



Mekonomen Group

Årsredovisning 2013

MECA
Mekonomen
Sørensen og Balchen

Innehåll

1	Året i korthet
2	Mekonomen Group i korthet
4	Koncernchefens ord
6	MECA Scandinavia
8	Mekonomen Nordic
10	Sørensen og Balchen
12	Mekonomen Group tar ansvar
16	Fem år i sammandrag
18	Kvartalsöversikt
19	Mekonomen-aktien
20	Förvaltningsberättelse
25	- Bolagsstyrning
30	- Styrelsens ledamöter
31	- Koncernledning
32	Koncernens resultaträkning
32	Koncernens rapport över totalresultat
33	Koncernens kassaflödesanalys
34	Koncernens balansräkning
36	Förändring av koncernens eget kapital
37	Moderbolagets resultaträkning
37	Moderbolagets rapport över totalresultat
38	Moderbolagets balansräkning
40	Förändring av moderbolagets eget kapital
41	Moderbolagets kassaflödesanalys
42	Noter
68	Revisionsberättelse
69	Information till aktieägarna
71	Definitioner

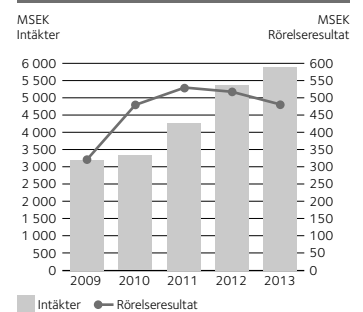
Mekonomen Groups formella årsredovisning omfattas av sidorna 20–68. Endast den formella årsredovisningen har granskats av bolagets revisorer. En närmare beskrivning av Mekonomen Groups verksamhet och ytterligare finansiell information, som regelbundet uppdateras, finns tillgänglig på Mekonomen Groups webbplats, www.mekonomen.com



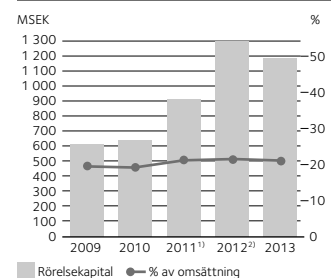
Året i korthet

- Intäkterna ökade med 8 procent till 5 863 (5 426) MSEK.
- Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA) ökade med 4 procent till 626 (602) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 11 (11) procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) påverkades negativt av nedskrivning om 45 MSEK och uppgick till 469 (528) MSEK. EBIT-marginalen uppgick till 8 (10) procent.
- Rörelseresultatet i Danmark uppgick till -58 (-21) MSEK.
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 429 (474) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 557 (518) MSEK.
- Resultat per aktie såväl före som efter utspädning uppgick till 8,56 (10,80) SEK.
- Nettoskulden uppgick till 1 657 (1 875) MSEK.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 7,00 (7,00) SEK per aktie.

Intäkter och rörelseresultat



Rörelsekapital



¹⁾ Nettoomsättning för Sørensen og Balchen 2011 har omräknats för 12 månader.

²⁾ Nettoomsättning för MECA 2012 har omräknats för 12 månader.

NYCKELTAL	2013	2012	2011
Intäkter, MSEK	5 863	5 426	4 237
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA), MSEK	626	602	560
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	469	528	536
Årets resultat, MSEK	315	382	380
Resultat per aktie, SEK	8,56	10,80	11,39
EBITA-marginal, %	11	11	13
EBIT-marginal, %	8	10	13
Kassaflöde per aktie ¹⁾ , SEK	15,51	14,93	7,98
Utdelning ²⁾ , SEK	7,00	7,00	8,00
Avkastning på eget kapital, %	14	19	27
Soliditet, %	41	41	51

¹⁾ Från löpande verksamhet.

²⁾ Styrelsens förslag för 2013.

Mekonomen Group i korthet

Mekonomen Group är Nordens ledande bildelskedja och består av de tre koncernbolagen MECA Scandinavia, Mekonomen Nordic och Sørensen og Balchen.

Vi erbjuder ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag.

Mekonomen Group omfattade vid utgången av 2013 cirka 400 butiker och 2 300 anslutna verkstäder, vilka arbetar under våra varumärken.

Affärsidé

Mekonomen Group ska med innovativa koncept, hög kvalitet och en effektiv logistikkedja erbjuda konsumenter och företag lösningar för ett enklare BilLiv.

Vision

Vi är bilistens första val och verkar för ett enklare BilLiv.

Mål

Övergripande mål:

Koncernen ska utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna.

Tillväxtmål:

Den årliga omsättningsökningen ska uppgå till 10 procent. Expansion ska ske med bibehållen finansiell stabilitet.

Finansiella mål:

Rörelsemarginalen ska överstiga 8 procent. Soliditeten ska långsiktigt ej understiga 40 procent.

Mekonomen Group tar ansvar

Mekonomen Group ska med innovativa koncept och hög kvalitet och service erbjuda våra kunder ett enklare BilLiv. Att erbjuda miljöanpassad bilservice och bilvård är en konkurrensfördel på den marknad vi verkar. I produktsortimentet finns därför miljömärkta produkter, vi erbjuder produkter av återvunnet material och vi ställer krav på våra leverantörer. Vi arbetar även målmedvetet för att utveckla en motiverad organisation som i stort speglar samhället i dess sammansättning och vi vill vara en aktiv del i arbetet med att skapa ett samhälle där allas potential tas tillvara.

Genom en anslutning till FN:s Global Compact har Mekonomen Group åtagit sig att tillämpa och främja FN:s tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrup-tion.

På detta följer att Mekonomen Groups inriktning i det dagliga operativa arbetet styrs mot en hållbar utveckling och ett socialt ansvarstagande.

Strategier

Mekonomen Group med sina koncernbolag ska förknippas med begreppen prisvärdhet, helhetslösningar, nytänkande, kompetens och hög kvalitet. Dessa begrepp ska genomsyra allt vi gör för att nå visionen att vara bilistens första val och verka för ett enklare BilLiv.

Mekonomen Groups varumärken

Varumärkena som ingår i Mekonomen Group är en av de viktigaste tillgångarna vi har. Genom att konsekvent sträva efter att uppfylla våra kundlöften bidrar vi aktivt till att stärka våra varumärken. Vi utgår från att sätta kunden i fokus i allt vi gör och som koncern vill vi förknippas med prisvärdhet, helhetslösningar, nytänkande, kompetens och hög kvalitet hos både konsumenter och företag.

Medarbetare som är motiverade

Inom Mekonomen Group finns drygt 2 500 medarbetare. Med samtliga verkstadskedjor inräknade är antalet drygt 15 000.

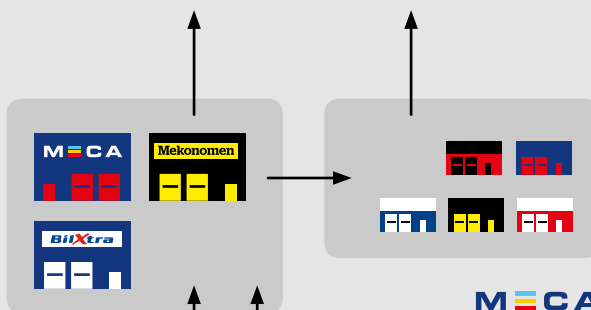
Verksamheten baseras på en gemensam värdegrund som är sammanfattad i fem punkter: kundorientering, affärsmässighet, ansvar, kompetens och flexibilitet. Medarbetarna är våra främsta ambassadörer och varumärkesbärare.

Mekonomen Groups affärsmodell



Detaljist

Inom koncernen finns cirka 400 butiker, varav cirka 70 procent är egenägda och resten är samarbetande.



Verkstäder

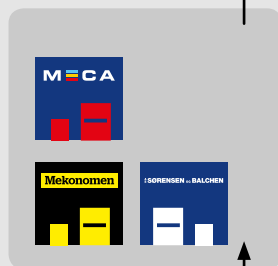
Fem verkstadskedjor är konceptanslutna:

- MECA Car Service
- Mekonomen Bilverkstad
- MekoPartner
- Speedy
- BilXtra

Grossist

De tre koncernbolagen svarar för sina egna grossistverksamheter.

- **MECA Scandinavia** har ett centrallager i Eskilstuna.
- **Mekonomen Nordics** centrallager ligger i Strängnäs.
- **Sørensen og Balchens** central-lager finns i Oslo.



MECA

Mekonomen
Bilverkstad

BILVERKSTAD

MekoPartner

speedy
BILVERKSTAD

BilXtra

Vid 2013 års utgång hade Mekonomen Group 2 300 anslutna verkstäder och levererade dessutom produkter till cirka 15 000 fria verkstäder i Norden.



Producenter

Cirka 160 leverantörer svarar för 80 procent av varutillförseln.

Koncernchefens ord

2013 präglades av en svag marknad och ökad konkurrens med press på lönsamheten

Under 2013 har marknaden haft en svag utveckling med ökad konkurrens och fortsatt prispress. Trots det stärkte Mekonomen Group sin position. Fokus under året har varit att vidta åtgärder för att anpassa oss till en period av fortsatt svag marknad, med en konsolidering av butiksnätet.

Trots att majoriteten av våra verksamheter visade upp ett bättre resultat än föregående år så är jag inte nöjd med resultatet

för 2013 som helhet, vilket påverkats av den svagare norska kronan, det försämrade resultatet i Danmark och extra nedskrivning av IT-system.

Med våra starka koncept som tydligt sätter kunden i fokus har vi förbättrat vår marknadsposition under 2013 och vi har ett bra utgångsläge inför 2014 för att förbättra lönsamheten och ytterligare stärka vår position i den nordiska marknaden.



Utöver konsolidering av butiksnätet har Mekonomen Group genomfört betydande satsningar under året, med lansering av e-handel, egna märkesvaror – ProMeister för reservdelar och Carwise för tillbehör, starkare positionering av våra fem verkstadskedjor och nya erbjudanden såsom exempelvis assistansförsäkring.

Konkurrensen i Danmark är den hårdaste i Norden. En svag marknadsutveckling i kombination med prispress i syfte att behålla marknadsandelar har tårt hårt på samtliga aktörers marginaler. Under 2013 har en ompositionering genomförts i vår danska verksamhet, med fokus på B2B.

Våra verkstadskedjor har under året fortsatt att ta marknadsandelar och försäljningen till våra anslutna Mekonomen Bilverkstäder och MECA Car Service-verkstäder i Sverige, Norge och Finland ökade med 9 procent respektive 12 procent i lokal valuta under 2013 jämfört med 2012. Försäljningen till ej anslutna verkstäder och till konsument i Sverige, Norge och Finland minskade med 4 procent i lokal valuta.

En summering av 2013 i siffror visar att rörelseresultatet minskade till 469 (528) MSEK, på grund den svagare norska kronan, det försämrade resultatet i Danmark och extra nedskrivning av IT-system. Majoriteten av verksamheterna inom Mekonomen Group redovisade dock bättre resultat för 2013 jämfört med föregående år. Intäkterna ökade med 8 procent till 5 863 (5 426) MSEK. Räknat på jämförbara vardagar och justerat för valutaeffekter var ökningen 10 procent och försäljningen i jämförbara enheter var oförändrad. EBITA ökade med 4 procent till 626 (602) MSEK och EBITDA ökade med 5 procent till 709 (675) MSEK.

Mellan de tre koncernbolagen MECA, Sørensen og Balchen och Mekonomen Nordic råder full konkurrens i form av skilda affärsmodeller och sätt att bearbeta de enskilda marknaderna. Samarbete och synergier har hittills koncentrerats till inköp, med positiv effekt på koncernens bruttomarginal. I respektive koncernbolag utvecklas dessutom best-practice inom viktiga områden, som används i koncernen som helhet. MECA:s B2B-fokus har varit en viktig del i etableringen av ProMeister Academy, en utbildningsenhet

som ska ansvara för en kontinuerlig kompetensutveckling för mekaniker inom samtliga anslutna verkstäder. Sørensen og Balchens kompetens inom tillbehör till konsument används i koncernen som helhet, liksom Mekonomen Nordics fleetkoncept.

Mekonomen Group tar ansvar

Att ta ansvar för samhället och den miljö som vi verkar inom är viktigt. Här ligger Mekonomen Group i framkant i vår bransch och vi ska stärka vår position ytterligare. Vi vill vara med och ta ansvar för en hållbar utveckling och erbjuda miljöanpassade produkter och tjänster. Ett omfattande arbete avseende miljö och kvalitet förs i hela Mekonomen Group, där respektive koncernbolag genomför kontinuerliga förbättringar. Under året har certifieringsarbetet i butiker och verkstäder fortsatt. En drivande kraft i arbetet har varit Mekonomen Groups anslutning till FN:s Global Compact. Här åtar vi oss att tillämpa och främja FN:s 10 principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. I förlängningen innebär det att det dagliga operativa arbetet tydligt styrs mot en hållbar utveckling och ett socialt ansvarstagande.

Innovation

Det är viktigt för Mekonomen Group att fortsätta utveckla nya områden som samtidigt stärker vår kärnaffär och att vi fortsätter att vara innovativa. Våra nya satsningsområden har utvecklats på olika sätt. Vi har haft framgång med vår fleetverksamhet, våra egna varumärken ProMeister och Carwise, assistansförsäkring, bilförsäkring, snöskoterdelar, Mekonomen Direkt, ProMeister-Akademien och egen ägda verkstäder, samt med förvärven av Sørensen og Balchen år 2011 och MECA år 2012.

Vår satsning på det marina området har inte utvecklats på det sätt vi önskat, eftersom leverantörerna inom detta område motarbetat oss och inte erbjudit marknadsmässiga villkor till Mekonomen Group.

Områden som är under utveckling är e-handel, bilglas, och M by Mekonomen. I samtliga dessa områden finns komponenter som stärker vår kärnaffär.

Ett viktigt fokus under 2014 är att förstärka vår position på ej anslutna verkstäder genom

ett utökat sortiment av ProMeister och en effektivare bearbetning av dessa verkstäder. Även mot konsumenter är ProMeister viktigt, samt Carwise och vår satsning på e-handel.

För att stärka våra verkstadskedjor lanseras nya koncept och satsning på e-handel. Våra investeringar i internetlösningar handlar inte endast om att sälja delar och tillbehör via webben, utan också om att även i denna kanal göra Billivet enklare.

Vi måste fortsätta att våga satsa på nya områden för att stärka och komplettera vår kärnaffär. Att upprätthålla vår innovationskraft är en nyckel till vår framgång.

Framtiden

Marknadsutvecklingen 2014 förväntas inte förändras jämfört med 2013, med en fortsatt svag tillväxt och hårdnande konkurrens. Ett kostnadsbesparingsprogram genomförs därför med ytterligare samordning av centrala funktioner. Med det arbete som vi utfört har vi i denna marknad goda förutsättningar att ta ytterligare marknadsandelar. Vi ser en god tillväxt i våra verkstadskedjor och satsar på kvalitet, utbildning, tillgänglighet och kundservice. Med vårt samlade erbjudande till slutkund, via våra verkstadskedjor, ser vi att vi fortfarande bara är i början av vår tillväxtresa.

I ett europeiskt perspektiv ser vi att konsolideringen av marknaden pågår, liksom skett hittills i Norden. Utvecklingen går mot färre, men större, aktörer. Drivkraften är dels att nå skalfördelar i inköp, dels att kunna hantera de kostnader det innebär att introducera nya koncept.

Mekonomen Group har väl fungerande koncept, som har potential att vara framgångsrika i ett flertal europeiska länder. Vår vision är att expandera utanför Norden på egen hand eller via allianser och nya strukturer.

Våra medarbetare och ledare är Mekonomen Groups främsta styrka och jag vill tacka samtliga inom Mekonomen Group, som med sin drivkraft, energi och innovation är grunden till våra framgångar.

Vi ska alla se till att 2014 blir ett bättre år än 2013!

