen tidigare VD om 11 MSEK, inget i kvartalet.

"Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA och Sørensen og Balchen om -19 (-19) MSEK för fjärde kvartalet och -77 (-77) MSEK för helåret.

#### **HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT**

Styrelseledamöterna Caroline Berg och Mia Brunell Livfors har ställt sina platser till förfogande och på extra bolagsstämma den 10 januari 2017 valdes i enlighet med förslag av LKQ Joseph M. Holsten och John S. Quinn in som styrelseledamöter i bolagets styrelse. John S. Quinn har valts till vice ordförande.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

#### **REDOVISNINGSPRINCIPER**

Mekonomen Group tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Denna bokslutskommuniké har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i senaste årsredovisningen. Denna bokslutskommuniké består av sidorna 1-23 och ska läsas i sin helhet.

Nya standarder och tolkningar som trätt i kraft från och med den 1 januari 2016 har inte medfört någon väsentlig effekt på Mekonomen Groups finansiella rapporter för delårsperioden.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen förutom att valutakursdifferenser avseende nettoinvestering i utlandsverksamhet från och med 1 januari 2016 redovisas i resultaträkningen istället för i totalresultatet i enlighet med ändring i RFR 2, jämförelsetalen är omräknade.

#### **SEGMENTSRAPPORTERING**

Med syftet att effektivisera Mekonomen Groups struktur rapporterar Mekonomen Sweden och Mekonomen Norway direkt till VD och koncernchef från och med 2016. Detta innebär att ett organisatoriskt led, Mekonomen Nordic, har tagits bort. Koncernen styrs och rapporteras från och med det första kvartalet 2016 i fyra segment; MECA, Mekonomen Sweden, Mekonomen Norway och Sørensen og Balchen. Rapporteringen enligt den nya segmentsindelningen har skett sedan första kvartalet 2016, jämförelsetalen har omräknats.

Segment MECA är oförändrat och inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Sverige och Norge och exportaffären till Danmark, till och med 28 december 2016, samt leverans och service av verkstadsutrustning inom Opus Equipment. Butiksverksamheten i Danmark presenteras från och med 1 januari 2015 som avvecklad verksamhet och ingår därför ej i segment MECA. Segment Mekonomen Sweden inkluderar i huvudsak grossist-, butiks- och fleetverksamhet i Sverige. Segment Mekonomen Norway inkluderar i huvudsak butiks- och fleetverksamhet i Norge. Segment Sørensen og Balchen är oförändrat och inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge.

"Övriga segment" inkluderar affärsverksamhet och rörelsesegment för vilken information ej lämnas separat. Här ingår Mekonomens grossist- och butiksverksamhet i Finland, Mekonomens butiksverksamhet på Island, Marinshopen, Meko Service Nordic med verkstadsverksamheterna BilLivet och Speedy, Dela Bil-verksamheten, Mekonomen billeasing, joint venture i Polen (InterMeko Europa), intressebolaget Automotive Web Solutions AB, Lasingoo Norge och koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB (publ). Enheterna som rapporteras i "Övriga segment" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att de rapporteras som egna segment. Mekonomen AB (publ) har i huvudsak koncernlednings- och finansförvaltningsfunktioner.

"Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv.

Det som tidigare rapporterats som "Övrigt" har dels delats upp på "Övriga segment" och "Övriga poster" och dels har Mekonomen Finland, Mekonomen Island, Marinshopen och centrala administrativa funktioner från det tidigare segmentet Mekonomen Nordic tillkommit i "Övriga segment" från och med 1 januari 2016, jämförelsetalen har omräknats.

#### **TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION**

<b>Information</b>	<b>Period</b>	<b>Datum</b>
Delårsrapport	januari - mars 2017	2017-05-10
Delårsrapport	januari - juni 2017	2017-07-28
Delårsrapport	januari - september 2017	2017-11-07
Bokslutskommuniké	januari - december 2017	2018-02-09

#### **ÅRSSTÄMMA**

Årsstämma för 2016 kommer att hållas den 25 april 2017 i Stockholm. Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig genom publicering på Mekonomens hemsida senast den 4 april 2017.

#### **AKTIEUTDELNING**

Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 7,00 (7,00) SEK. Som avstämningsdag för utdelningen har styrelsen föreslagit den 27 april 2017. Beslutat årsstämman enligt förslaget beräknas utdelningen att utbetalas den 3 maj 2017. Sista dag för handel med bolagets aktier inkluderande rätt till utdelning är den 25 april 2017.

#### **VALBEREDNING**

I enlighet med de riktlinjer som fastställdes på årsstämman den 12 april 2016 har Mekonomen etablerat en valberedning. Valberedningen skall bereda och till årsstämman den 25 april 2017 lämna förslag till val av ordförande vid årsstämman, antal ledamöter och suppleanter i styrelsen, val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse, styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete, val av och arvodering till revisor, samt riktlinjer för utseende av valberedning.

Som en följd av att LKQ Corporation är den största aktieägaren i Mekonomen, efter köpet av Axel Johnson Aktiebolags 26,5 procent andel i Mekonomen, har John S. Quinn, LKQ Corporation, utsetts till ledamot i valberedningen.

Caroline Berg, Axel Johnson AB-koncernen, har lämnat sin post i valberedningen där hon tillika varit ordförande.

Valberedningen inför årsstämman 2017 utgörs därmed av John S. Quinn, LKQ Corporation, Jonathan Schönback, Handelsbanken Fonder, Mats Gustafsson, Lannebo Fonder samt Arne Löow, Fjärde AP-fonden. John S. Quinn har i enlighet med riktlinjerna utsetts till valberedningens ordförande. Mekonomens styrelseordförande, Kenneth Bengtsson, är adjungerad till valberedningen.