Håkan Lundstedt

Verkställande direktör och koncernchef

MECA Scandinavia

I en svag marknad har MECA flyttat fram positionerna

MECA Scandinavia är en grossistverksamhet som säljer reservdelar, tillbehör och verkstadsutrustning till bilverkstäder i Sverige, Norge och Danmark.

Via koncepten MECA Car Service i Sverige och Norge samt Mekonomen Autoteknik och MekoPartner i Danmark har MECA drygt 970 anslutna verkstäder. Som samarbetspartner med Bosch Car Service och OKQ8 finns även ett nära samarbete med ytterligare cirka 230 verkstäder.

MECA Scandinavia förvärvades av Mekonomen Group i maj 2012. Resultatet innebar att MECA:s tidigare snabba expansion fick ytterligare drivkraft, dels genom att Mekonomen Groups verksamhet i Danmark överfördes till

MECA, dels genom ett framgångsrikt arbete med att knyta nya verkstäder i Sverige och Norge till konceptet MECA Car Service.

MECA:s attraktionskraft gentemot professionella verkstäder bygger på ett väl anpassat produktsortiment i kombination med hög service, hög kompetens och en effektiv distribution. I MECA:s verkstadskoncept ingår IT-stöd, teknisk support och tekniska data, utbildning, profilering, marknadsföring och finansieringslösningar, vilket sammantaget ger de anslutna verkstäderna en god konkurrenskraft.

Sverige och Norge

Försäljningen till verkstäder anslutna till MECA Car Service utvecklades under året positivt. MECA Car Service-verkstäder i Sverige och Norge ökade med 12 procent i lokal valuta, medan leveranser till icke konceptanknutna verkstäder minskade något. Omsättningen för året blev 1 599 MSEK.

Samarbetet mellan MECA och OKQ8 i Sverige stärktes ytterligare i syfte att vidareutveckla verkstadskonceptet. Bland annat satsades på ökad utbildning och kompetensutveckling samt marknadsföring. För närvarande ingår 84 anslutna enheter. I såväl Sverige som Norge ökade marknadsföringsinsatserna för MECA Car Service under 2014. Ett starkt fokus har varit marknads-

föring i TV – insatser som gav god respons.

I samarbete med Mekonomen Nordic och Sørensen og Balchen har MECA satsat resurser i etableringen av ProMeister Academy, en koncerngemensam satsning på utbildning av mekaniker, som fortsättningsvis kommer att garantera en kontinuerlig kompetenshöjning.

Danmark

I Danmark har MECA två verkstadskedjor, Mekonomen Autoteknik och MekoPartner, varav den förstnämnda är Danmarks mest kända fria verkstadskedja.

Det hårdaste konkurrensklimatet i Norden finns i Danmark. MECA:s strategi för att öka konkurrenskraften lades fast under hösten 2012 och för verksamhetsåret 2013 innebar det bland annat en successiv renodling mot verkstadskunderna, ökade marknadsinsatser och införandet av MECA:s webbkatalog, vilket lett till en bättre service gentemot verkstäderna. Övergripande har även MECA:s affärssystem implementerats i den danska verksamheten, med resultat att styrningen av verksamheten förbättrats.

Även i Danmark har arbetet med kompetensutveckling varit prioriterat. En uppskattad form av tekniköverföring var en "teknikturné", där MECA och ledande leverantörer turnerade runt om i Danmark och gav meka-

Ledande befattningshavare i MECA Scandinavia



Torbjörn Olsson
VD MECA Scandinavia

Torhild L. Barlaup
VD MECA Norway

Ulla Bindzus
VD MECA Danmark

Krister Duwe
VD MECA Sweden

Robert Hård
Direktör HR, juridik och miljö

Patrik Nilsson
CFO MECA

nikerna i Mekonomen Autoteknik och Meko-Partner teknisk utbildning samt demonstrationer av nya tekniska innovationer.

Konkurrenssituationen och en svag marknad ledde till att omsättningen i Danmark minskade med 90 MSEK, till 612 MSEK. Rörelsemarginalen minskade till -10 procent, mot -3 procent föregående år.

Framtiden

MECA Car Service är ett bevisat starkt koncept i Sverige och Norge och med fortsatt kompetensutveckling och riktad marknadsföring av de produkter och tjänster som MECA kan leverera är målsättningen att fortsätta växa med lönsamhet. Ett prioriterat arbete är även att ytterligare stärka samarbetet med Bosch Car Service och OKQ8 samt att lansera fler produkter under varumärket ProMeister.

Tack vare de åtgärder som hittills vidtagits i den danska verksamheten, finns bättre förutsättningar framåt att nå tillväxt och lönsamhet, där vi också drar fördel av att vår verkstadskedja Mekonomen Autoteknik har en stark position i Danmark.

MECA:s verkstadskoncept och starka varumärken har hög igenkänning hos bilkonsumenterna, vilket är en god plattform för att successivt kunna öka kundtillströmningen.



MECA

MECA Scandinavia driver en rikstäckande kedja av avdelningar i Sverige och Norge och utvecklar verkstadskonceptet MECA Car Service. I Danmark bearbetas marknaden via anslutna verkstäder under varumärkena Mekonomen Autoteknik och MekoPartner. Logistiken styrs från ett centrallager i Eskilstuna som lagerhåller mer än 50 000 artiklar.

	2013	2012 ¹⁾
Nettoomsättning (extern), MSEK	2 211	1 702
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	84	109
Rörelsemarginal, %	4	6
Antal butiker/varav egna	131/108	138/108
Antal MECA Car Service-verkstäder	570	546
Antal Mekonomen Autoteknik-verkstäder	212	219
Antal MekoPartner-verkstäder	190	216

¹⁾ Perioden avser 23 maj – 31 december 2012 för MECA Scandinavia samt 1 januari – 31 december 2012 för MECA Danmark.



Pehr Oscarson
Vice VD MECA Scandinavia

Peter Persson
IT-direktör MECA

Peter Thersthol
Logistikdirektör MECA

Mekonomen Nordic

Ett målmedvetet arbete för att effektivisera verksamheten

I en marknad med svag tillväxt präglades Mekonomen Nordics arbete under 2013 av en fortsatt satsning på verkstadskoncepten, ökad kompetensutveckling, konsolidering av butiksnätet samt riktade insatser i syfte att öka kostnadseffektiviteten inom verksamheten.

Sverige

Marknadsutvecklingen i Sverige under 2013 blev som förväntat svag med en marginell tillväxt. I likhet med föregående år hårdnade konkurrensen ytterligare, med viss prispress som följd. Efterfrågan på reservdelar och tillbehör inom detaljhandeln nådde i stort upp till föregående års nivå medan aktiviteten i verkstäderna ökade något.

Som ett led i att öka effektiviteten reducerades butiksnätet med 6 butiker. Marknadsföringen under året riktades till övervägande del mot verkstadskunder, vilket gav effekt.

Försäljningen till våra anslutna Mekonomen Bilverkstäder i Sverige, Norge och Finland ökade med 9 procent i lokal valuta, vilket innebär att Mekonomen Nordics koncept tar marknadsandelar.

Certifieringen av Mekonomens Nordics verksamhet fortsatte enligt plan och i Sverige hade vid årets utgång 130 butiker och 78 verkstäder ett sk multi-site-certifikat omfattande ISO 14001 (miljö), OHSAS 18001 (arbetsmiljö) och ISO 9001 (kvalitet).

Norge

Omsättningen inom konceptverkstäderna ökade under året medan leveranserna till icke anslutna verkstäder sjönk. Försäljningen i jämförbara enheter ökade jämfört med föregående år, men sammanlagt minskade omsättningen något på grund av att butiksnätet reducerades med 4 butiker.

Marknadsföringen av Mekonomen-kortet var framgångsrik och tillflödet av nya kortkunder uppgick till drygt 55 000, till sammanlagt 120 000 norska kortkunder.

Under året lanserades en mobilitetsgaranti där bilägaren bl a får assistans i hela Europa i det fall ett fel på bilen skulle uppstå samt transport av bilen till verkstad och gratis lånebil.

Samarbetet inom Mekonomen Group

gällande utbildningar genom nystartade ProMeister Academy utvecklades väl och investeringarna i utbildning och kompetensutveckling kommer att öka vår framtida konkurrenskraft.

Finland

Uppbyggnaden av verksamheten i Finland fortsatte under 2013 och vid årets utgång fanns sex butiker och 12 anslutna Mekonomen Bilverkstäder. Expansionen var koncentrerad till Helsingforsområdet och omsättningsutvecklingen under året var positiv.

Marknaden i Finland är relativt fragmenterad med många aktörer. Konkurrensen under året var hård och flera företag och kedjor tvingades till nedskärningar. Marknadsföringen inriktades på att via direktutskick och lokal annonsering synliggöra varumärket Mekonomen Bilverkstad.

Mekonomen Fleet

Mekonomen Fleet erbjuder kundanpassade lösningar för service och reparationer till företag med egna vagnparker. Tillströmningen av nya kunder i såväl Sverige som Norge utvecklades positivt under året.

Trenden är tydlig – ett växande antal företag önskar en one-stop-shop-lösning

Ledande befattningshavare i Mekonomen Nordic



Magnus Johansson
VD Mekonomen Nordic,
tillträdde i januari 2014

Petter Torp
lämnade posten som
vd i Mekonomen Nordic,
i januari 2014

Frank Bekken
VD Mekonomen Norway

Lennart Byström
IT-chef Mekonomen
Nordic

Martin Engberg
E-handel- och webbchef

David Larsson
CFO Mekonomen Nordic

Staffan Lindewald
Vice VD Mekonomen Nordic



gällande service och reparationer för en hel vagnpark i syfte att uppnå en ökad kostnads kontroll. Mekonomen Fleet har utarbetat ett tydligt koncept för att svara mot dessa behov och ser en god möjlighet till fortsatt snabb expansion. Bland Mekonomen Fleets kunder märks Polismyndigheten i Stockholms län, Bravida, Skanska och Peab.

Framtiden

Mekonomen Nordics tillväxt bygger till stor del på att både utveckla befintliga och lansera nya koncept som anpassas till bilkonsumenternas krav och önskemål. Kvalitetsarbetet har högsta prioritet. Insatserna på utbildning och kompetensutveckling kommer att öka ytterligare genom samarbetet mellan

koncernbolagen angående en koncerngemensam utbildningsplattform, ProMeister Academy.

I Sverige och Norge kommer fokus under 2014 vara att öka marknadsandelarna. Det ska ske genom fortsatt satsning på kvalitet, utbildning, tillgänglighet och kundservice för att ytterligare stärka våra verkstads-kedjor. Vidare kommer riktade satsningar att ske på försäljning till övriga verkstäder, med ett utökat sortiment av ProMeister samtidigt som arbetet med att förbättra och kostnadseffektivisera koncepten fortsätter.

I Finland kommer expansionen att fortsätta under 2014 och koncentreras till en ökning av antalet Mekonomen Bilverkstäder.

Mekonomen

Mekonomen Nordic har verksamhet i Sverige, Norge och Finland. Butikerna är samlade under varumärket Mekonomen. De anslutna verkstäderna marknadsförs genom kedjorna Mekonomen Bilverkstad i Sverige, Norge och Finland, MekoPartner i Sverige och Norge samt Speedy i Sverige. Ett centrallager i Strängnäs ansvarar för logistiken och lagerhåller cirka 67 000 artiklar.



Anders Molander
VD Mekonomen Grossist

Tobias Narvinger
VD Mekonomen Sweden

Greger Stolt
VD Mekonomen Finland

Siri Unander-Scharin
HR-chef Mekonomen Nordic

	2013	2012
Nettoomsättning, MSEK	2 818	2 830
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	361 ¹⁾	376
Rörelsemarginal, %	12 ¹⁾	13
Antal butiker/varav egna	193/146	204/156
Anslutna verkstäder:		
Antal Mekonomen Bilverkstad	885	875
Antal MekoPartner	188	210
Antal Speedy	12	11

¹⁾ Exklusive nedskrivning av IT-system på 45 MSEK.

Sørensen og Balchen

Nytt rekordår for Sørensen og Balchen

Efter flertalet år med tillvæxt i den norske marknadens noterades ett trendbrott.

Totalmarknaden för reservdelar och tillbehör minskade och en hårdnande konkurrens ledde till prispress.

Trots det hårdare marknadsklimatet blev 2013 ett nytt rekordår för Sørensen og Balchen.

Den positiva utvecklingen för Sørensen og Balchen under 2013 hade framför allt sin grund i fortsatta satsningar inom verkstads-kedjan BilXtra i kombination med en effektiv kostnadskontroll.

BilXtras stärkta marknadsposition lade grunden till rekordåret. Verkstadskedjan utökades med ytterligare 18 verkstäder

och vid årsskiftet uppgick antalet anslutna enheter till 243 stycken. Försäljningen till verkstäderna visade en tillväxt under året, vilket i en vikande marknad innebar ökade marknadsandelar.

För konsumentmarknaden var efterfrågan trögare. Efter många år av positiv tillväxt visade den norska detaljhandeln en nolltillväxt för 2013. För BilXtras del sjönk omsättningen för butikssidan med cirka 2 procent och som ett led i en konsolidering av butiksnätet lades två mindre butiker ned.

Ökade insatser för att garantera kvaliteten i alla led

Viktiga framgångsfaktorer för BilXtra är en hög kompetensnivå och god service. Därför ökades insatserna under året för att garantera kvaliteten i alla led. Tillsammans med Mekonomen Nordic och MECA Scandinavia har Sørensen og Balchen drivit utvecklingen av ProMeister Academy, en egen koncerngemensam utbildningsplattform riktad till samtliga mekaniker inom Mekonomen Group.

Marknadsföringen var omfattande under

året och koncentrerades till TV-reklam samt BilXtras Direct Mail-kampanjer som når cirka 800 000 bilägare.

Framtiden

Sørensen og Balchen har ett väl utarbetat koncept och varumärket BilXtra har en stark ställning på den norska marknadens bibehålla och ytterligare stärka den positionen krävs såväl en lyhördhet för marknadens framtida efterfrågan som en fortsatt satsning på kvalitet och hög service i verkstäder och butiker.

I arbetet med god kostnadskontroll ingår en kontinuerlig effektivisering av butiksnätet, fortsatta synergier gällande inköp samt en värdefull erfarenhets- och kunskapsöverföring mellan koncernbolagen i Mekonomen Group.

Utbildningen av medarbetarna i verkstäderna har också en fortsatt hög prioritet. Kompetens och service är viktiga konkurrensfördelar och det är en trygghet att en stor del av den nödvändiga kontinuerliga kompetensutvecklingen kommer Sørensen og Balchen tillgodo via ProMeister Academy.



Ledande befattningshavare i Sørensen og Balchen



Morten Birkeland
VD Sørensen og Balchen



Andreas Hamdahl
Ekonomidirektör
Sørensen og Balchen



Lars Fredrik Hautau
Direktör tillbehör
Sørensen og Balchen



§ SØRENSEN OG BALCHEN

Sørensen og Balchen är en grossistverksamhet som driver bildelskedjan BilXtra, med butiker och anslutna verkstäder som täcker hela Norge. Logistiken styrs från ett centrallager i Oslo som lagerhåller drygt 60 000 artiklar.



Hans Ole Høidal
Försäljningsdirektör
Sørensen og Balchen

Harald Hillesund
Direktör reservdelar
Sørensen og Balchen

Tom Mathisen
Logistikdirektör
Sørensen og Balchen

Lene H Germundson
Marknadschef
Sørensen og Balchen

	2013	2012
Nettoomsättning (extern), MSEK	701	748
Rörelseresultat (EBIT), MSEK ¹⁾	81	78
Rörelsemarginal, %	11	10
Antal butiker/varav egna	74/34	78/36
Antal BilXtraverkstäder	243	225

¹⁾ Resultat före avskrivningar av immateriella tillgångar var 99 (97) MSEK.

Mekonomen Group tar ansvar

Mekonomen Group ska med innovativa koncept och hög kvalitet och service erbjuda våra kunder ett enklare BilLiv. Genom att ha anslutit oss till FN:s Global Compact har vi åtagit oss att tillämpa och främja FN:s 10 principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrup­tion. Det dagliga operativa arbetet styrs mot att upprätthålla en hållbar utveckling och ett socialt ansvarstagande.



Mekonomen Groups ambition är att ligga i framkant i vår bransch när det kommer till att ta ansvar och engagera sig i det samhälle koncernen och dess medarbetare lever och verkar i.

Vi vill möta våra kunders krav och önskemål på oss som företag. För oss betyder det hög kvalitet på varor, tjänster och service till konkurrenskraftiga priser, samtidigt som vi tar ett ansvar för våra gemensamma resurser och miljön.

Sedan flera år tillbaka deltar Mekonomen Group i flera externa projekt som berör frågor inom områden som mångfald och arbetsmarknad. Syftet är att Mekonomen Groups arbetsplatser ska spegla våra kundmålgrupper och det samhälle vi lever i och därmed skapa affärsnytta på ett trovärdigt sätt.

Det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och arbetet med socialt ansvarstagande ligger hos koncernledningen i Mekonomen Group. För att tydligt klargöra utgångspunkten för Mekonomen Groups agerande finns en uppförandekod som är vägledande för alla delar inom koncernen och omfattar samtliga medarbetare. Grunden till uppförandekoden finns i koncernens gemensamma värderingar som formulerats enligt nedan:

Ansvar

- Vi tar ansvar för vår omvärld, gemensamma resurser och miljö och vi har tillit till våra medarbetares kunskap och förmåga. Våra kunder förknippar oss med hög kvalitet.

Kompetens

- Vi har hög fackmannakunskap inom de områden vi verkar och det gör att våra kunder uppfattar oss som trovärdiga och kunniga.

Kundorientering

- Vi sätter kunden främst och motsvarar våra kunders förväntningar vilket gör att våra kunder uppfattar att vi ser till helheten.

Flexibilitet

- Vi söker nya idéer och förändras hela tiden för att möta behoven från våra nuvarande och framtida kunder. Det gör att våra kunder anser oss vara nytänkande.

Affärsmässighet

- Vi presterar goda ekonomiska resultat, med en balans mellan kortsiktiga och långsiktiga resultat. Vi uppfattas som prisvärda av kunden.

Sedan 2013 är Mekonomen Group anslutet till FN:s Global Compact. Det innebär att koncernen åtagit sig att följa och verka inom ramen för FN:s Global Compacts 10 principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korrup­tion samt att stödja de mål som FN satt upp.

Det fortsatta arbetet med att samordna dessa frågor sker löpande och bygger på att ta tillvara på de goda exempel som finns inom de enskilda koncernbolagen, enligt best practice-principen. Under 2013 inleddes en kartläggning av hur koncernbolagens arbete möter åtagandet till FN:s Global Compact. Utfallet av gap-analysen kommer att ligga till grund för fortsatt arbete, prioriteringar och målformuleringar.

Att arbeta inom Mekonomen Group

Mekonomen Group består av entreprenörsföretag som präglas av engagemang och där samtliga medarbetare har möjlighet till personlig utveckling och nya utmaningar i sitt arbetsliv. Organisationerna är snabbfotade och pragmatiska, med stor tilltro till den enskilda individens förmåga.

Målsättningen är att våra medarbetare ska se oss som en långsiktig arbetsgivare med möjlighet till såväl professionell som personlig utveckling.

Under 2013 genomfördes en koncern-gemensam medarbetarundersökning som bland annat omfattade frågor om trivsel och arbetsförhållanden samt hur möjligheten ser

Global Compacts 10 principer

Principerna grundar sig på FN:s deklara- tion om de mänskliga rättigheterna, ILO:s grundläggande konventioner om de mänskliga rättigheterna i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.

Mänskliga rättigheter

Princip 1: Företagen ombeds att stödja och respektera skydd för internationella mänskliga rättigheter inom den sfär som de kan påverka.

Princip 2: Försäkra sig om att deras eget företag inte är delaktiga i brott mot mänskliga rättigheter.

Arbetsvillkor

Princip 3: Företagen ombeds att upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar.

Princip 4: Avskaffande av alla former av tvångsarbete.

Princip 5: Avskaffa barnarbete.

Princip 6: Inte diskriminera vid anställning och yrkesutövning.

Miljö

Princip 7: Företag ombeds att stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisiker.

Princip 8: Ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande.

Princip 9: Uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.

Korruption

Princip 10: Företag bör motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.

ut för den enskilda medarbetaren att påverka sin arbetssituation.

Eftersom medarbetarundersökningen fångar upp åsikter från alla medarbetare kan resultatet användas på flera plan i syfte att genomföra förbättringar i verksamheten, hela vägen från ett övergripande perspektiv som till den egna gruppen/enheten.

Inom Mekonomen Group finns ett väl utvecklat HRM-arbete som omfattar jämställdhetsplaner, handlingsprogram mot diskriminering i arbetslivet, tydliga mål och måluppföljningar, rapportering och en explicit ansvarsfördelning.

Bolagens och anställdas rättigheter och skyldigheter i anställningsförhållandet tas tillvara genom avtal såsom exempelvis kollektivavtal och tjänstemannaavtal samt att arbetsrättsliga regler följs i respektive land.

Avseende hälsa finns inom koncernen flera projekt. MECA samarbetar med bland annat företagshälsovården och erbjuder med jämna mellanrum utökade hälsoundersökningar för samtliga medarbetare. Inom Mekonomen Nordic finns en hälsportal där medarbetare samlar poäng efter genomförda aktiviteter och tävlar individuellt eller med kollegor. Utöver projekten inom koncernbolagen erbjuds också avtal med träningsanläggningar och friskvårdsbidrag.

Årligen sammanställs ett flertal nyckeltal för sjukfrånvaro, olyckor och tillbud. I tillägg till den årliga sammanställningen följs sjukfrån- varon upp kvartalsvis. Korttids sjukfrånvaron (1–14 dagar) i Mekonomen Group uppgick under 2013 till 2 procent.

Inom koncernen finns etablerade rutiner i arbetsmiljöarbetet som gäller för samtliga verksamheter. De ska säkerställa att företaget har en uppdaterad riskanalys och arbetsmiljö- aspektbedömning, kännedom om gällande lagstiftning samt rutiner och instruktioner för att minimera risken för olyckor. För våra verksamheter i Norge är utgångspunkten för arbetet inom detta område den strikta norska nationella lagstiftningen.

Samtliga medarbetare har tillgång till och uppmanas att löpande ta del av relevanta dokument och information om rättigheter och skyldigheter.

Utbildning och kompetensutveckling

De kompetens- och utvecklingsinsatser som genomförs inom Mekonomen Group riktar sig inte bara till att möta dagens behov, utan också att förekomma framtida utmaningar. Det är så Mekonomen Group säkrar den framtida konkurrenskraften för såväl koncernen som för de enskilda medarbetarna.

Ett grundläggande arbetssätt inom Mekonomen Group är att ta tillvara på den kompetens som finns i koncernen och utveckla den via vidare- utbildning och möjlighet till nya utmaningar inom koncernen. Internrekrytering sker med stor framgång i hela koncernen.

I ett koncerngemensamt samarbete har Mekonomen Group under 2013 utvecklat ProMeister Academy, en utbildningsenhet som ska säkra kvalitet och kompetens hos våra mekaniker inom samtliga anslutna verkstads- kedjor. Utbildningarna inom ProMeister Academy har under året erbjudits i Norge och mottagits mycket väl av mekanikerna från koncernens egna anslutna verkstäder. Under 2014 startas utbildningar även i Sverige.

Till butiker används ofta andra kanaler för att snabbt och effektivt nå ut med informa- tion och utbildning, exempelvis webben.

Ansvarsfulla inköp

Mekonomen Groups koncernbolag har var för sig lång erfarenhet av inköp av reservdelar och tillbehör från de stora aktörerna inom fordonsindustrin.

Genom att vara kund till stora och erkända leverantörer med goda referenser drar Mekonomen Group nytta av de strikta miljö-, arbetsmiljö-, och kvalitetskrav med uppföljning som ställs på majoriteten av dessa aktörer. På så vis garanteras Mekonomen Group att leverantörerna har ledningssystem för kvalitet (ISO 9001), säkerhet (TS), miljö (ISO 14001) och hälsa och säkerhet (OHSAS 18001) samt att ledningssystemen granskas frekvent.

Majoriteten av inköpen har traditionellt gjorts från leverantörer i Europa. För att bredda leverantörsbasen avseende såväl reservdelar som tillbehör har Mekonomen Group dels inlett ett samarbete med det polska företaget Inter Cars gällande inköp och logistik från Asien, dels upprättat ett eget inköpskontor i Hong Kong.

För att möta och reducera risker har koncernen infört koncerngemensamma avtalsmallar som med stöd av uppförande- koden lägger grunden för en gemensam syn på hållbarhetsparametrar vid inköp. Avtalsmallarna innehåller en skrivelse om att leverantören ska följa FN:s Global Compact (GC).

Uppförandekoden gör det tydligt vilken syn gruppen har på frågor om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljöhänsyn och anti- korruption och innehåller de tio principerna i GC. Koncernens handbok anger att leveran-



törer ska arbeta för att minska påverkan på miljö och hälsa och att förekomst av ISO/TS standard 16949, ISO 9001 eller ISO 14001 särskilt beaktas vid val av leverantör.

Inköps- och produktteamet inom koncernen gör bedömningar av vilka grupper av leverantörer som har högre risk avseende hållbarhetsparametrar och inför beslut om inköp från en ny leverantör genomförs i vissa fall platsbesök och visuell inspektion baserat på riskbedömningen.

Antikorruption

Eftersom vissa inköp sker från marknader där korruption är ett välkänt problem och koncernen har en nolltolerans, finns en koncernövergripande samordning för inköp inom Mekonomen Group. Alla stora inköpsavtal för de tre koncernbolagen sker av Mekonomen Group centralt, med ett standardavtal som beaktar antikorruption genom referens till FN:s Global Compact.

Korruption är inte geografiskt begränsad även om risken anses högre på vissa marknader och inom vissa branscher. Mekonomen Group har en koncerngemensam whistleblowing-funktion som presenteras i uppförandekoden.

Miljö

Miljö och kvalitet är prioriterade områden och av affärsstrategisk betydelse för Mekonomen

Group. Vi vet att våra kunder är medvetna och ställer krav på att vi ska erbjuda miljöanpassade produkter och tjänster, vilket innebär att vi anstränger oss för att möta efterfrågan. Vi vill också ytterligare öka medvetenheten hos kunderna och vara den aktör som ligger i framkant i vår bransch när det gäller miljömärkta produkter och tjänster.

Miljöarbetet inom koncernen har en tydlig inriktning på hållbarhet när det kommer till nyttjande av energi, transporter och kemikaliehantering. Arbetet styrs utifrån kartläggningar av verksamhetens mest betydande miljöpåverkan och innehåller bland annat miljöpolicyer, certifierade miljöledningssystem (ISO 14001) och miljöhandböcker som beskriver rutiner, uppföljning och ansvar. Miljöledningssystemen granskas årligen av extern part och miljömål sätts för varje verksamhetsår liksom rutiner för uppföljningen.

Bland de åtgärder som vidtagits för en minskad miljöpåverkan kan nämnas att transporter av varor samt resor i tjänsten effektiviserades under 2013, fordonsflottan har uppgraderats med bilar som uppvisar lägre CO₂-utsläpp än de fordon de ersatte, avfallshanteringen har styrts mot en högre återvinningsgrad och flera nya elavtal innebär leveranser av el från vindkraft.

Inom Mekonomen Nordic finns en långsiktig vision om att samtliga butiker och flertalet verkstäder ska erhålla ett s k

multi-site-certifikat, enligt ISO 14001, OHSAS 18001 och ISO 9001. Vid utgången av 2013 var det 130 butiker och 78 verkstäder i Sverige som hade ett multi-site-certifikat. MECA Scandinavia i Sverige och Norge är ISO-certifierade enligt ISO 14001. Revisioner genomförs årligen, både inom Mekonomen och MECA, av intern och extern part.

Internt sker inom koncernen flera utbildningar inom miljöområdet, exempelvis gällande hantering och transporter av miljöfarligt gods (ADR) samt för nationell reglering avseende kemikalier och CE-märkning. Produkter kontrolleras i flera led, bland annat gällande uppfyllande av nationella särkrav och registrering. Det sker också framtagning av specifikationer om innehåll, märkning och säkerhetsdatablad.

I samband med avtalsskrivning med leverantörer finns ett antal dokument som berör miljöregler, exempelvis att REACH:s kemikalie-regler (inom EU) ska efterföljas.

Mekonomen Group i samhället

Ungdomar i arbetslivet

Inom Mekonomen Group har sedan flera år förts ett aktivt arbete för att underlätta ungdomars tillträde till arbetsmarknaden, med bl a Telge Tillväxt, Arbetsförmedlingen, Farsta gymnasium och Stockholms Handelshögskola. Telge Tillväxt driver en verksamhet som riktar

sig mot att ge ungdomar i Södertälje arbetslivserfarenhet, kontakter, referenser och kunskap om arbetslivet. Ambitionen är att halvera ungdomsarbetslösheten i Södertälje inom tre år. Sedan 2010 är Mekonomen delägare och har hyrt in personer som utfört ekonomiadministration, däckbyte, lagerarbete och arbete i butik.

Samarbetet med Farsta gymnasium, tillsammans med Svensk Handel och Axel Johnson AB, går ut på att minska ungdomsarbetslösheten genom att erbjuda lärlingsplatser i Mekonomens butiker. Tillsammans med Stockholms Handelshögskola är vi aktiva inom programmet Center for Retail, en treårig högskoleutbildning med inriktning på att skapa ett kunskapscentrum med fokus på handel. Dessutom förs samarbetet med olika fordonstekniska utbildningar.

Mitt Liv – för ökad mångfald och integration

Under våren 2013 anslöt sig Mekonomen Group till "Mitt Liv", ett socialt företag med ideella syften som arbetar för ökad mångfald och integration. Målsättningen är att öppna dörrar för personer med utländsk och akademisk bakgrund till den svenska arbetsmarknaden, vilket i huvudsak sker via mentorskap, vidareutbildning och ett brett kontaktnät.

Inom koncernen har fyra personer aktiverats inom Mitt Liv. Var och en fungerar som mentor till en adept och genom engagemanget förbättras möjligheterna att ta tillvara på den kompetens som finns i samhället samt erbjuda och möjliggöra för människor att få arbeta med något de utbildat sig till.

En frisk generation

Stiftelsen En frisk generation startades 2011. Det är ett gemensamt initiativ av forskare från Karolinska Institutet, privata företag och olika intresseförbund. Målsättningen är att etablera en långsiktig gångbar metod för att påverka folkhälsan genom att i tidig ålder engagera och motivera hela familjer till en sundare och roligare livsstil.

Verksamheten startades för familjer med elever i årskurs 2 i två skolor i Södertälje och en i Haninge. I samarbetet med barnens skola varvas fysiska aktiviteter med kunskap och motivation för att förbättra familjernas attityder till livsstil och hälsa. Ambitionen framöver är att involvera fler skolor och familjer runt om i Sverige.

Om den här redovisningen

Detta är Mekonomen Groups första redovisning till FN:s Global Compact – vår Communication Progress Report 2014. När vi identifierat relevant information att redovisa har vi utgått ifrån FN:s Global Compact, det arbete som bedrivs inom koncernen och vad vi genom våra relationer med intressenter får veta är av intresse för dem.