Stockholm den 15 februari 2017  
Mekonomen AB (publ), org.nr 556392-1971

Pehr Oscarson  
Tillförordnad VD och koncernchef

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

För ytterligare information, vänligen kontakta:  
Pehr Oscarson, tillförordnad VD och koncernchef Mekonomen AB, tel 08-464 00 00  
Per Hedblom, CFO Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Denna information är sådan information som Mekonomen AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden.

Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 15 februari 2017 klockan 07.30.

Bokslutskommunikén publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversion och har översatts till engelska.

## FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	okt - dec 2016	okt - dec 2015	jan - dec 2016	jan - dec 2015
<b>Kvarvarande verksamheter:</b>				
Nettoomsättning	1 466	1 415	5 786	5 624
Övriga rörelseintäkter	42	32	151	137
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 508</b>	<b>1 447</b>	<b>5 937</b>	<b>5 761</b>
Handelsvaror	-703	-648	-2 686	-2 529
Övriga externa kostnader	-323	-305	-1 229	-1 167
Personalkostnader	-361	-343	-1 366	-1 282
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar (EBITDA)</b>	<b>121</b>	<b>151</b>	<b>656</b>	<b>784</b>
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-18	-13	-62	-57
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>	<b>103</b>	<b>138</b>	<b>594</b>	<b>726</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-29	-28	-113	-110
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>74</b>	<b>109</b>	<b>481</b>	<b>616</b>
Ränteintäkter	1	2	5	6
Räntekostnader	-7	-8	-28	-33
Övriga finansiella poster	3	6	-12	5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>72</b>	<b>109</b>	<b>446</b>	<b>594</b>
Skatt	-6	-32	-105	-164
<b>PERIODENS RESULTAT FRÅN KVARVARANDE VERKSAMHETER</b>	<b>66</b>	<b>76</b>	<b>342</b>	<b>430</b>
<b>Avvecklade verksamheter:</b>				
Periodens resultat från avvecklade verksamheter <sup>1)</sup>	0	1	0	0
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>66</b>	<b>77</b>	<b>342</b>	<b>430</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	66	78	335	423
Minoritetsdelägare	0	-1	7	8
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>66</b>	<b>77</b>	<b>342</b>	<b>430</b>
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK</b>				
- Resultat från kvarvarande verksamheter	1,83	2,14	9,32	11,77
- Resultat från avvecklade verksamheter	0,00	0,03	0,00	0,00
Periodens resultat	1,83	2,17	9,32	11,77

<sup>1)</sup> Jämförelsetalets vinst för avvecklade verksamheter om 1 MSEK under fjärde kvartalet avser skatteintäkter. För ytterligare information kring avvecklade verksamheter se sidan 18.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER	okt - dec	okt - dec	jan - dec	jan - dec
TOTALRESULTAT, MSEK	2016	2015	2016	2015
<b>Periodens resultat</b>	<b>66</b>	<b>77</b>	<b>342</b>	<b>430</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>				
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>				
- Aktuariella vinster och förluster	0	2	-1	2
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>				
- Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag <sup>1)</sup>	-17	-36	105	-88
- Kassaflödessäkringar <sup>2)</sup>	1	1	-4	-1
<b>Övrigt totalresultat netto efter skatt</b>	<b>-16</b>	<b>-34</b>	<b>100</b>	<b>-87</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>49</b>	<b>44</b>	<b>442</b>	<b>343</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	49	44	434	336
Minoritetsdelägare	0	-1	8	7
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>49</b>	<b>44</b>	<b>442</b>	<b>343</b>
<b>Summa totalresultat hänförligt till moderföretagets aktieägare har uppkommit från:</b>				
Kvarvarande verksamheter	50	46	431	337
Avvecklade verksamheter	-1	-1	3	-1

<sup>1)</sup> Per den 31 december 2016 uppgår ackumulerad omräkningsreserv avseende Danmark till -14 MSEK. Omräkningsreserven avseende Danmark kommer att omklassificeras inom eget kapital via resultaträkningen till vid den tidpunkten aktuellt belopp när det danska bolaget är likviderat. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se sidan 18.

<sup>2)</sup> Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG MSEK	31 december 2016	31 december 2015	31 december 2014
<b>TILLGÅNGAR <sup>1)</sup></b>			
Immateriella anläggningstillgångar	2 757	2 734	2 813
Materiella anläggningstillgångar	181	182	201
Finansiella anläggningstillgångar	46	51	65
Uppskjutna skattefordringar	77	55	55
Handelsvaror	1 279	1 226	1 223
Kortfristiga fordringar	821	818	769
Likvida medel	291	295	258
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>5 452</b>	<b>5 361</b>	<b>5 384</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER <sup>1)</sup></b>			
Eget kapital	2 324	2 155	2 080
Långfristiga skulder, räntebärande	1 338	1 469	1 404
Uppskjutna skatteskulder	163	169	168
Långfristiga skulder, icke räntebärande	24	8	3
Kortfristiga skulder, räntebärande	404	461	495
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	1 199	1 099	1 234
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>5 452</b>	<b>5 361</b>	<b>5 384</b>

<sup>1)</sup> Redovisade värden för finansiella tillgångar och skulder är antingen värderade till verkligt värde eller utgör en god approximation av verkligt värde.