Vi befinner oss i början på vår resa med ett koncerngemensamt hållbarhetsarbete och rapportering av detsamma. Vi har redovisat vårt arbete med ansvarsfullt

företagande som del av årsredovisningen sedan 2010. För denna redovisning har vi valt att låta oss inspireras¹⁾ av Global Reporting Initiatives riktlinjer, G4 och redovisningen innehåller element från GRI G 4. Detta är alltså inte en redovisning upprättad i enlighet med GRI:s riktlinjer.

I tabellen nedan presenteras de indikatorer som vi lämnar upplysningar om för 2013 samt en korsreferens till principerna i FN:s Global Compact. Hållbarhetsinformationen har inte granskats av tredje part. ÅR = Mekonomens årsredovisning 2013.

¹⁾ Redovisningen innehåller standardupplysningar från GRI Sustainability Reporting Guidelines.

Indikator ur GRI G 4	Sidhänvisning i ÅR	Kommentar	Korsreferens FN:s Global Compacts 10 principer
Strategi och analys			
G4-1: vd-ord	4-5		
Organisationsprofil			
G4-10: Medarbetare	49		
G4-11: Andel medarbetare som omfattas av kollektivavtal	13		Princip 3
G4-15: Externa principer och initiativ som organisationen är ansluten till eller stödjer	12-15		Princip 1-10
G4-37: Process för intressenter att lämna förslag till styrelse och ledning	12-13, 25-26		
G4-56: Beskrivning av organisationens principer, koder och värderingar	2, 12		Princip 1-10
G4-58: Mekanismer för att anmäla misstanke om oetiskt beteende (whistle-blowing)	14		Princip 10
Resultatindikatorer			
Ekonomi			
Ekonomi: Styrning, mål och utfall	12, 15		
EC7: Utveckling och påverkan av investeringar som huvudsakligen görs för allmänhetens nytta	15		
Miljö			
Miljö: Styrning, mål och utfall	14-15, 23		Princip 8
EN24: Betydande spill, olja/kemikalier		Inga betydande spill har ägt rum under 2013.	
EN27: Aktiviteter för att reducera miljöpåverkan från produkter och tjänster	14-15		Princip 8
EN29: Böter eller sanktioner till följd av brott mot miljölagstiftning		Inga sådana fall under 2013.	
EN32: Andel nya leverantörer som granskas avseende miljökriterier	13, 15		Princip 8
Sociala indikatorer			
Sociala: Styrning, mål och utfall	12-15		Princip 1, 3, 6, 10
LA6: Sjuk- och olycksfallsfrekvens	13		
LA9: Utbildning	13		
LA12: Sammansättning av styrelse och ledning samt andra anställda fördelat på mångfaldsfaktorer	30-31, 49	Informationen redovisas endast nedbrutet på kön och ålder.	
LA14: Andel nya leverantörer som granskas avseende arbetsförhållanden	13-14		Princip 3-5
HR3: Antal fall av diskriminering och vidtagna åtgärder		Inga fall av diskriminering har rapporterats under 2013.	Princip 6
HR10: Andel av nya leverantörer som granskats avseende mänskliga rättigheter	13-14		Princip 1-2, 4-5
SO4: Kommunikation och kunskapsförbättring inom antikorrupsionspolicy och processer	12, 14		Princip 10
SO5: Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	14	Inga fall av korruption har rapporterats under 2013.	Princip 10

Fem år i sammandrag

RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning	5 740	5 292	4 140	3 374	3 129
Övriga intäkter	123	134	97	73	77
Handelsvaror	-2 632	-2 475	-1 866	-1 607	-1 530
Övriga rörelsekostnader	-2 605	-2 349	-1 810	-1 350	-1 346
Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, EBITA	626	602	560	490	330
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-157	-74	-25	-5	-5
Rörelseresultat, EBIT	469	528	536	485	325
Finansnetto	-39	-54	-13	0	-2
Resultat efter finansiella poster	429	474	523	485	323
Skatt på årets resultat	-114	-92	-143	-134	-86
ÅRETS RESULTAT	315	382	380	351	237

BALANSRÄKNINGAR

MSEK	2013	2012	2011	2010	2009
TILLGÅNGAR					
Immateriella tillgångar	2 881	3 086	1 116	348	278
Övriga anläggningstillgångar	347	381	302	207	180
Varulager	1 213	1 203	934	680	620
Kundfordringar	439	495	411	287	265
Övriga omsättningstillgångar	285	302	225	162	126
Likvida medel	279	241	67	74	60
SUMMA TILLGÅNGAR	5 444	5 708	3 054	1 758	1 529
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital, moderbolagets aktieägare	2 228	2 303	1 539	955	877
Minoritetens andel av eget kapital	12	13	17	19	18
Långfristiga skulder	1 872	2 059	511	24	29
Kortfristiga skulder	1 332	1 333	988	760	605
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	5 444	5 708	3 054	1 758	1 529

KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG

MSEK	2013	2012	2011	2010	2009
Kassaflöde från den löpande verksamheten	557	518	259	358	289
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-54	-1 510	-512	-184	-92
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-442	1 165	246	-160	-222
ÅRETS KASSAFLÖDE	61	173	-7	14	-25

DATA PER AKTIE¹⁾

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2013	2012	2011	2010	2009
Resultat	8,56	10,80	11,39	10,95	7,38
Kassaflöde	15,51	14,93	7,98	11,60	9,38
Eget kapital	62,1	64,2	46,9	30,9	28,4
Utdelning ²⁾	7	7	8	8	7
Andel utdelad vinst, % ²⁾	82	65	69	73	95
Börskurs vid årets slut	198	206,5	225	223	155
Börskurs, årshögsta	233	246	257,5	228	159,5
Börskurs, årslågsta	189	180	157	131	71,75
Direktavkastning, % ²⁾	3,5	3,4	3,6	3,6	4,5
P/E-tal vid årets slut, ggr	23,1	19,1	19,8	20,4	21,0
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter ³⁾	35 901 487	34 692 458	32 436 258	30 868 822	30 868 822
Antal aktier vid periodens utgång	35 901 487	35 901 487	32 814 605	30 868 822	30 868 822
Antal aktieägare vid årets slut	8 355	8 138	7 735	8 024	7 430

¹⁾ För information om nyckeltalsdefinitioner, se sid 71.²⁾ Styrelsens förslag för 2013.³⁾ Ingen utspädning är aktuell.

NYCKELTAL¹⁾

	2013	2012	2011	2010	2009
Omsättningstillväxt, %	8	28	23	8	19
Bruttomarginal, %	54	53	55	52	51
Rörelsemarginal, %	8	10	13	14	10
Vinstmarginal, %	7	9	12	14	10
Sysselsatt kapital, MSEK	4 176	4 432	2 203	1 060	925
Operativt kapital, MSEK	3 898	4 191	2 136	986	865
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11	15	29	49	36
Avkastning på operativt kapital, %	12	17	34	52	39
Avkastning på eget kapital, %	14	19	27	37	27
Avkastning på totalt kapital, %	9	11	20	30	22
Soliditet, %	41	41	51	55	59
Nettoskudsättningsgrad, ggr	0,7	0,8	0,4	0	neg
Räntetäckningsgrad, ggr	9	10	26	151	66
Nettoskuld, MSEK	1 657	1 875	580	12	neg
MEDELANTAL ANSTÄLLDA					
Sverige	1 342	1 287	1 076	850	789
Norge	775	690	475	251	243
Danmark	397	404	392	358	398
Finland	21	24	15	3	-
KONCERNEN	2 535	2 405	1 958	1 462	1 430
ANTAL BUTIKER/varav egna					
Mekonomen Sweden	137/109	143/115	144/114	141/111	134/103
Mekonomen Norway	47/32	51/35	53/36	47/32	47/31
Mekonomen Finland	6/3	7/4	3/3	2/2	-
Mekonomen Island	1/0	1/0	1/0	-	-
Marinshopen	2/2	2/2	1/1	-	-
Summa Mekonomen Nordic	193/146	204/156	202/154	190/145	181/134
Sørensen og Bälchen - Norge	74/34	78/36	77/35	-	-
MECA Sweden	61/44	64/43	-	-	-
MECA Norway	25/24	25/24	-	-	-
MECA Danmark	45/40	49/41	54/40	40/37	39/38
Summa MECA	131/108	138/108	54/40	40/37	39/38
M by Mekonomen	1/1	1/1	1/1	1/1	-
KONCERNEN	399/289	421/301	334/230	231/183	220/172
ANTAL MEKONOMEN BILVERKSTAD					
Sverige	489	484	438	426	401
Norge	384	387	380	352	331
Danmark	212	219	215	195	178
Finland	12	4	3	2	-
KONCERNEN	1 097	1 094	1 036	975	910
ANTAL MEKOPARTNER					
Sverige	116	137	128	128	117
Norge	72	73	78	63	53
Danmark	190	216	214	172	126
KONCERNEN	378	426	420	363	296
ANTAL BILXTRA-VERKSTÄDER					
Norge	243	225	219	-	-
KONCERNEN	243	225	219	-	-
ANTAL SPEEDY-VERKSTÄDER					
Sverige	12	11	11	11	-
KONCERNEN	12	11	11	11	-
ANTAL MECA CAR SERVICE-VERKSTÄDER					
Sverige	344	334	-	-	-
Norge	226	212	-	-	-
KONCERNEN	570	546	-	-	-
TOTALT ANTAL ANSLUTNA VERKSTÄDER I KONCERNEN	2 300	2 302	1 686	1 349	1 206

¹⁾ För information om nyckeltalsdefinitioner, se sid 71.

Kvartalsöversikt ⁶⁾

	2013					2012				
	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1	Helår	KV 4	KV 3	KV 2	KV 1
NETTOOMSÄTTNING, MSEK ¹⁾										
MECA ²⁾	2 211	535	529	593	554	1 702	612	539	360	191
Mekonomen Nordic ³⁾	2 818	716	683	773	646	2 830	721	675	741	692
Sørensen og Balchen	701	159	174	195	174	748	188	180	194	186
Övrigt ⁴⁾	10	2	4	3	1	12	3	6	3	1
KONCERNEN	5 740	1 412	1 390	1 564	1 375	5 292	1 524	1 400	1 298	1 070
EBITA, MSEK										
MECA ²⁾	156	20	47	51	38	150	42	62	35	12
Mekonomen Nordic ³⁾	383	80	104	119	80	390	88	97	107	97
Sørensen og Balchen	99	24	27	30	19	97	25	24	31	16
Övrigt ⁴⁾	-13	0	-	-5	-8	-35	-2	-8	-18	-6
KONCERNEN	626	124	178	195	129	602	152	176	155	119
EBIT, MSEK										
MECA ²⁾	84	1	29	33	21	109	24	45	29	12
Mekonomen Nordic ³⁾	316	31	97	112	75	376	84	95	103	94
Sørensen og Balchen	81	19	22	25	15	78	20	19	27	11
Övrigt ⁴⁾	-12	0	1	-4	-8	-35	-3	-8	-18	-6
KONCERNEN	469	52	149	166	103	528	125	151	141	111
INVESTERINGAR, MSEK ⁵⁾										
MECA ²⁾	30	9	4	12	5	31	12	8	7	3
Mekonomen Nordic ³⁾	30	4	4	13	9	87	31	12	26	18
Sørensen og Balchen	2	0	-	1	1	4	2	-	1	1
Övrigt ⁴⁾	1	0	-	1	0	0	-	-	-	-
KONCERNEN	63	13	8	27	15	122	45	20	34	23
EBITA-MARGINAL, %										
MECA ²⁾	7	4	9	9	7	9	7	11	9	6
Mekonomen Nordic ³⁾	13	11	15	15	12	13	12	14	14	13
Sørensen og Balchen	14	15	15	15	11	13	13	13	16	9
KONCERNEN	11	9	13	12	9	11	10	12	12	11
EBIT-MARGINAL, %										
MECA ²⁾	4	0	6	6	4	6	4	8	8	6
Mekonomen Nordic ³⁾	11	4	14	14	11	13	12	14	13	13
Sørensen og Balchen	11	12	13	13	8	10	11	10	14	6
KONCERNEN	8	4	10	10	7	10	8	11	11	10
KVARTALSDATA KONCERNEN, MSEK										
Summa intäkter	5 863	1 450	1 417	1 591	1 404	5 426	1 556	1 433	1 341	1 096
EBITA	626	124	178	195	129	602	152	176	155	119
EBIT	469	52	149	166	103	528	125	151	141	111
Finansnetto	-39	-2	-16	-5	-16	-54	-16	-24	-8	-4
Resultat efter finansiella poster	429	49	133	160	87	474	109	127	132	106
Skatt	-114	-19	-34	-40	-22	-92	12	-36	-39	-29
Periodens resultat	315	31	99	120	65	382	121	91	93	77
Bruttomarginal, %	55	54	55	53	54	53	52	55	52	55
EBITA-marginal, %	11	9	13	12	9	11	10	12	12	11
EBIT-marginal, %	8	4	10	10	7	10	8	11	11	10
Resultat per aktie, SEK	8,56	0,88	2,67	3,24	1,77	10,80	3,36	2,46	2,65	2,29
Eget kapital per aktie, SEK	62,1	62,1	61,4	60,4	64,0	64,2	64,2	60,3	58,6	49,4

¹⁾ Nettoomsättningen för respektive segment är från externa kunder.

²⁾ En väsentlig del av segmentet MECA förvärvades den 23 maj 2012 och ingår i koncernen år 2012 således enbart för perioden 2012-05-23–2012-12-31. Jämförelsesiffror för MECA Danmark, verksamheten i Danmark, ingår hela år 2012-2013. En omfördelning från "Övrigt" till segment MECA genomfördes under det första kvartalet 2013 efter en översyn av koncerninterna varutransaktioner till följd av den förändrade segmentsindelningen. Jämförelsetalen har räknats om, vilket påverkat MECAs rörelseresultat positivt (totalt för helåret 2012 med 17 MSEK), samt påverkat rörelseresultatet i "Övrigt" med omvänd effekt. Omfördelningen har ej medfört någon resultat effekt på koncernnivå.

³⁾ Segmentet Mekonomen Nordic inkluderar Mekonomen Sweden, Mekonomen Norway, Mekonomen Fleet, Speedy, Marinhopen, Mekonomen Finland, Mekonomen Billivet, Mekonomen Services (bilglas, försäkringar, däckhotell) samt Mekonomen Norden AB.

⁴⁾ Segmentet Övrigt består av moderbolaget Mekonomen AB (publ), M by Mekonomen, inköpsbolaget i Hong Kong samt koncerngemensamt och eliminerings. Mekonomen AB är i huvudsak koncernledning och finansförvaltning. Jämförelsetalen år 2012 har räknats om mellan "Övrigt" och segment MECA enligt ovan ²⁾.

⁵⁾ Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv.

⁶⁾ För information om nyckeltalsdefinitioner, se sid 71.

Mekonomen-aktien

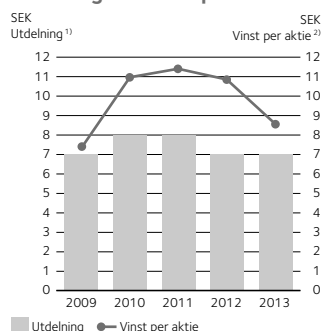
Mekonomens aktie är sedan den 29 maj 2000 noterad på Nasdaq OMX Nordiska Börs i Stockholm, Mid Cap-segmentet.

Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2013, baserat på sista betalkurs 198,00 kr, till 7,1 miljarder SEK. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2013 till 8 355 stycken.

Mekonomens aktiekapital uppgick per den 31 december 2013 till 90 (90) MSEK och består av 35 901 487 (35 901 487) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st.

Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga av sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

Utdelning och vinst per aktie



¹⁾ Styrelsens förslag för 2013.

²⁾ Efter full utspädning.

STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 2013-12-30

Namn	Antal aktier	Röster och kapital, %
Axel Johnson AB med dotterbolag	9 516 235	26,5
Eva Fraim-Pählman	2 009 176	5,6
Threadneedle Investments	1 832 278	5,1
Norges Bank Investment Management	1 329 505	3,7
Kempen & Co fonder	1 064 648	3,0
Ing-Marie Fraim-Sefastsson	1 000 000	2,8
SHB fonder (Finland)	981 000	2,7
SEB fonder	979 148	2,7
Fjärde AP-fonden	709 981	2,0
Swedbank Robur fonder	681 816	1,9
Summa 10 största aktieägarna	20 103 787	56,0
Övriga	15 797 700	44,0
Totalt	35 901 487	100,0

Källa: SIS Ownership Data Corp.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Transaktion	Nominellt värde, SEK	Aktier, totalt	Aktiekapital, totalt, SEK
1990	Bolaget bildas	100,00 kr	1 000	100 000,00
1998	Fondemission	100,00 kr	400 000	40 000 000,00
1998	Split 1:10	10,00 kr	4 000 000	40 000 000,00
1999	Nyemission	10,00 kr	5 434 444	54 344 440,00
2000	Nyemission	10,00 kr	7 252 626	72 526 260,00
2001	Inlösen konvertibler	10,00 kr	7 286 626	72 866 260,00
2002	Inlösen konvertibler	10,00 kr	7 385 226	73 852 260,00
2003	Inlösen konvertibler	10,00 kr	7 397 326	73 973 260,00
2003	Split 2:1	5,00 kr	14 794 652	73 973 260,00
2003	Inlösen konvertibler	5,00 kr	14 869 150	74 345 750,00
2004	Inlösen konvertibler	5,00 kr	15 304 618	76 523 090,00
2004	Nyemission	5,00 kr	15 434 411	77 172 055,00
2005	Split 2:1	2,50 kr	30 868 822	77 172 055,00
2011	Nyemission	2,50 kr	32 814 605	82 036 512,50
2012	Nyemission	2,50 kr	35 901 487	89 753 717,50

DATA PER AKTIE

	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Genomsnittligt antal aktier efter full utspädning, st	35 901 487	34 692 458	32 436 258	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822
Antal aktier vid årets slut, efter full utspädning, st	35 901 487	35 901 487	32 814 605	30 868 822	30 868 822	30 868 822	30 868 822
Vinst per aktie efter full utspädning, SEK	8,56	10,80	11,39	10,95	7,38	5,84	11,03
Eget kapital, SEK	62,10	64,20	46,90	30,90	28,40	27,00	31,70
Kassaflöde, SEK	15,51	14,93	7,98	11,60	9,38	6,77	10,32
Utdelning ¹⁾ , SEK	7,00	7,00	8,00	8,00	7,00	6,00	11,00
Utdelningsandel, %	82	65	69	73	95	103	100

¹⁾ Styrelsens förslag för 2013.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Mekonomen AB (publ.) 556392-1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2013.

ALLMÄNT

Mekonomen Group består av de tre koncernbolagen MECA Scandinavia, Mekonomen Nordic och Sørensen og Balchen. Vi erbjuder ett brett och lättillgängligt utbud av prisvärda och innovativa lösningar och produkter för konsumenter och företag. Inom Mekonomen Group finns Nordens ledande bildelskedjor med egna grossistverksamheter. Per den sista december 2013 hade Mekonomen Group cirka 400 butiker och 2 300 anslutna verkstäder, vilka arbetar under koncernens varumärken.

Moderföretaget har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Box 19542, 104 32 Stockholm. Besöksadress: Solnavägen 4 Vån 10. Moderföretagets aktie är noterad på Nasdaq OMX Mid Cap-segmentet. De tre största ägarna i moderföretaget, per den 31 december 2013, är Axel Johnson AB-koncernen med 26,5 procent, Eva Fraim Pålman med 5,6 procent och Threadneedle Investments med 5,1 procent.

VERKSAMHETSÅRET

Verksamhetsåret 2013 präglades av en svag marknadstillväxt. Mekonomen Groups intäkter för helåret 2013 ökade med 8 procent till 5 863 (5 426) MSEK och rörelseresultatet minskade till 469 (528) MSEK, inklusive en extra nedskrivning på 45 MSEK avseende avveckling av IT-system. EBITA för helåret ökade med 4 procent till 626 (602) MSEK.

Företagsledningens bedömning inför 2013 var att det skulle bli ett svagt år på marknaden varför fokus under året har varit att effektivisera processer och rutiner samt lansering av nya koncept. Butiksnätet har konsoliderats, inköp har samordnats ytterligare sedan förvärven av Sørensen og Balchen och MECA samt egna märkesvaror har lanserats i koncernen – ProMeister för reservdelar och Carwise för tillbehör. Samordning av inköp och lansering av egna märkesvaror har stärkt bruttomarginalen, i en marknad som varit hårt konkurrensutsatt och prispressad.

Koncernens verkstadskedjor tar fortsatt marknadsandelar och försäljningen till våra anslutna Mekonomen Bilverkstäder och MECA Car Service-verkstäder i Sverige, Norge och Finland ökade med 9 procent respektive 12 procent i lokal valuta under helåret 2013 jämfört med 2012. Mekonomen Groups försäljning till ej anslutna verkstäder och till konsument i Sverige, Norge och Finland minskade med 4 procent i lokal valuta, under helåret 2013 jämfört med 2012.

Totalt antal butiker i kedjorna var vid periodens slut 399 (421), varav antal egna butiker 289 (301). Antalet anslutna bilverkstäder uppgick till totalt 2 300 (2 302).

Intäkter

För helåret ökade intäkterna med 10 procent justerat för valutaeffekter. Före justering ökade intäkterna med 8 procent till 5 863 (5 426) MSEK. Antalet vardagar var oförändrat i Sverige, två dagar färre i Norge och en dag färre i Danmark. Räknat på jämförbara vardagar och justerat för valutaeffekter var ökningen 10 procent. Försäljningen i jämförbara enheter var oförändrad. Exklusive förvärvet av MECA (MECA exkl Danmark), justerat för valutaeffekter och räknat på jämförbart antal vardagar var intäkterna 1 procent lägre än föregående år.

Övriga rörelseintäkter inkluderar valutakursvinster, hyresintäkter, marknadsföringsbidrag, etc.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, EBITA

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar, EBITA, ökade till 626 (602) MSEK och EBITA-marginalen uppgick oförändrat till 11 (11) procent. Resultatet har påverkats negativt av engångseffekter i Danmark om -16 (-12) MSEK. Vidare har resultatet belastats med negativa valutakurseffekter om -16 (11) MSEK.

Rörelseresultatet, EBIT

Rörelseresultatet, EBIT, uppgick till 469 (528) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 8 (10) procent. Resultatet har påverkats negativt av nedskrivning av IT-system om 45 MSEK. EBIT har påverkats negativt av engångseffekter i Danmark och valutakurseffekter med samma belopp som anges under rubrik EBITA ovan.

Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 429 (474) MSEK. Finansnettot uppgick till -39 (-54) MSEK. Räntenettet uppgick till -43 (-42) MSEK och övriga finansiella poster till 4 (-11) MSEK. Finansnettot har påverkats med valutaeffekter om totalt 3 (-4) MSEK.

Årets resultat

Årets resultat uppgick till 315 (382) MSEK och resultat per aktie till 8,56 (10,80) SEK. Av årets resultat är 307 (375) MSEK hänförligt till moderbolagets aktieägare och 8 (7) MSEK till minoritetsägarna.

Säsongeffekter

Mekonomen har i sin verksamhet inga egentliga säsongeffekter. Däremot påverkar antalet vardagar såväl omsättning som resultat.

MECA

Nettoomsättningen (extern) för hela segmentet MECA, inklusive MECA Danmark, uppgick till 2 211 (1 702) MSEK. EBITA uppgick till 156 (150) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 7 (9) procent. MECA:s rörelseresultat, inklusive Danmark, uppgick till 84 (109) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 4 (6) procent. Antalet butiker uppgick till 131 (138) varav 108 (108) är egna.

Synergierna avseende integrationsprojektet har realiserats. Vidare har resultatet belastats med avskrivningar av immateriella anläggnings-tillgångar identifierade i samband med förvärvet för helåret med 60 (35) MSEK.

Vidarefakturerings nettoredovisas numera inom MECA, vilket skulle ha reducerat nettoomsättningen för helåret 2012 motsvarande 34 MSEK.

Omsättning samt resultat för jämförelseåret 2012 inkluderar MECA Scandinavia för perioden 23 maj–31 december 2012. Mekonomens danska verksamhet styrs sedan 1 oktober 2012 av MECA. Danmarks omsättning och resultat ingår därmed i segment MECA för perioden januari–december 2012.

MECA Danmarks nettoomsättning (extern) uppgick för helåret till 612 (702) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -58 (-21) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till -10 (-3) procent. Den underliggande nettoomsättningen i MECA Danmark minskade med 12 procent för helåret. Resultatet för MECA Danmark har påverkats negativt av den lägre omsättningen jämfört med föregående år. Engångseffekter i MECA Danmark har belastat resultatet med -16 (-12) MSEK. Ompositioneringen med starkt fokus på verkstad fortsätter. Under 2013 har MECA:s affärssystem och katalog införts i Danmark. Denna implementering är nu slutförd, vilket ger den danska verksamheten bättre förutsättningar att nå tillväxt och lönsamhet.

Mekonomen Nordic

Nettoomsättningen (extern) uppgick till 2 818 (2 830) MSEK. Den underliggande nettoomsättningen ökade med en procent för helåret. Antalet vardagar var för helåret oförändrade i Sverige och två dagar färre i Norge jämfört med föregående år.

Resultatet har påverkats negativt av extra nedskrivning av IT-system om 45 MSEK. Valutaeffekten mot NOK var negativ för helåret. Resultatet har påverkats positivt av de åtgärder som vidtagits för att anpassa kostnaderna, bland annat genom konsolidering av butiksnätet.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA), uppgick till 383 (390) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 13 (13) procent. Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 316 (376) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 11 (13) procent. Justerat för den extra nedskrivningen uppgick EBIT-marginalen till 12 (13) procent.

Mekonomen Swedens nettoomsättning (extern) ökade till 1 741 (1 724) MSEK och rörelseresultat uppgick till 288 (287) MSEK.

Mekonomen Norways nettoomsättning (extern) uppgick till 774 (824) MSEK och rörelseresultat uppgick till 120 (120) MSEK.

Antalet butiker uppgick till 193 (204) varav 146 (156) är egna.

Sørensen og Balchen

Nettoomsättningen (extern) uppgick till 701 (748) MSEK. Den underliggande nettoomsättningen minskade med 1 procent. Omsättningen har påverkats negativt av konsolideringen av butiksnätet.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar (EBITA), ökade till 99 (97) MSEK och EBITA-marginalen ökade till 14 (13) procent. Rörelseresultat (EBIT) ökade till 81 (78) MSEK och EBIT-marginalen ökade till 11 (10) procent. Valutaeffekten mot NOK var negativ för helåret.

Antalet butiker uppgick till 74 (78) varav 34 (36) är egna.

FÖRVÄRV OCH ETABLERINGAR

Under det fjärde kvartalet har ett inköpsbolag etablerats i Hong Kong. Mekonomen Nordic har förvärvat och avyttrat minoritetsandelar i butiker och verkstäder till ett mindre värde. MECA har förvärvat samarbetande butiker i Haninge, Stockholm och Göteborg. Mekonomen Nordic har i Sverige förvärvat minoritetsandelar i fyra butiker samt resterande minoritetsandelar i Meko Fleet System AB. Vidare har butikerna i Karlskrona och Ystad övergått från egna till samarbetande, butikerna i Högsbo och Sisjön har slagits samman till en butik och en ny butik har etablerats i Båstad.

Förvärven har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

INVESTERINGAR

Investeringar i anläggningstillgångar var under året 63 (122) MSEK. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till 83 (73) MSEK för helåret. Bolags- och rörelseförvärv inklusive minoritetsandelar uppgick för helåret till 19 (2 046) MSEK. Förvärvade tillgångar uppgick totalt till 4 (617) MSEK och övertagna skulder till 0 (325) för helåret. Förutom goodwill, som uppgick till 4 (1 109) MSEK har övervärden på immateriella tillgångar identifierats avseende varumärke 0 (270) MSEK och kundrelationer 2 (600) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärvade immateriella tillgångar uppgick till 0 (229) MSEK. Förvärvade minoritetsandelar uppgick till 8 (4) MSEK.

FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 557 (518) MSEK. Betald skatt uppgick till 139 (196) MSEK för året. Likvida medel var vid årets utgång 279 (241) MSEK. Soliditeten uppgick till 41 (41) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 1 660 (1 809) MSEK. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 276 (296). Räntebärande kortfristiga skulder har minskat med 60 MSEK jämfört med föregående år till följd av ändrad amorteringsstruktur efter refinansiering. Räntebärande långfristiga skulder har ökat med motsvarande belopp.

Nettoskulden, exklusive pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser, uppgick till 1 642 (1 849) MSEK vid periodens slut, en minskning med 207 MSEK sedan årsskiftet. Inklusive pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser uppgick nettoskulden till 1 657 (1 875) MSEK vid periodens slut vilket är en minskning med 218 MSEK. Utdelning om 259 MSEK utbetalades under andra kvartalet. Under året har lån amorterats med 201 MSEK. Refinansiering om 700 MSEK med 5 års löptid ingicks under andra kvartalet.

MEDARBETARE

Antal anställda uppgick vid årets utgång till 2 541 (2 572) personer och medelantalet anställda under året var 2 535 (2 405) personer. Inom Mekonomen Group finns ett väl utvecklat HRM-arbete (Human Resource Management) som omfattar jämställdhetsplaner, handlingsprogram mot diskriminering i arbetslivet, tydliga mål och målluppföljningar, rapportering och en explicit ansvarsfördelning.

Mångfacetterad organisation

Sedan flera år tillbaka deltar Mekonomen Group i flera externa projekt som berör frågor inom områden som mångfald och arbetsmarknad. Syftet är att Mekonomen Groups arbetsplatser ska spegla våra kundmålgrupper och det samhälle vi lever i och därmed skapa affärsnytta på ett trovärdigt sätt.

Medarbetarundersökningar

Under 2013 genomfördes en koncerngemensam medarbetarundersökning som bland annat omfattade frågor om trivsel och arbetsförhållanden samt hur möjligheten ser ut för den enskilda medarbetaren att påverka sin arbetssituation. Eftersom medarbetarundersökningen fångar upp åsikter från alla medarbetare kan resultatet användas på flera plan i syfte att genomföra förbättringar i verksamheten, hela vägen från ett övergripande perspektiv som till den egna gruppen/enheten.

Fokus på hälsa

Inom koncernen finns flera projekt avseende hälsa. MECA samarbetar med bland annat företagshälsovården och erbjuder med jämna mellanrum utökade hälsoundersökningar för samtliga medarbetare. Inom Mekonomen Nordic finns en hälsportal där medarbetare samlar poäng efter genomförda aktiviteter och tävlar individuellt eller med kollegor. Utöver projekten inom koncernbolagen erbjuds också avtal med träningsanläggningar och friskvårdsbidrag. Årligen sammanställs ett flertal nyckeltal för sjukfrånvaro, olyckor och tillbud. I tillägg till den årliga sammanställningen följs sjukfrånvaron upp kvartalsvis. Korttids-sjukfrånvaron (1–14 dagar) i Mekonomen Group uppgick under 2013 till 2 procent.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar till ledande befattningshavare presenteras i not 5. Styrelsen kommer till årsstämman 2014 att föreslå följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Styrelsen anser det vara av stor vikt att det finns ett tydligt samband mellan ersättningen och koncernens värderingar och ekonomiska mål, på både kort och lång sikt. Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning innebär att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga ersättningar, som gör det möjligt för koncernen att rekrytera och behålla rätt befattningshavare, och att kriterierna för att fastställa ersättningen ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse och den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen ska bestå av följande delar:

- fast grundlön,
- rörlig ersättning,
- pensionsförmåner,
- övriga förmåner och avgångsvillkor.