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, MSEK	31 december 2016	31 december 2015	31 december 2014
Eget kapital vid årets ingång	2 155	2 080	2 240
Periodens totalresultat	442	343	100
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	-14	-7	2
Utdelning till aktieägare	-259	-261	-262
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>2 324</b>	<b>2 155</b>	<b>2 080</b>
Varav minoritetens andel	14	12	14

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG, MSEK	okt - dec 2016	okt - dec 2015	jan - dec 2016	jan - dec 2015
<b>Den löpande verksamheten</b>				
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital, exklusive betald skatt</i>	143	160	642	782
Betald skatt	1	-2	-153	-189
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital</b>	<b>144</b>	<b>158</b>	<b>489</b>	<b>594</b>
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital:				
Förändring i varulager	-30	-9	-40	-19
Förändring i fordringar	103	72	33	-11
Förändring i skulder	-9	-26	61	-124
<i>Ökad (-) / Minskad (+) bindning i rörelsekapital</i>	64	37	54	-154
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>208</b>	<b>195</b>	<b>544</b>	<b>439</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-23</b>	<b>-49</b>	<b>-94</b>	<b>-146</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-76</b>	<b>-95</b>	<b>-466</b>	<b>-245</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>108</b>	<b>51</b>	<b>-16</b>	<b>48</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS BÖRJAN</b>	<b>182</b>	<b>256</b>	<b>295</b>	<b>258</b>
Kursdifferens i likvida medel	0	-12	12	-11
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>291</b>	<b>295</b>	<b>291</b>	<b>295</b>

**UPPLYSNINGAR OM VÄSENTLIGA FÖRÄNDRINGAR AV EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

Moderbolaget har till förmån för dotterbolag, i samband med avtal med TGW Logistics Group lämnat en garanti med per balansdagen utestående belopp om cirka 129 MSEK (13,5 MEUR) till bolag inom TGW Logistics Group. I fjärde kvartalet har moderbolaget till förmån för dotterbolag även lämnat en hyresgaranti om cirka 282 MSEK.

**UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT SOM VÄRDERATS TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN**

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer, vilka beskrivs i årsredovisningen 2015, Not 11. Mekonomens samtliga finansiella instrument ingår alla i Nivå 2.

De metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan beskrivs i årsredovisningen 2015, Not 11. Det är samma typer av finansiella instrument i delårsrapporten som i årsbokslutet 2015.

KONCERNENS DERIVATINSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN, MSEK	31 december 2016	31 december 2015
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>		
Derivat: Valutaswapar	-	-
Ränteswapar	-	-
<b>SUMMA</b>	-	-
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>		
Derivat: Valutaswapar	-	-
Ränteswapar	7	3
<b>SUMMA</b>	<b>7</b>	<b>3</b>

KONCERNENS FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI MSEK	31 december 2016						Summa Balansräkning i sammandrag
	Derivat- instrument	Låne- och kund- fordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella till- gångar o skulder	
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>							
Finansiella anläggningstillgångar	-	44	-	44	44	2	46
Kundfordringar	-	485	-	485	485	-	485
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	-	-	335	335
Likvida medel	-	291	-	291	291	-	291
<b>SUMMA</b>	-	<b>820</b>	-	<b>820</b>	<b>820</b>	<b>337</b>	<b>1 158</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>							
Långfristig skulder, räntebärande	7	-	1 331	1 338	1 338	-	1 338
Kortfristiga skulder, räntebärande	-	-	404	404	404	-	404
Leverantörsskulder	-	-	612	612	612	-	612
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	588	588
<b>SUMMA</b>	<b>7</b>	-	<b>2 346</b>	<b>2 353</b>	<b>2 353</b>	<b>588</b>	<b>2 941</b>



KVARTALSDATA KVARVARANDE VERKSAMHETER, SEGMENT	2016					2015				
	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
<b>NETTOOMSÄTTNING, MSEK <sup>1)</sup></b>										
MECA <sup>2)</sup>	2 039	528	477	534	500	1 871	489	466	473	444
Mekonomen Sweden <sup>3)</sup>	1 891	470	456	503	462	1 925	493	468	515	449
Mekonomen Norway <sup>4)</sup>	836	210	209	223	194	814	191	195	224	204
Sørensen og Balchen	725	182	179	192	172	729	159	179	201	191
Övriga segment <sup>5)</sup>	295	76	71	85	63	285	83	66	77	60
<b>KONCERNEN</b>	<b>5 786</b>	<b>1 466</b>	<b>1 392</b>	<b>1 537</b>	<b>1 391</b>	<b>5 624</b>	<b>1 415</b>	<b>1 374</b>	<b>1 489</b>	<b>1 346</b>
<b>EBITA, MSEK</b>										
MECA <sup>2)</sup>	217	16	53	85	62	258	52	54	80	71
Mekonomen Sweden <sup>3)</sup>	190	42	56	40	53	289	53	78	92	65
Mekonomen Norway <sup>4)</sup>	132	28	35	42	27	151	25	39	51	36
Sørensen og Balchen	117	29	29	36	24	117	26	30	35	25
Övriga segment <sup>5)</sup>	-63	-11	-20	-15	-17	-87	-20	-5	-35	-28
<b>KONCERNEN</b>	<b>594</b>	<b>103</b>	<b>154</b>	<b>189</b>	<b>149</b>	<b>726</b>	<b>138</b>	<b>196</b>	<b>224</b>	<b>169</b>
<b>EBIT, MSEK</b>										
MECA <sup>2)</sup>	205	13	50	82	60	245	49	51	77	68
Mekonomen Sweden <sup>3)</sup>	187	40	55	39	52	287	53	77	92	65
Mekonomen Norway <sup>4)</sup>	132	28	35	42	27	151	25	39	51	35
Sørensen og Balchen	117	29	29	36	24	116	26	30	35	25
Övriga segment <sup>5)</sup>	-84	-16	-25	-19	-23	-106	-26	-9	-39	-32
Övriga poster <sup>6)</sup>	-77	-19	-19	-19	-19	-77	-19	-19	-19	-19
<b>KONCERNEN</b>	<b>481</b>	<b>74</b>	<b>125</b>	<b>161</b>	<b>121</b>	<b>616</b>	<b>109</b>	<b>168</b>	<b>197</b>	<b>142</b>
<b>INVESTERINGAR, MSEK <sup>7)</sup></b>										
MECA <sup>2)</sup>	16	6	3	4	3	17	5	2	2	8
Mekonomen Sweden <sup>3)</sup>	30	14	5	5	6	29	12	2	6	9
Mekonomen Norway <sup>4)</sup>	3	1	0	1	1	4	1	1	1	1
Sørensen og Balchen	5	2	1	1	1	3	1	0	1	1
Övriga segment <sup>5)</sup>	57	21	11	18	8	50	14	14	14	8
<b>KONCERNEN</b>	<b>111</b>	<b>43</b>	<b>20</b>	<b>28</b>	<b>20</b>	<b>103</b>	<b>33</b>	<b>19</b>	<b>24</b>	<b>28</b>
<b>EBITA-MARGINAL, %</b>										
MECA <sup>2)</sup>	10	3	11	16	12	14	11	12	17	16
Mekonomen Sweden <sup>3)</sup>	10	8	12	8	11	14	10	16	17	14
Mekonomen Norway <sup>4)</sup>	15	13	16	18	14	18	13	19	22	17
Sørensen og Balchen	16	16	16	18	14	16	16	16	17	13
<b>KONCERNEN</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>12</b>
<b>EBIT-MARGINAL, %</b>										
MECA <sup>2)</sup>	10	2	10	15	12	13	10	11	16	15
Mekonomen Sweden <sup>3)</sup>	10	8	12	8	11	14	10	16	17	14
Mekonomen Norway <sup>4)</sup>	15	13	16	18	14	18	13	19	22	17
Sørensen og Balchen	16	16	16	18	13	16	16	16	17	13
<b>KONCERNEN</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>10</b>

<sup>1)</sup> Nettoomsättningen för respektive segment är från externa kunder.

<sup>2)</sup> Butiksverksamheten i Danmark presenteras fr o m 1 januari 2015 som avvecklad verksamhet och ingår därför ej i segmentet MECA. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se sidan 18.

<sup>3)</sup> Segment Mekonomen Sweden inkluderar i huvudsak grossist-, butiks- och fleetverksamhet i Sverige. Mekonomen Sweden ingick tidigare i segment Mekonomen Nordic. För ytterligare information om den nya segmentsindelningen se sidan 9 "Redovisningsprinciper". En omallokering av poster har skett till Mekonomen Sweden vilket motsvarar en ökad nettoomsättning om 4 MSEK för Kv 4 2015 och 51 MSEK för helåret 2015, samt en positiv EBIT-effekt om 2 MSEK för Kv 4 2015 och 28 MSEK för helåret 2015, i jämförelse med vad som tidigare presenterats för Mekonomen Sweden under segmentet Mekonomen Nordic.

<sup>4)</sup> Segment Mekonomen Norway inkluderar i huvudsak butiks- och fleetverksamhet i Norge. Mekonomen Norway ingick tidigare i segment Mekonomen Nordic. För ytterligare information om den nya segmentsindelningen se sidan 9 "Redovisningsprinciper". En omallokering av poster har skett till Mekonomen Norway vilket motsvarar en ökad nettoomsättning om 4 MSEK för Kv 4 2015 och 11 MSEK för helåret 2015, samt en negativ EBIT-effekt om 9 MSEK för Kv 4 2015 och negativ 1 MSEK för helåret 2015, i jämförelse med vad som tidigare presenterats för Mekonomen Norway under segmentet Mekonomen Nordic.

<sup>5)</sup> "Övriga segment" inkluderar affärsverksamhet och rörelsesegment för vilken information ej lämnas separat. I "Övriga segment" ingår även enheter som tidigare ingick i Mekonomen Nordic men som ej ingår i Mekonomen Sweden eller Mekonomen Norway, jämförelsetalen är onräknade. För ytterligare information om den nya segmentsindelningen se sidan 9 "Redovisningsprinciper".

<sup>6)</sup> "Övriga poster" inkluderar förvärsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA och Sørensen og Balchen. För ytterligare information om den nya segmentsindelningen se sidan 9 "Redovisningsprinciper".

<sup>7)</sup> Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv.

KVARTALSDATA KVARVARANDE VERKSAMHETER, MSEK	2016					2015					2014				
	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Intäkter	5 937	1 508	1 432	1 573	1 424	5 761	1 447	1 405	1 527	1 382	5 390	1 373	1 340	1 387	1 290
EBITA	594	103	154	189	149	726	138	196	224	169	763	184	214	210	156
EBIT	481	74	125	161	121	616	109	168	197	142	639	145	186	182	126
Finansnetto	-35	-2	-13	-9	-11	-22	0	-15	-9	2	-19	-3	-12	-1	-4
Resultat eft. finans	446	72	112	152	110	594	109	154	188	144	620	142	174	181	123
Skatt	-105	-6	-31	-40	-27	-164	-32	-42	-50	-39	-153	-40	-38	-44	-31
Periodens resultat	342	66	82	112	83	430	76	111	138	105	466	102	135	137	92
EBITA-marginal, %	10	7	11	12	10	13	10	14	15	12	14	13	16	15	12
EBIT-marginal, %	8	5	9	10	9	11	8	12	13	10	12	11	14	13	10
Res. p aktie, kvarv. verksamhet, SEK	9,32	1,83	2,20	3,02	2,28	11,77	2,14	3,01	3,74	2,88	12,80	2,87	3,69	3,74	2,50
Res. p aktie, avveckl verksamhet, SEK	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03	0,00	-0,02	-0,01	-9,46	-7,55	-0,49	-0,75	-0,67
Res. per aktie, SEK	9,32	1,83	2,20	3,02	2,28	11,77	2,17	3,01	3,72	2,87	3,34	-4,68	3,20	2,99	1,83
EK per aktie, SEK	64,4	64,4	63,0	59,3	62,5	59,7	59,7	58,4	56,9	61,0	57,5	57,5	65,0	60,9	64,6
Kassafli p aktie, SEK <sup>1)</sup>	15,1	5,8	2,2	6,4	0,8	12,2	5,4	4,3	3,8	-1,3	11,5	5,0	3,2	5,4	-2,0
Avkastning EK, % <sup>2)</sup>	15,1	15,1	15,9	17,6	18,7	20,0	20,0	20,9	21,9	21,3	20,6	20,6	18,3	17,2	16,6
Börskurs vid periodens slut	171,5	171,5	167,0	182,0	201,0	173,0	173,0	194,0	202,5	227,5	204,0	204,0	156,5	171,5	178,5

<sup>1)</sup> Nyckeltalet är beräknat inklusive avvecklad verksamhet för respektive kvartal.