Riktlinjerna omfattar koncernledningen, som för närvarande utgörs av fem personer inklusive VD.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen (en kortsiktig och en långsiktig kontant ersättning) baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar. Den kortsiktiga ersättningen uppgår för VD högst till 60 procent och för övriga befattningshavare högst till 33 procent av befattningshavarens grundlön.

Till årsstämman 2014 föreslår styrelsen ett nytt resultatbaserat bonusprogram. Den långsiktiga rörliga ersättningen ska beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2014 – 2016. Utöver de fem personer som utgör koncernledning kommer ett antal (cirka sju) utvalda affärskritiska befattningshavare erbjudas del i det långsiktiga programmet. Kriterierna för storleken på den individuella rörliga delen fastställs av styrelsens ersättningsutskott (för VD av styrelsen i sin helhet). För hela perioden kan bolagets sammanlagda kostnad för det långsiktiga programmet uppgå till högst 24 miljoner kronor. Utöver vad som framgår ovan krävs att den genomsnittliga betalkursen för Mekonomenaktien på NASDAQ OMX Stockholm per den sista handelsdagen i december 2016 ska överträffa OMX Stockholm PI index för programperioden. Rätten till rörlig ersättning förfaller vid egen uppsägning (före utbetalning).

Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. För VD görs enligt anställningsavtal pensionsavsättning till ett belopp som motsvarar 29 procent av grundlönen. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från den anställde. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida. Se vidare i not 5.

KÄNSLIGHETSANALYS

Mekonomens resultat påverkas av en mängd faktorer, såsom försäljningsvolym, valutakursförändringar på importerade varor och försäljning till utländska dotterbolag, marginaler på inköpta varor, löneförändringar med mera. Importen sker huvudsakligen från Europa där valutorna i stort sett är EUR, SEK och NOK. Inköpen i EUR omfattar cirka 31 procent av inköpsvolymen. På grund av hög korrelation mellan DKK och EUR kan försäljning och inköp i dessa valutaflöden matchas. Tabellen nedan visar valutaeffekten på nettoflödet för respektive valuta. Påverkan av NOK och DKK avser internförsäljning från Mekonomen Gossist AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land, samt årets resultat i Norge och Danmark. Se not 33 för närmare information om hur koncernen hanterar valutarisk.

FAKTORER PÅ RESULTAT FÖRE SKATT	Förändring	Påverkan, MSEK ¹⁾
Försäljningsvolym	+1%	31
Förändring av valutakurs		
- NOK	+1%	7
- EUR	+1%	-6
- DKK	+1%	-1
Bruttomarginal	plus en % -enhet	57
Personalkostnader	+1%	-14
Ränta ²⁾	+1%	-17

¹⁾ Allt annat lika, resultat före skatt för räkenskapsåret 2013.

²⁾ Effekten baseras på koncernens nettoskuld per 2013-12-31 och inkluderar ej effekt av ränteswap som ingicks under 2013.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Under 2013 har marknaden haft en svag utveckling med ökad konkurrens och fortsatt prispress.

Konkurrens

Mekonomens främsta konkurrenter är aktörer på den så kallade märkesbundna sidan, vilka traditionellt haft en hög marknadsandel på eftermarknaden för personbilar.

Konkurrensen avseende bildelsförsäljning till verkstäder är stor från såväl märkesberoende som märkesoberoende aktörer. I den märkesoberoende handeln finns i Sverige drygt 400 butiker där de fem största aktörerna, inkluderat Mekonomen Nordic och MECA, samtliga har ett sortiment som täcker de flesta bilmärken. Situationen är liknande i både Norge och Danmark med ett fåtal större aktörer som har ett heltäckande sortiment men där konkurrens även finns från ett antal mindre aktörer. Även märkesbundna aktörer konkurrerar med Mekonomen på denna marknad. På denna marknad är tillgänglighet mycket viktigt vilket betyder att leveransgraden är en nyckelfaktor i konkurrensen.

På tillbehörssidan konkurrerar Mekonomen med ett stort antal aktörer från olika branscher såsom bensinstationer, dagligvaruhandeln, butiker för barntillbehör, butiker för tillbehör till husdjur, elektronik-kedjor etc.

Vi har under 2013 sett en fortsatt priskonkurrens, framför allt från aktörer på den oberoende sidan men även från den märkesbundna sidan, samt från e-handelsaktörer.

Verksamhetsrisker

Inom företaget finns en stor medvetenhet om att den alltmer centraliserade IT-strukturen kan ge koncernen stora fördelar och förbättrade möjligheter. Det innebär samtidigt större risker i form av t.ex. driftstopp i centrala funktioner avseende koncernens system för order och lagerhantering.

Koncernens brandskyddsarbete är av stor vikt då en eventuell brand vid något av koncernens centrallager skulle få en stor effekt på servicen till koncernens kunder.

Värdehanteringsrisker

Då Mekonomens verksamhet innefattar kontanthantering innebär det en risk för stölder, både vad gäller i respektive butik men även vid transporten av kontanter till banken. Mekonomen strävar efter att ha samma nivå på lösningar för säkerhetstjänster, säkerhetssystem och värdehantering för samtliga bolag inom koncernen.

Svinn

Mekonomens verksamhet innefattar försäljning och lagerhållning av ett stort antal produkter. Då en stor andel av dessa är stöldbegärliga finns alltid en risk för svinn. Inom Mekonomen pågår kontinuerligt ett arbete kring detta för att definiera vad som är utskrotning, egen förbrukning och faktiska stölder. Arbetet bygger på tanken att det är viktigt att arbeta med alla delar av svinnet, genom exempelvis översyn av beställningsrutiner, leveranskontroller och upplockning av varor. På så vis skapas en allt bättre kunskap om rutiner för att hantera svinn samtidigt som det ger underlag för ökad vaksamhet när det gäller vilka varor som är särskilt stöldbegärliga.

Finansiella risker

Mekonomen är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, ränte- samt likviditetsrisk. Se not 33 för beskrivning av de finansiella risker Mekonomen identifierat och hur dessa hanteras.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning och finansförvaltning. Under året har verksamheten M by Mekonomen bolagiserats. Föregående år inkluderade moderbolaget administrativa funktioner såsom IT, produktavdelning med flera som numera ingår i dotterbolaget Mekonomen Norden AB. Resultat efter finansnetto uppgick till -41 (-56) MSEK exklusive aktieutdelning från dotterbolag om 114 (151) MSEK. Medeltalet anställda var 16 (68).

Mekonomen AB har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 45 (109) MSEK.

MILJÖ

Koncernen bedriver inte någon, enligt miljöbalken, tillståndspliktig verksamhet. Koncernen arbetar efter den miljöplan som antogs 2010, som en del i verksamhetspolicyn.

Miljöarbetet koncentreras till att på bästa och mest effektiva sätt miljöanpassa verksamheten avseende hantering av kemikalier och annat farligt gods, distribution och sortering av förpackningsmaterial. Under 2013 har tidigare påbörjade utbildningsinsatser fortgått för att certifiera så många butiker och verkstäder som möjligt. Vi genomförde även en stor mängd interna och externa revisioner där vi kontrollerade att vi följer gällande lagstiftning och att vi lever upp till de förväntningar som vårt ledningssystem ställer på oss. Vår certifiering omfattar förutom ISO14001 miljö även ISO9001 kvalitet och OHSAS 18001 arbetsmiljö. I centrallager och butikslager byggs brandsäkra utrymmen för kemikalier och petroleumprodukter och vid upphandling av transporttjänster ställs tydliga krav på hög effektivitet och få omlastningar för att minimera antalet transportmil.

HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

FRAMTIDA UTVECKLING

Det förväntas ingen större förändring i den totala marknaden i Norden under 2014, jämfört med 2013. Bedömningen är att försäljningen till anslutna verkstäder kommer att vara fortsatt stark. Under 2014 satsar Mekonomen Group också ytterligare på att öka omsättningen till ej anslutna verkstäder och till konsument, dels med ett utökat sortiment inom ProMeister och Carwise, dels med fler konkurrenskraftiga produkter som koncernens samarbete med Inter Cars och koncernens Hong Kong-kontor kommer att generera. Därutöver kommer e-handel fortsatt att vara ett viktigt satsningsområde. Organisk tillväxt är ett huvudfokus under 2014 för Mekonomen Group.

Utöver effektivisering i Danmark har ett kostnadsbesparingsprogram inletts i koncernen med ytterligare samordning av centrala funktioner. Programmet beräknas ge en positiv effekt på rörelseresultatet om 30 MSEK på helårsbasis från och med 2015. Engångskostnader på grund av programmet beräknas uppgå till 15 MSEK under det första kvartalet 2014.

AKTIEN**Aktiekapital och ägarförhållanden**

Per den 31 december 2013 uppgår Mekonomens aktiekapital till 90 (90) MSEK och består av 35 901 487 (35 901 487) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga av sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

Axel Johnson AB representerar 26,5 procent av röstetalet. För information om de tio största ägarna per 31 december 2013, se tabell på sid 19.

Bemyndigande

Årsstämman i april 2013 bemyndigade styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 3 590 149 aktier.

Vid räkenskapsårets utgång hade inga nya aktier emitterats med stöd av ovan bemyndigande.

Utdelningspolicy

Det är styrelsens avsikt att Mekonomen ska lämna utdelningar motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt. Vid fastställande av framtida utdelningar kommer hänsyn att tas främst till investeringsbehov, men även till andra faktorer som Mekonomens styrelse anser vara av betydelse.

Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen i Mekonomen känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan Mekonomens aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över Bolaget. Såvitt styrelsen för Mekonomen känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan komma att leda till att kontrollen över Bolaget förändras.

Aktieutdelning

Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 7,00 SEK (7,00) baserat på årets resultat per aktie, vilket är 82 (65) procent av årets resultat per aktie.

STYRELSENS ARBETE 2013

Vid årsstämman 2013 beslutades att bolagsstämmovalda styrelseledamöter ska vara sju utan suppleanter. Årsstämman beslutade att omvälja Fredrik Persson till styrelsens ordförande, att omvälja styrelseledamöterna Antonia Ax:son Johnson, Kenny Bräck, Anders G Carlberg, Helena Skåntorp och Marcus Storch samt nyvälja Kenneth Bengtsson.

Styrelsen har under 2013 haft 8 (10) sammanträden varav ett konstituerande. Vid styrelsemötena har, i första hand, bolagets ekonomiska utveckling, lansering av nya koncept samt förvärv behandlats.

Inom Mekonomens styrelse finns ett ersättningsutskott som behandlar ersättning till bolagsledningen. Detta utskott, som haft två möten under 2013, består av Fredrik Persson, Marcus Storch och Anders G Carlberg. Övriga frågor behandlas av styrelsen i sin helhet.

REVISOR

Revisor för bolaget väljs årligen vid årsstämman. Enligt beslut på årsstämman utgår arvode till revisorerna enligt godkänd räkning. Bolagets revisor deltar vid styrelsemötet i samband med bokslutet för tredje kvartalet samt på styrelsemötet då presentationen av bokslutskommunikén sker och avger därvid sin rapport från granskningen av bolagets finansiella rapportering och interna kontroll. Vid årsstämman 2013 valdes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB, med auktoriserade revisorn Thomas Strömberg som huvudansvarig till och med slutet av årsstämman 2014.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**Moderbolaget**

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel, TSEK:

Balanserade vinstmedel	1 566 683
Årets resultat	291 713
SUMMA	1 858 396

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Utdelning till aktieägarna (7,00 SEK/aktie)	251 310
I ny räkning balanseras	1 607 086
SUMMA	1 858 396

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 49 procent och koncernens soliditet till 38 procent beräknat på balansdagen den 31 december 2013. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, vilket innebär att soliditeten efter genomförd utdelning i april 2014 kommer att överstiga ovan angivna nivåer. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Det inverkar heller inte på koncernens förmåga att genomföra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med vad som anförs, som försiktighetskriterier, i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 1–3 styckena.

Beträffande bolagets och koncernens resultat i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med kassaflödesanalys och tillhörande notverk.

Bolagsstyrningsrapport

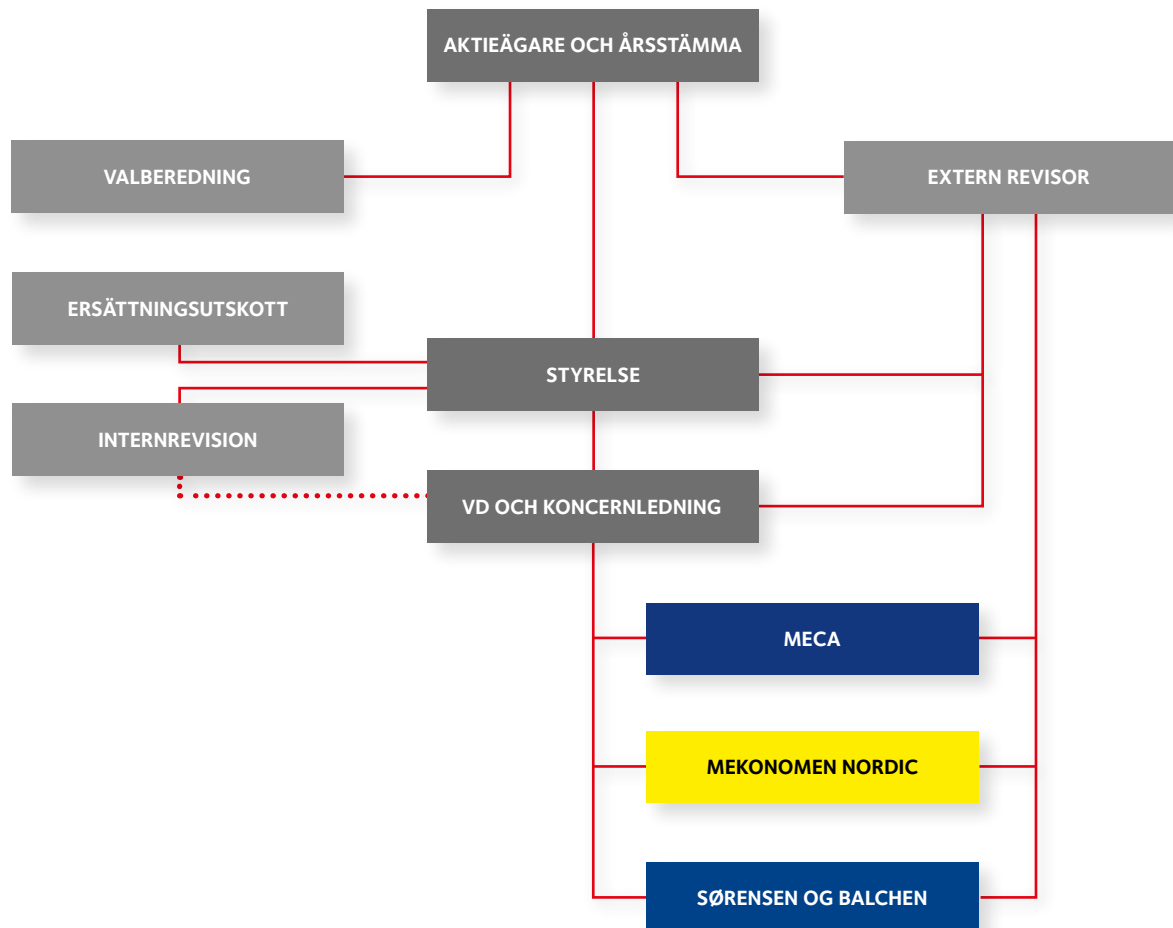
PRINCIPER FÖR BOLAGSSTYRNING

Mekonomens bolagsstyrning handlar om hur verksamheten styrs, leds och kontrolleras med syfte att skapa värde för bolagets aktieägare och andra intressenter. Bolagsstyrning syftar till att skapa förutsättningar för aktiva och ansvarstagande bolagsorgan, tydliggöra roll- och ansvarsfördelning samt att säkerställa rättvisande rapportering och information.