<sup>2)</sup> Nyckeltalet avkastning på eget kapital är beräknat på rullande 12 månader för respektive kvartal för kvarvarande verksamhet. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se sidan 18.

NYCKELTAL	okt - dec 2016		okt - dec 2015		jan - dec 2016		jan - dec 2015	
	Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	-	-	15,1	20,0	-
Avkastning på totalt kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	-	-	8,7	11,5	-	-
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	-	-	11,6	15,2	-	-
Soliditet, %	-	-	-	-	42,6	40,2	-	-
Nettoskuld, MSEK	1 437	1 626	1 437	1 626	1 437	1 626	1 437	1 626
Nettoskuld/EBITDA, ggr	-	-	-	-	2,19	2,07	-	-
Bruttomarginal, kvarvarande verksamhet, %	52,0	54,2	53,6	55,0	53,6	55,0	52,0	54,2
EBITDA-marginal, kvarvarande verksamhet, %	8,0	10,4	11,0	13,6	11,0	13,6	8,0	10,4
EBITA-marginal, kvarvarande verksamhet, %	6,8	9,5	10,0	12,6	10,0	12,6	6,8	9,5
EBIT-marginal, kvarvarande verksamhet, %	4,9	7,5	8,1	10,7	8,1	10,7	4,9	7,5
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet, SEK	1,83	2,14	2,14	11,77	9,32	11,77	1,83	2,14
Resultat per aktie, avvecklad verksamhet, SEK	0,00	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03
Resultat per aktie, SEK	1,83	2,17	2,17	11,77	9,32	11,77	1,83	2,17
Eget kapital per aktie, SEK	-	-	64,4	59,7	64,4	59,7	-	-
Kassaflöde per aktie, SEK	5,8	5,4	15,1	12,2	15,1	12,2	5,8	5,4
Antal aktier vid periodens utgång	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487
Genomsnittligt antal aktier under perioden	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487

<sup>1)</sup> Nyckeltalen avkastning på eget/totalt/sysselsatt kapital avser kvarvarande verksamhet.

Balansräkningen har ej omräknats för avvecklad verksamhet. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se sidan 18.

ANTAL BUTIKER OCH VERKSTÄDER	MECA <sup>1)</sup>		Mekonomen Sweden		Mekonomen Norway		Sørensen og Balchen		Övrigt		Koncernen totalt	
	31 december		31 december		31 december		31 december		31 december		31 december	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
<b>Antal butiker</b>												
Egenägda	75	72	112	113	32	32	37	35	5	5	261	257
Samarbetande	10	13	20	21	13	13	35	35	3	3	81	85
<b>Summa</b>	<b>85</b>	<b>85</b>	<b>132</b>	<b>134</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	<b>72</b>	<b>70</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>342</b>	<b>342</b>
<b>Antal verkstäder<sup>1)</sup></b>												
Mekonomen Bilverkstad	-	102	427	439	339	345	-	-	43	37	809	923
MekoPartner	-	39	127	125	93	97	-	-	-	-	220	261
Speedy	-	-	-	-	-	-	-	-	26	20	26	20
BilXtra	-	-	-	-	-	-	255	246	-	-	255	246
MECA Car Service	711	676	-	-	-	-	-	-	-	-	711	676
<b>Summa</b>	<b>711</b>	<b>817</b>	<b>554</b>	<b>564</b>	<b>432</b>	<b>442</b>	<b>255</b>	<b>246</b>	<b>69</b>	<b>57</b>	<b>2 021</b>	<b>2 126</b>

<sup>1)</sup> Butiksverksamheten i Danmark presenteras fr o m 1 januari 2015 som avvecklad verksamhet och butikerna ingår därför ej i segmentet MECA. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se sidan 18. Fr o m den 28 december 2016 ingår inte heller verkstäderna i Danmark i segment MECA, då den danska exportverksamheten avyttrades per detta datum.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA KVARVARANDE VERKSAMHET	jan - dec 2016	jan - dec 2015
MECA <sup>1)</sup>	751	699
Mekonomen Sweden	706	771
Mekonomen Norway	263	261
Sørensen og Balchen	257	273
Övriga segment <sup>2)</sup>	310	286
<b>Summa</b>	<b>2 287</b>	<b>2 290</b>

<sup>1)</sup> Butiksverksamheten i Danmark presenteras fr o m 1 januari 2015 som avvecklad verksamhet och ingår därför ej i segmentet MECA. För ytterligare information om avvecklad verksamhet se nedan.

<sup>2)</sup> "Övriga segment" inkluderar Mekonomens grossist- och butiksverksamhet i Finland, Mekonomens butiksverksamhet på Island, Marinshopen, Meko Service Nordic med verkstadsverksamheterna BilLivet och Speedy, Dela Bil-verksamheten, Mekonomen billeasing, Lasingoo Norge och koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB (publ). Mekonomen AB har i huvudsak koncernlednings- och finansförvaltningsfunktioner. I "Övriga segment" ingår från och med 1 januari 2016 enheter som tidigare ingick i Mekonomen Nordic men som ej ingår i Mekonomen Sweden eller Mekonomen Norway, jämförelsetalen är omräknade. För ytterligare information om den nya segmentsindelningen se sidan 9 "Redovisningsprinciper".

## AVVECKLAD VERKSAMHET

I december 2014 beslutades om en omfattande strukturförändring och ompositionering av koncernens danska verksamhet. Samtliga butiker, som också är lokala lager och huvudkontoret i Danmark har lagts ned.

Franchiseverkstäderna behölls och dessa fick då sina reservdelsleveranser direkt från regionlager och centrallager, vilket innebar en effektiv logistik utan mellanled i distributionskedjan.

Under mars 2015 avvecklades de två sista butikerna och den danska butiksverksamheten presenteras från och med det första kvartalet 2015 enligt reglerna för avvecklad verksamhet i IFRS 5. Samtliga jämförbara perioder har omräknats. Den danska butiksverksamheten ingick tidigare i segment MECA.

I koncernens resultaträkning finns den avvecklade butiksverksamhetens resultat upptagen som en post under "Avvecklade verksamheter". Detta innebär att den avvecklade verksamheten har exkluderats från alla resultatposter i koncernens resultaträkning och att endast nettoresultatet från den avvecklade verksamheten har angetts på raden resultat från avvecklade verksamheter. Den avvecklade verksamhetens kassaflöden är inkluderade i koncernens kassaflödesanalys och särredovisas nedan. Koncernens balansräkning har ej omräknats.

Per den 31 december 2016 uppgår ackumulerad omräkningsreserv avseende Danmark till -14 MSEK.

Omräkningsreserven avseende Danmark kommer att omklassificeras inom eget kapital via resultaträkningen till vid den tidpunkten aktuellt belopp när det danska bolaget är likviderat.

Nedan presenteras separat finansiell information avseende den avvecklade butiksverksamheten i Danmark.

PERIODENS RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT FRÅN AVVECKLADE VERKSAMHETER, MSEK	okt - dec 2016	okt - dec 2015	jan - dec 2016	jan - dec 2015
Intäkter	0	0	0	36
Kostnader	0	0	0	-36
<b>Resultat från avvecklade verksamheter - före skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skatt	0	1	0	0
<b>Resultat från avvecklade verksamheter - efter skatt</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>				
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-1	-2	3	-1
<b>Totalresultat från avvecklade verksamheter</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>3</b>	<b>-1</b>

KASSAFLÖDE FRÅN AVVECKLADE VERKSAMHETER I SAMMANDRAG, MSEK	okt - dec 2016	okt - dec 2015	jan - dec 2016	jan - dec 2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-9	13	-17	-134
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	2	5	29
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0	0	0
<b>Kassaflöde från avvecklade verksamheter</b>	<b>-9</b>	<b>15</b>	<b>-12</b>	<b>-105</b>

## FINANSIELLA RAPPORTER MODERBOLAGET

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	okt - dec 2016	okt - dec 2015	jan - dec 2016	jan - dec 2015
Rörelsens intäkter	20	59	84	78
Rörelsens kostnader	-28	-75	-122	-130
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-8</b>	<b>-17</b>	<b>-38</b>	<b>-52</b>
Finansnetto <sup>1)</sup>	-27	37	0	453
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-35</b>	<b>20</b>	<b>-38</b>	<b>401</b>
Bokslutsdispositioner	156	226	156	226
Skatt	-10	-45	0	-37
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>111</b>	<b>201</b>	<b>118</b>	<b>589</b>

<sup>1)</sup> I finansnetto ingår utdelning på andelar i dotterföretag om 0 (68) MSEK i kvartalet och 47 (489) MSEK för helåret, samt nedskrivning av andelar i dotterföretag om -28 (-35) MSEK i kvartalet och för helåret. Av nedskrivningarna av andelar i dotterföretag avser dotterföretag i Danmark -28 (-26) MSEK för kvartalet och helåret. I finansnettot ingår fr o m 1 januari 2016 även valutakursdifferens avseende nettoinvestering i utlandsverksamhet om -1 (-2) MSEK i fjärde kvartalet och 4 (-3) MSEK för helåret, jämförelsetalen har omräknats.

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, MSEK	okt - dec 2016	okt - dec 2015	jan - dec 2016	jan - dec 2015
<b>Periodens resultat</b>	<b>111</b>	<b>201</b>	<b>118</b>	<b>589</b>
<b>Övrigt totalresultat netto efter skatt <sup>1)</sup></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>111</b>	<b>201</b>	<b>118</b>	<b>589</b>

<sup>1)</sup> Till följd av borttaget undantag i RFR 2 för redovisning av valutakursdifferens avseende nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas kursdifferensen i resultaträkningen istället för i övrigt totalresultat fr o m 1 januari 2016, jämförelsetalen har omräknats.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG MSEK	31 december 2016	31 december 2015
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Anläggningstillgångar	3 190	3 147
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	1 242	1 583
Övriga kortfristiga fordringar	77	67
Likvida medel	163	210
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4 673</b>	<b>5 007</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	2 642	2 775
Obeskattade reserver	210	175
Avsättningar	2	2
Långfristiga skulder	1 324	1 460
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	69	117
Övriga kortfristiga skulder	426	478
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>4 673</b>	<b>5 007</b>

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, MSEK	31 december 2016	31 december 2015
Eget kapital vid årets ingång	2 775	2 437
Periodens totalresultat	118	589
Utdelning till aktieägare	-251	-251
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>2 642</b>	<b>2 775</b>

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

Mekonomen tillämpar från och med delårsrapporten januari - juni 2016 de nya riktlinjerna för alternativa nyckeltal utfärdade av ESMA\*. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. Mekonomen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning, investerare och andra intressenter för att värdera företags prestation. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom inte alla företag beräknar dessa mått på samma sätt. Dessa ska därmed ses som ett komplement till mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal, se sidan 22. För relevanta avstämningar av de alternativa nyckeltal som inte direkt går att utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna, se nedan.