Till grund för styrning av Mekonomen ligger både externa och interna regelverk.

Externa regelverk	Interna regelverk
Aktiebolagslagen	Bolagsordningen
Årsredovisningslagen	Styrelsens arbetsordning
Andra relevanta lagar	Styrelsens instruktion för VD
Nasdaq OMX Stockholm ABs Regelverk för emittenter	Policyer, riktlinjer och instruktioner, Code of Conduct och Kärnvärden
Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)	

Mekonomen tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och under räkenskapsåret 2013 har Mekonomen tillämpat den utan avvikelse. Denna bolagsstyrningsrapport är en del av bolagets förvaltningsberättelse. Översiktligt kan bolagsstyrning illustreras enligt nedan:



AKTIEÄGARE

Mekonomens aktie är sedan den 29 maj 2000 noterad på Nasdaq OMX Nordiska Börs i Stockholm, Mid Cap-segmentet. Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2013 till 89 753 718 SEK, fördelat på 35 901 487 aktier. Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2013, baserat på sista betalkurs 198,00 kr, till 7,1 miljarder SEK. Samtliga aktier ger lika rösträtt samt lika rätt i bolagets vinst och kapital. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2013 till 8 355 (8 138) stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 56,0 (54,9) procent av kapitalet och rösterna och andelen utländska ägare svarade för 33,4 (30,0) procent av kapitalet och rösterna.

Aktieägare som direkt eller indirekt, representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i Mekonomen är Axel Johnson AB med dotterbolag, vars ägarinnehav per den 31 december 2013 uppgick till 26,5% (26,5%). För ytterligare information om Mekonomens aktie och aktieägare, se sid 19.

BOLAGSSTÄMMA

Mekonomens högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken varje aktieägare har rätt att delta. Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslutas om disposition av bolagets resultat, fattas beslut om ansvarsfrihet, väljs styrelse och revisorer och fastställs deras respektive arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut beträffande förslag från styrelse och aktieägare. Bolaget offentliggör ort och dag för årsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och dag finns på bolagets hemsida. Aktieägare som är införd i den av Euroclear förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende infört i kallelsen, protokoll etc. finns att hämta på bolagets hemsida.

Beträffande deltagande på stämman har styrelsen bedömt att det inte är ekonomiskt försvarbart att i dagsläget låta aktieägare delta på annat sätt än att fysiskt närvara på stämman. Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett fullödigt organ för aktieägarna, bland annat i enlighet med aktiebolagslagens intentioner, varför målsättningen är att hela styrelsen, representant från valberedningen, VD, övriga personer ur ledningen samt revisor alltid ska vara närvarande vid stämman.

Årsstämman 2013

Mekonomens årsstämma 2013 ägde rum i Stockholm den 16 april 2013. Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på Mekonomens webbplats, mekonomen.com. Årsstämman beslutade i kortform att:

- fastställa resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen
- att till aktieägarna utdela sju kronor per aktie
- bevilja ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören
- bolagsstämmovalda styrelseledamöter ska vara sju utan suppleanter
- totalt styrelsearvode ska uppgå till 1 950 000 kronor, varav 400 000 kronor avser arvode till styrelsens ordförande och 300 000 kronor avser arvode till styrelsens vice ordförande samt 250 000 kronor avser arvode till var och en av de övriga stäm- movalda styrelseledamöterna som inte är anställda i koncernen samt att därutöver inget arvode ska utgå för utskottsarbete
- omvälja Fredrik Persson till styrelsens ordförande
- omvälja styrelseledamöterna Antonia Ax:son Johnson, Kenny Bräck, Anders G Carlberg, Helena Skåntorp och Marcus Storch samt nyvälja Kenneth Bengtsson
- omvälja det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB som bolagets revisor för perioden till slutet av årsstämman 2014
- anta förslag till riktlinjer för utseende av valberedning
- anta styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befatt- ningshavare
- anta styrelsens förslag om anställdas förvärv av aktier i dotterbolag
- anta bemyndigande för styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktie- ägarna, besluta om nyemission av högst 3 590 149 aktier.

Årsstämma 2014

Mekonomens årsstämma äger rum den 8 april 2014 kl. 15.00, på Norra Latin i Stockholm.

Valberedning

I enlighet med beslut på årsstämman den 16 april 2013 har Meko- nomen etablerat en valberedning. Bolaget ska ha en valberedning bestående av fyra ledamöter. De fyra största aktieägarna i bolaget kontaktades av bolagets styrelse på grundval av den av Euroclear Sweden AB tillhandahållna förteckningen över registrerade aktieägare per den 31 augusti 2013.

Valberedningen inför årsstämman 2014 utgörs av Alexandra Mörner, Axel Johnson AB-koncernen, Anna Ohlsson-Leijon, SEB fonder, Arne Lööv, Fjärde AP-fonden, samt Leif Törnqvall, Alecta. Alexandra Mörner har utsetts till valberedningens ordförande. Mekonomens styrelse- ordförande, Fredrik Persson, är adjungerad till valberedningen. Arvode ska inte utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningen ska enligt Svensk kod för bolagsstyrning ha minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. En majoritet av dessa ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhål- lande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. Mekonomens valberedning består av fyra ledamöter och samtliga bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Mekonomens valberedning uppfyller även oberoendekraven i övrigt.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman framlägga förslag till:

- årsstämmans ordförande,
- antalet styrelseledamöter och suppleanter,
- arvode till styrelse och revisor samt eventuell särskild arvodering för utskottsarbete,
- styrelseordförande och övriga styrelseledamöter,
- revisor, och
- riktlinjer för utseende av valberedning m.m.

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedning och bolaget ska på begäran av valberedningen tillhanda- hålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Vid behov ska bolaget även kunna svara för skäligen kostnader för externa konsulter som av valbe- redningen bedöms nödvändiga för fullgörande av sitt uppdrag.

Mekonomen har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och heller inte tidsgräns för hur länge en styrelse- ledamot kan sitta i styrelsen. Revisor tillsätts genom att frågan årligen hänskjuts till årsstämman.

SÄRSKILT OM STYRELSENS ARBETE

Storlek och sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst tre suppleanter. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestä- melser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Styrelsen ska väljas årligen på årsstämman.

Vid årsstämman 16 april 2013 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. Årsstämman beslutade att omvälja Fredrik Persson till styrelsens ordförande och att omvälja styrelseledamöterna Antonia Ax:son Johnson, Kenny Bräck, Anders G

Carlberg, Helena Skåntorp och Marcus Storch samt nyvälja Kenneth Bengtsson till styrelseledamot. Wolff Huber hade inför årsstämman 2013 undanbett sig omval.

Samtliga ordinarie ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning i enlighet med definitionen i Svensk kod för bolagsstyrning. Tre av ledamöterna är oberoende även i förhållande till större aktieägare. VD ingår inte i styrelsen och det gör inte heller någon annan från koncernledningen. Se även sida 30.

Styrelseledamöter

Det är valberedningens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning med hänsyn till ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund i övrigt.

Styrelseordförande

Styrelsens ordförande Fredrik Persson är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att Fredrik Persson tillser att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att den även i övrigt fullgör de uppgifter som åligger den enligt gällande lag och övriga bestämmelser.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska dessutom fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen har under 2013 haft åtta sammanträden varav ett konstituerande. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är bolagets ekonomi- och finanschef.

Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte, som sedan har hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare vid behov deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Någon avvikande ståndpunkt som förts till protokollet har inte framförts vid något möte under året. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom affärsläge, ekonomisk rapportering och investeringar. Andra frågor som diskuterats i styrelsen under året var strategi, marknadsutveckling och företagsförvärv. Därutöver behandlades vid valda styrelsemöten frågor rörande årsbokslut, delårsrapporter och budget.

Uppgifter

Styrelsens ambition har, i enlighet med kraven i koden, varit att ägna särskild omsorg åt att dels fastställa de övergripande målen för verksamheten och besluta om strategier för att nå dessa, dels fortlöpande utvärdera den operativa ledningen, allt i syfte att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen arbetar för att det ska finnas system för uppföljning och kontroll av den ekonomiska ställningen gentemot de fastställda målen, att kontroll sker av att lagar och andra regler efterföljs och att den externa informationsgivningen är öppen, saklig och relevant.

Det finns skriftliga instruktioner som reglerar fördelningen av uppgifter mellan styrelsen och VD samt rapporteringsprocessen. Instruktionerna revideras årligen och de är i huvudsak; arbetsordning för styrelsens arbete, VD-instruktion och attestordning.

Styrelsen utvärderar sitt arbete varje år och det ankommer på styrelsens ordförande att tillse att så sker. Under 2013 har ordföranden

genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Den samlade uppfattningen vid utvärderingen 2013 var att styrelsearbetet fungerat bra under året samt att styrelsen uppfyllt kodens krav avseende styrelsens arbete.

Årsstämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att till styrelsearvode ska avsättas 1 950 000 SEK, varav 400 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 300 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt 250 000 SEK var till övriga styrelseledamöter.

Revisionsutskott

Hela Mekonomens styrelse tar ansvar för att koncernen har godtagbara rutiner för intern kontroll och har en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet. Två gånger per år, i samband med bokslutet för tredje kvartalet samt årsbokslutet, avrapporterar bolagets revisor till styrelsen deras syn på hur bolagets bokföring, förvaltning och ekonomiska kontroll fungerar. Efter formell rapport lämnar VD och finanschef styrelsemötet för att styrelseledamöterna ska kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget.

Ersättningsutskott

Styrelsen har ett ersättningsutskott som består av Fredrik Persson, ordförande, Marcus Storch och Anders G Carlberg. Som grund för utskottets arbete ligger stämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Två möten har hållits under året och samtliga medlemmar har deltagit på dessa möten. Dessutom har bolagets VD Håkan Lundstedt varit närvarande vid ett av dessa möten.

BOLAGSLEDNING

VD:s uppgifter

VD tillsätts och entledigas av styrelsen och hans arbete utvärderas löpande av styrelsen, vilket sker utan bolagsledningens närvaro. Mekonomens VD och koncernchef Håkan Lundstedt är härutöver ledamot av styrelsen för Dialect AB, Vanna AB och Intersport Sverige AB och har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som Mekonomen har betydande affärsförbindelser med.

Bolagsledningen

En närmare presentation av bolagsledningen finns på sida 31.

Ersättning till ledande befattningshavare

Det är av stor vikt att det finns ett tydligt samband mellan ersättningen och koncernens värderingar och ekonomiska mål, på både kort och lång sikt. Av årsstämman 2013 fastställda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att bolaget ska erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, som gör det möjligt för koncernen att rekrytera och behålla rätt ledande befattningshavare, och att kriterierna för att fastställa ersättningen ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse och den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation.

Ersättningen ska bestå av följande delar:

- fast grundlön,
- rörlig ersättning,
- pensionsförmåner,
- övriga förmåner och avgångsvillkor

Riktlinjerna omfattar koncernledningen, som för närvarande utgörs av fem personer inklusive VD, samt övriga ledande befattningshavare. Styrelsens förslag till riktlinjer överensstämmer med tidigare års ersättningsprinciper och baseras på redan ingångna avtal mellan bolaget och ledande befattningshavare. Ersättningarna ska fastställas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till VD ska dock fastställas av styrelsen i sin helhet.

Mekonomens styrelse fattar beslut om ersättning till verkställande direktören Håkan Lundstedt. Han har en fast kontant grundlön per månad samt en kortsiktig kontant rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och individuella kvalitativa parametrar och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år. Pensionsvillkoren innebär att betalning av pensionspremier görs till ett belopp som motsvarar 29 procent av grundlönen. Övrig förmån utgår i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från VD. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag om sex månadslöner.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den kortsiktiga rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och kan uppgå till högst 33 procentenheter av grundlönen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid egen uppsägning. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida kan högst uppgå till en årslön.

På årsstämman 2011 beslutades att därutöver, ska VD och övriga ledande befattningshavare kunna erhålla en kontant bonus från bolaget. Bonusen ska beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2011–2013. Bonusprogrammet får, i sin helhet, som en total kostnad för bolaget, högst uppgå till 24 MSEK för perioden. Kriterierna för storleken på en individuell bonus ska fastställas av styrelsen. Detta program kommer ej att falla ut och ingen kostnad har därför redovisats för detta.

Styrelsen har inte beslutat om några aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för bolagsledningen.

REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och VD:s förvaltning av bolaget. Deloitte AB, som har en organisation med såväl bred som specialiserad kompetens väl lämpad för Mekonomens verksamhet, är revisorer i bolaget sedan 1994. På årsstämman 2013 omvaldes Deloitte AB, med auktoriserade revisorn Thomas Strömberg som huvudansvarig revisor, till revisionsbolag fram till årsstämman 2014. Förutom i Mekonomen, är Thomas Strömberg bland annat revisor i Investor, Karolinska Development, Tele 2 och Rezidor Hotel Group AB.

Ersättning till Deloitte, MSEK	2013	2012
Ersättning för revisionsuppdrag	7	7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0

RAPPORTERING OCH REVISION

Rapportering

Styrelsen övervakar den ekonomiska rapporteringens kvalitet genom instruktioner till verkställande direktören. VD har i uppgift att tillsammans med finanschefen granska och säkerställa kvaliteten i all extern ekonomisk rapportering inklusive bokslutsrapporter, delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Revision

Hela Mekonomens styrelse tar ansvar för att koncernen har godtagbara rutiner för intern kontroll över finansiell rapportering och har en korrekt finansiell rapportering av hög kvalitet. När det gäller beredningen av styrelsens arbete bedömer styrelsen att den kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen som görs inom ramen för bolagets egen interna kontroll i dagsläget täcker behoven. Bolagets styrelse tar del av revisorernas planering samt riskbedömning inför granskningen och revisorerna avrapporterar vid två tillfällen under året resultatet av granskningen. Vid åtminstone ett av dessa möten lämnar VD och finanschef styrelsemötet efter formell rapport för att styrelseledamöterna ska kunna ha en dialog med revisorerna utan deltagande av befattningshavare i bolaget. Styrelsen utvärderar löpande behovet av att tillsätta ett särskilt revisionsutskott.

INTERN KONTROLL

Mekonomens process för intern kontroll är utformad för att hantera och minimera risken för felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Detta avsnitt har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, samt FAR:s vägledning till Svensk kod för bolagsstyrning. Rapporteringen är avgränsad till att behandla intern kontroll avseende finansiell rapportering.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handböcker, riktlinjer och manualer finns. En viktig del i styrelsens arbete är därför att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policyer, riktlinjer och ramverk. Dessa inkluderar styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, investeringspolicy, finanspolicy samt insiderpolicy. Syftet med dessa policyer är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Vidare arbetar styrelsen för att organisationsstrukturen ger tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse. Som en del i ansvarsstrukturen ingår att styrelsen månatligen utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultat- och balansräkningar, analyser av viktiga nyckeltal, kommentarer avseende affärläget för respektive verksamhet samt kvartalsvis även prognoser för kommande perioder. Som ett led i att stärka den interna kontrollen har Mekonomen en ekonomihandbok som ger en överskådlig bild av befintliga policyer, regelverk och rutiner inom ekonomiområdet. Detta är ett levande dokument som uppdateras löpande och anpassas till föränd-

ringar inom Mekonomens verksamhet. Utöver ekonomihandboken finns instruktioner som ger vägledning i det dagliga arbetet i butik såväl som i övriga organisationen, till exempel avseende inventering, kassaavstämning etc.