\*The European Securities and Markets Authority.

## AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL MSEK	jan - dec 2016	jan - dec 2015
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter	342	430
- Minus Minoritetens andel av periodens resultat	-7	-8
<b>Periodens resultat exklusive minoritetens andel</b>	<b>335</b>	<b>423</b>
- Dividerat med EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>1)</sup>	2 218	2 108
<b>AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %</b>	<b>15,1</b>	<b>20,0</b>

<sup>1)</sup> EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, MSEK	2016				2015				2014			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Eget kapital	2 324	2 276	2 139	2 257	2 155	2 111	2 053	2 204	2 080	2 344	2 192	2 331
- Minus Minoritetens andel av eget kapital	-14	-13	-10	-13	-12	-13	-10	-14	-14	-10	-7	-14
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b>	<b>2 311</b>	<b>2 263</b>	<b>2 129</b>	<b>2 244</b>	<b>2 143</b>	<b>2 098</b>	<b>2 043</b>	<b>2 190</b>	<b>2 066</b>	<b>2 334</b>	<b>2 185</b>	<b>2 318</b>
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>2 218</b>	<b>2 175</b>	<b>2 132</b>	<b>2 144</b>	<b>2 108</b>	<b>2 146</b>	<b>2 164</b>	<b>2 219</b>	<b>2 226</b>	<b>2 254</b>	<b>2 221</b>	<b>2 243</b>

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL MSEK	jan - dec 2016	jan - dec 2015
Resultat efter finansiella poster	446	594
- Plus Räntekostnader	28	33
<b>Resultat efter finansnetto plus räntekostnader</b>	<b>475</b>	<b>627</b>
- Dividerat med BALANSOMSLUTNING, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>2)</sup>	5 430	5 438
<b>AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL, %</b>	<b>8,7</b>	<b>11,5</b>

<sup>2)</sup> BALANSOMSLUTNING MSEK	2016				2015				2014			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Balansomslutning	5 452	5 466	5 481	5 387	5 361	5 426	5 392	5 627	5 384	5 631	5 580	5 634
<b>BALANSOMSLUTNING, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>5 430</b>	<b>5 424</b>	<b>5 410</b>	<b>5 439</b>	<b>5 438</b>	<b>5 492</b>	<b>5 523</b>	<b>5 571</b>	<b>5 535</b>	<b>5 545</b>	<b>5 526</b>	<b>5 543</b>

AVKASTNING PÅ SYSSLESATT KAPITAL MSEK	jan - dec 2016	jan - dec 2015
Resultat efter finansiella poster	446	594
- Plus Räntekostnader	28	33
<b>Resultat efter finansnetto plus räntekostnader</b>	<b>475</b>	<b>627</b>
- Dividerat med SYSSLESATT KAPITAL, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>3)</sup>	4 107	4 134
<b>AVKASTNING PÅ SYSSLESATT KAPITAL, %</b>	<b>11,6</b>	<b>15,2</b>

3) SYSSLESATT KAPITAL	2016				2015				2014			
MSEK	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Balansomslutning	5 452	5 466	5 481	5 387	5 361	5 426	5 392	5 627	5 384	5 631	5 580	5 634
- Minus Uppskjutna skatteskulder	-163	-142	-148	-158	-169	-149	-156	-160	-168	-189	-201	-208
- Minus Långfristiga skulder, icke räntebärande	-24	-25	-25	-9	-8	-4	-3	-3	-3	-1	-1	-1
- Minus Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-1 199	-1 205	-1 154	-1 087	-1 099	-1 131	-1 068	-1 167	-1 234	-1 129	-1 055	-1 056
<b>SYSSLESATT KAPITAL</b>	<b>4 066</b>	<b>4 094</b>	<b>4 155</b>	<b>4 133</b>	<b>4 086</b>	<b>4 143</b>	<b>4 165</b>	<b>4 297</b>	<b>3 980</b>	<b>4 312</b>	<b>4 323</b>	<b>4 369</b>
<b>SYSSLESATT KAPITAL, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>4 107</b>	<b>4 122</b>	<b>4 136</b>	<b>4 165</b>	<b>4 134</b>	<b>4 180</b>	<b>4 216</b>	<b>4 256</b>	<b>4 232</b>	<b>4 275</b>	<b>4 261</b>	<b>4 272</b>

BRUTTOMARGINAL	okt - dec	okt - dec	jan - dec	jan - dec
MSEK	2016	2015	2016	2015
Nettoomsättning	1 466	1 415	5 786	5 624
- Minus Handelsvaror	-703	-648	-2 686	-2 529
<b>Summa</b>	<b>763</b>	<b>767</b>	<b>3 100</b>	<b>3 095</b>
- Dividerat med Nettoomsättning	1 466	1 415	5 786	5 624
<b>BRUTTOMARGINAL, %</b>	<b>52,0</b>	<b>54,2</b>	<b>53,6</b>	<b>55,0</b>

RESULTAT PER AKTIE	okt - dec	okt - dec	jan - dec	jan - dec
MSEK	2016	2015	2016	2015
Periodens resultat	66	77	342	430
- Minus Minoritetsdelägares andel	0	1	-7	-8
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>66</b>	<b>78</b>	<b>335</b>	<b>423</b>
- Dividerat med Genomsnittligt antal aktier <sup>4)</sup>	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487
<b>RESULTAT PER AKTIE, SEK</b>	<b>1,83</b>	<b>2,17</b>	<b>9,32</b>	<b>11,77</b>

EGET KAPITAL PER AKTIE	jan - dec	jan - dec
MSEK	2016	2015
Eget kapital	2 324	2 155
- Minus Minoritetens andel av eget kapital	-14	-12
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b>	<b>2 311</b>	<b>2 143</b>
- Dividerat med Genomsnittligt antal aktier <sup>4)</sup>	35 901 487	35 901 487
<b>EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK</b>	<b>64,4</b>	<b>59,7</b>

KASSAFLÖDE PER AKTIE	okt - dec	okt - dec	jan - dec	jan - dec
MSEK	2016	2015	2016	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten	208	195	544	439
- Dividerat med Genomsnittligt antal aktier <sup>4)</sup>	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487
<b>KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK</b>	<b>5,8</b>	<b>5,4</b>	<b>15,1</b>	<b>12,2</b>

4) GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER	okt - dec	okt - dec	jan - dec	jan - dec
	2016	2015	2016	2015
Antal aktier vid periodens slut	35 901 487	35 901 487	35 901 487	35 901 487
- Multipliserat med antal dagar som Antal aktier vid periodens slut varit oförändrat under perioden	92	92	366	365
Antal aktier vid annan tidpunkt under perioden	0	0	0	0
- Multipliserat med antal dagar som Antal aktier vid annan tidpunkt har funnits under perioden	0	0	0	0
- Total dividerad med antal dagar under perioden	92	92	366	365
<b>GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER</b>	<b>35 901 487</b>	<b>35 901 487</b>	<b>35 901 487</b>	<b>35 901 487</b>

NETTOSKULD	31 december	31 december	31 december
MSEK	2016	2015	2014
Långfristiga skulder, räntebärande	1 338	1 469	1 404
- Minus räntebärande långfristiga skulder och avsättningar avseende pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelse	-11	-7	-8
Kortfristiga skulder, räntebärande	404	461	495
- Minus räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar avseende pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelse	-2	-2	-5
- Minus Likvida medel	-291	-295	-258
<b>NETTOSKULD</b>	<b>1 437</b>	<b>1 626</b>	<b>1 629</b>

## FINANSIELLA DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodernas slut dividerat med fem.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens sysselsatta kapital vid periodernas slut dividerat med fem.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. Genomsnittlig balansomslutning beräknas som balansomslutning vid periodens slut adderat med fyra närmast föregående kvartalens balansomslutning vid periodernas slut dividerat med fem.
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.
Bruttovinst	Intäkter minus kostnaden för handelsvaror.
EBIT-marginal	Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.
EBITA	Rörelseresultat efter planerliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.
EBITA-marginal	EBITA i procent av rörelsens intäkter.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av rörelsens intäkter.
Eget kapital per aktie	Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.
Kassaflöde per aktie	Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.
Likvida medel	Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.
Nettoskuld	Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning, d v s exklusive pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelse, med avdrag för likvida medel.
Operativa kostnader	Operativa kostnader består av övriga externa kostnader, personalkostnader samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.
Resultat per aktie	Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.
Soliditet	Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.



## FÖRETAGSSPECIFIK ORDLISTA OCH DEFINITIONER

Anslutna verkstäder	Verkstäder som inte är Egna/Egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/verkstadskoncept (Mekonomen Bilverkstad, MekoPartner, MECA Car Service, BilXtra och Speedy).
Egna/Egenägda butiker	Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.
Egna/Egenägda verkstäder	Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.
Fleetverksamhet	Mekonomen Groups erbjudande till företagskunder omfattande service och reparation av bilar, försäljning av reservdelar, däck och tillbehör samt däckhotell.
Försäljning i jämförbara enheter	Försäljning i jämförbara enheter omfattar extern försäljning, i lokal valuta, i majoritetsägda butiker, grossistförsäljning till samarbetande butiker, extern försäljning i majoritetsägda verkstäder och internetförsäljning.
Försäljning till Kundgrupp Anslutna verkstäder	Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning i egenägda verkstäder.
Försäljning till Kundgrupp Konsument	Egenägda butikers kontantförsäljning till andra kundgrupper än Anslutna verkstäder och Övrig verkstad, samt koncernens e-handelsförsäljning till konsument.
Försäljning till Kundgrupp Övrig verkstad	Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av Mekonomen Groups koncept, inklusive försäljning inom Fleetverksamheten.
Jämförbara enheter	Butiker, majoritetsägda verkstäder och internetförsäljning som varit i drift den senaste 12-månadersperioden samt hela den föregående jämförelseperioden.
Konceptverkstäder	Anslutna verkstäder.
Lasingoo	Bilportalen vars uppgift bland annat är att förenkla för bilägare att välja och boka verkstad och som Mekonomen Group äger tillsammans med branschaktörer.
MECA+	MECA:s servicekoncept som möter kundernas allt högre krav på kvalitet, tillgänglighet och bekvämlighet, med ett utökat utbud av tjänster och helhetslösningar.
ProMeister	Mekonomen Groups egna varumärke för högkvalitetsreservdelar med fem års garanti.
Reservdelar	Delar som är nödvändiga för bilens funktion.
Samarbetande butiker	Butiker som inte är Egna/Egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/butikskoncept.
Tillbehör	Produkter som inte är nödvändiga för bilens funktion, men förhöjer upplevelsen eller utökar användandet av bilen, till exempel bilvårdande produkter, takboxar, bilbarnstolar etc.
Underliggande nettoomsättning	Omsättning justerat för antal jämförbara vardagar och valutaeffekter.
Valutaeffekter på balansräkningen	Påverkan av valuta avseende realiserade och orealiserade omvärderingar av utländska kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder.
Valutatransaktionseffekter	Påverkan av valuta avseende internförsäljning från Mekonomen Grossist AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land.
Valutatranslationseffekter	Påverkan av valuta vid omräkning av utländska dotterföretags resultat till SEK.
Övriga rörelseintäkter	Består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster inom Mekonomen Group.

### Mekonomen AB (publ)

Postadress:

Box 19542

SE-104 32 Stockholm

Besöksadress:

Solnavägen 4, plan 10, Stockholm

Tel: +46 (0) 8 464 00 00

E-post: ir@mekonomen.se

www.mekonomen.com