Riskbedömning

Mekonomen gör löpande en kartläggning av koncernens risker. Vid denna kartläggning identifieras ett antal resultaträknings- och balansräkningsposter där risken för fel i den finansiella rapporteringen är förhöjd. Kring dessa risker arbetar företaget kontinuerligt med att förstärka kontrollerna. Vidare behandlas risker i särskilda forum, till exempel frågeställningar kopplade till etableringar och förvärv.

Kontrollaktiviteter

Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus mot väsentliga områden definierade av styrelsen. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser i rapporteringen. Kontrollaktiviteterna omfattar till exempel kontoavstämningar, analytisk uppföljning, jämförelser mellan resultat- och balansposter och kontrollinventeringar i lager och butik.

Internrevision

Mekonomen har en internrevisionsfunktion som är en oberoende och objektiv säkrings- och rådgivande enhet, vilken skapar värde samt förbättrar koncernens verksamheter. Detta sker genom att utvärdera och föreslå förbättringar inom områden såsom riskhantering, efterlevnad av policyer och effektiviteten i den interna kontrollen för finansiell rapportering. Funktionen arbetar över hela koncernen. Chefen för internrevisionen rapporterar till styrelsen, VD och finanschef samt informerar ledningarna inom respektive affärsområde och övriga enheter om resultatet av de granskningar som genomförts.

Information och kommunikation

Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning. Inom Mekonomen uppdateras policyer och riktlinjer avseende den finansiella processen löpande. Det sker främst inom respektive koncernfunktion ut mot de olika verksamheterna genom e-mail men också i samband med regelbundna CFO-möten inklusive representanter från koncernekonomi. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning








Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen och revisorerna lämnar. Koncern- och finanschef har månatliga genomgångar med respektive verksamhetschef angående den finansiella ställningen. Koncernekonomi har också ett nära samarbete med koncernbolagens CFO:er och controllers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet då detta är ett effektivt sätt för bolaget att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare.

YTTERLIGARE INFORMATION

På bolagets webbplats mekonomen.com återfinns:






- Bolagsordning
- Uppförandekod, Code of Conduct
- Information från tidigare årsstämmor, från och med 2006
- Information om valberedningen
- Information om principer för ersättningar till ledande befattningshavare
- Styrelsens utvärdering av riktlinjer för ersättningar av program för rörliga ersättningar
- Bolagsstyrningsrapporter från och med 2006
- Information inför årsstämman 2014.

Styrelsens ledamöter

						
Fredrik Persson	Marcus Storch	Antonia Ax:son Johnson	Kenneth Bengtsson	Kenny Bräck	Anders G Carlberg	Helena Skåntorp
POSITION I STYRELSEN						
Styrelseordförande.	Vice styrelseordförande.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot.
YRKESBEFATTNING						
Verkställande direktör i Axel Johnson AB.				Egen företagare.		Verkställande direktör i Lernia AB.
UTBILDNING						
Civilekonom Handels-högskolan i Stockholm och studier vid Wharton School i USA.	Civilingenjör, KTH, Stockholm, Medicine Dr h.c.	Fil kand, Stockholms universitet. Tekn. Dr. h.c., Kungl. Tekniska Högskolan KTH, Stockholm.	Gymnasieutbildning samt utbildning inom ICA-systemet.	Gymnasieutbildning.	MBA Economics, Lund.	Civilekonom, Stockholms universitet.
INVALID ÅR						
2006	2006	2006	2013	2007	2006	2004
FÖDD						
1968	1942	1943	1961	1966	1943	1960
ANDRA STYRELSEUPPDAG						
Styrelseordförande i Axfood AB (publ), Axstores AB och Svensk Bevaknings-Tjänst AB. Vice styrelseordförande i Martin & Servera AB och Svensk Handel. Styrelseledamot i Axel Johnson International AB, AxFast AB, Novax AB, Lancelot Asset Management, Svenskt Näringsliv och Electrolux AB.	Styrelseordförande i Storch & Storch AB och KEBRIS AB. Vice styrelseordförande i Axel Johnson AB och Axfood AB. Styrelseledamot i Nordstjernan AB, Investment AB Öresund samt ledamot i Kungliga Vetenskapsakademien (KVA) och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). Tidigare styrelseordförande i Nobelstiftelsen.	Styrelseordförande i Axel Johnson AB samt Axel och Margaret Ax:son Johnsons Stiftelse. Vice styrelseordförande i Nordstjernan AB. Styrelseledamot i Axel Johnson Inc, Axfast AB, Axfood AB, NCC AB, Axel och Margaret Ax:son Johnsons Stiftelse för Allmännyttiga Ändamål samt Antonia Ax:son Johnsons Stiftelse för Miljö och Utveckling m fl.	Styrelseordförande i Ahlsell AB (publ), Suomen Lähikauppa Oy och i Ung Företags-samhet. Vice ordförande i World Childhood Foundation. Styrelseledamot i Clas Ohlson AB (publ).	Minoritetsdelägare och styrelsemedlem i Motorsport Auctions Ltd.	Styrelseordförande i Herenco AB. Styrelseledamot i Sweco AB (publ), Sapa AB, AxFast AB, Beijer Alma AB, Axel Johnson Inc., SSAB AB, Gränges AB, Investment-taktiebolaget Latour, Erik Penser Bankaktiebolag, Recipharm AB (publ) m fl.	Styrelseledamot i 2E Group AB, Styrelseordförande i ett antal av Lernia AB:s dotterbolag samt styrelseordförande och verkställande direktör i Skåntorp & Co AB.
ARBETSLIVSERFARENHET						
ABBs finansverksamhet. Analyschef på Aros Securities. Anställd inom Axel Johnson-koncernen sedan år 2000. Tidigare vice verkställande direktör och CFO för Axel Johnson AB.	VD och koncernchef AGA.	Verksam som ordförande eller styrelseledamot i Axel Johnson Gruppens olika företag sedan 1982.	Verksam inom ICA under mer än 30 år, varav 11 år som koncernchef.	Tidigare professionell racingförare.	VD och koncernchef i Nobel Industrier, J.S. Saba och Axel Johnson International samt vVD i SSAB.	Tidigare VD och Koncernchef SBC Sveriges Bostadsrätts-Centrum AB. VD och koncernchef Jarowski, CFO Arla, auktoriserad revisor Öhrlings/PWC.
ERSÄTTNING, SEK						
400 000	300 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000
NÄRVARO STYRELSEMÖTE						
8/8	7/8	7/8	6/6 (nyvald).	8/8	8/8	8/8
NÄRVARO ERSÄTTNINGSKOTTET						
2/2	2/2	-	-	-	2/2	-
EGNA OCH NÄRSTÄENDES AKTIEINNEHAV						
1 000	Inga.	9 516 235 via bolag.	Inga.	1 000	1 000	2 000
OBEROENDE AV BOLAGET/BOLAGSLEDNINGEN						
Ja.	Ja.	Ja.	Ja.	Ja.	Ja.	Ja.
OBEROENDE AV STÖRRE AKTIEÄGARE						
Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.	Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.	Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.	Ja.	Ja.	Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.	Ja.

Wolff Huber undanbad sig omval inför årsstämman 2013. Han deltog i ett av två styrelsemöten före årsstämman. Hela Mekonomens styrelse fullgör motsvarande ett revisionsutskotts uppgifter.

Koncernledning

				
Håkan Lundstedt	Gunilla Spong	Per Hedblom	Marcus Larsson	Nils-Erik Brattlund
YRKESBEFATTNING				
Verkställande direktör och koncernchef.	Chef Internationella affärer.	Ekonomi- och Finanschef.	Vice VD.	Etableringschef.
FÖDD				
1966	1966	1967	1970	1951
UTBILDNING				
Gymnasieutbildning samt utbildning inom ICA-, Orkla- och Lantmännenssystemet.	Civilingenjör Industriell ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola.	Civilingenjör Industriell ekonomi, Chalmers tekniska högskola MBA INSEAD.	Master of Economics, Ekonomihögskolan Lund Universitet FEM-programmet, IFL Sigtuna.	Företagsekonomi och Systemadministration vid Umeå Universitet.
ANSTÄLLD				
2007	2007	2007	2003	2005
ARBETSLIVSERFARENHET				
VD Lantmännen AXA AB, VD Cerealia Foods AB, VD Kungsörnen AB. Grundare och styrelseordförande Gooh AB.	Ekonomi- och Finanschef Mekonomen (publ), Finansdirektör CashGuard AB (publ), Finansdirektör Enea AB (publ), VP finance & controlling Fresenius Kabi Parenteral Nutrition, Ekonomichef Electrolux Professional AB, Ekonomichef Electrolux Storkök AB.	Partner Centigo, Associate Director Arkwright, Konsult Accenture, Invest in Sweden Agency.	Inköpschef, affärsutvecklingschef Volkswagen Group.	VD Tillryggerier Umeå AB, Administrativ chef Tillryggerikoncernen, VD Åreliftarna AB, VD Bilbolaget Lastbilar & Bussar, VD Bilbolaget Personbilar, Platschef Bilia, Personalchef Bilia.
STYRELSEUPPDRAG				
Styrelseledamot i Dialect AB, Vanna AB, Intersport Sverige AB.	Styrelseledamot Infranord AB.		Styrelseledamot i Telge Inköp AB.	
AKTIER I MEKONOMEN				
48 100	6 000	1 000	1 000	1 300

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2013	2012
Nettoomsättning	2	5 740	5 292
Övriga rörelseintäkter		123	134
SUMMA INTÄKTER		5 863	5 426
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-2 632	-2 475
Övriga externa kostnader	4, 8	-1 187	-1 060
Personalkostnader	5	-1 336	-1 216
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	-83	-73
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	6	-157	-74
RÖRELSERESULTAT		469	528
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Resultat vid försäljning av dotterföretag		0	0
Ränteintäkter		9	8
Räntekostnader		-52	-51
Övriga finansiella poster	8, 19	4	-11
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		429	474
Skatt på årets resultat	9	-114	-92
ÅRETS RESULTAT		315	382
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		307	375
Minoritetsdelägare		8	7
Summa årets resultat		315	382
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK ¹⁾		8,56	10,80
Genomsnittligt antal aktier, st ¹⁾		35 901 487	34 692 458

¹⁾ Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 19.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	2013	2012
Årets resultat	315	382
Övrigt totalresultat:		
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>		
- Aktuariella vinster och förluster	5	-6
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>		
- Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-128	4
- Kassafördessäkringar ²⁾	-1	-
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	-124	-2
ÅRETS TOTALRESULTAT	191	380
Årets totalresultat hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	183	373
Minoritetsdelägare	8	7
	191	380

²⁾ Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2013	2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		429	474
Justering för icke likvidpåverkande poster	27	235	139
		664	613
Betald skatt		-139	-196
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		525	417
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Minskning (+) /ökning (-) av varulager		-43	39
Minskning (+) /ökning (-) av fordringar		10	89
Minskning (-) /ökning (+) av skulder		65	-27
ÖKAD (-) /MINSKAD (+) BINDNING I RÖRELSEKAPITAL		32	101
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		557	518
INVESTERINGAR			
Förvärv av dotterföretag	28	-11	-1 376
Avyttring av dotterföretag	28	2	7
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12, 13	-43	-80
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	1
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-20	-42
Ökning (-) /minskning (+) av långfristig utlåning		18	-20
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-54	-1 510
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av minoritetsandelar	28	-8	-4
Avyttring av minoritetsandelar	28	0	4
Förändring av checkräkningskredit		34	-43
Upptagna lån	19	-	1 650
Amortering av lån		-209	-167
Utbetald utdelning		-259	-275
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-442	1 165
ÅRETS KASSAFLÖDE		61	173
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
Kursdifferens i likvida medel		-23	1
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		279	241

Erhållna räntor uppgår till 9 (8) MSEK och betalda räntor uppgår till 52 (51) MSEK.

I jämförelse med Bokslutskommunikén 2013 har netto -8 (0) MSEK flyttats från investeringsverksamheten till finansieringsverksamheten.

Omklassificeringen avser att förvärv respektive avyttring av minoritetsandelar redovisas i finansieringsverksamheten och ej som förvärv respektive avyttring av dotterföretag i investeringsverksamheten. Jämförelseåret har räknats om. Omklassificeringen medför ingen effekt på årets kassaflöde.

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	11		
Goodwill		1 856	1 903
Varumärken		325	331
Franchisekontrakt		32	40
Kundrelationer		599	681
Balanserade utgifter för IT-system		69	131
SUMMA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR		2 881	3 086
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	42	48
Inventarier och transportmedel	13	207	239
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		249	287
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Uppskjutna skattefordringar	14	23	0
Andra långfristiga fordringar	10, 15	75	94
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		98	94
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		3 228	3 467
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Handelsvaror		1 213	1 203
Kortfristiga fordringar	10, 16, 17	724	797
Likvida medel	10, 18	279	241
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		2 216	2 241
SUMMA TILLGÅNGAR		5 444	5 708

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
Aktiekapital		90	90
Övrigt tillskjutet kapital		1 456	1 456
Reserver		-125	4
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		807	753
SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE		2 228	2 303
Minoritetens andel av eget kapital		12	13
SUMMA EGET KAPITAL		2 240	2 316
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skuld till kreditinstitut, räntebärande	10, 19	1 660	1 809
Uppskjutna skatteskulder	14	211	230
Avsättningar	20	1	20
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		1 872	2 059
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skuld till kreditinstitut, räntebärande	10, 19	276	296
Skatteskulder		63	87
Övriga kortfristiga skulder, icke räntebärande	10, 21, 22	993	950
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		1 332	1 333
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		5 444	5 708
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	23	8	17
Eventualförpliktelser	23	22	22

Förändring av koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Totalt hän- förligt till Moder bolagets ägare	Minoritetens andel	Totalt eget kapital
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2012	82	805	0	652	1 539	17	1 556
Totalresultat för året:							
Årets resultat				375	375	7	382
Övrigt totalresultat:							
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>							
- Aktuariella vinster och förluster				-6	-6		-6
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>							
- Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag			4		4		4
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt			4	-6	-2	0	-2
ÅRETS TOTALRESULTAT			4	369	373	7	380
Utdelning				-263	-263	-12	-275
Nyemission	8	651			659	0	659
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				-5	-5	1	-4
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2012	90	1 456	4	753	2 303	13	2 316
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2013	90	1 456	4	753	2 303	13	2 316
Totalresultat för året:							
Årets resultat				307	307	8	315
Övrigt totalresultat:							
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>							
- Aktuariella vinster och förluster				5	5		5
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>							
- Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag			-128		-128		-128
- Kassafördessäkkringar ¹⁾			-1		-1		-1
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt			-129	5	-124	0	-124
ÅRETS TOTALRESULTAT			-129	312	183	8	191
Utdelning				-251	-251	-8	-259
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				-7	-7	-1	-8
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2013	90	1 456	-125	807	2 228	12	2 240

¹⁾ Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2013	2012
Nettoomsättning	2, 29	46	130
Övriga rörelseintäkter		52	59
SUMMA INTÄKTER		98	189
RÖRELSENS KOSTNADER			
Handelsvaror		-8	-30
Övriga externa kostnader	4	-66	-93
Personalkostnader	5	-37	-72
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	0	-17
RÖRELSERESULTAT		-13	-23
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Utdelning på andelar i dotterföretag		114	151
Resultat vid försäljning av andelar i dotterföretag		0	0
Ränteintäkter		25	26
Räntekostnader		-56	-52
Övriga finansiella poster		3	-7
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		73	95
Bokslutsdispositioner	7	270	160
RESULTAT FÖRE SKATT		343	255
Skatt på årets resultat	9	-51	-28
ÅRETS RESULTAT		292	227

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2013	2012
Årets resultat	292	227
Övrigt totalresultat:		
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>		
- Kursdifferens nettoinvestering i utlandsverksamhet	1	-1
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt	1	-1
ÅRETS TOTALRESULTAT	293	226

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Balanserade utgifter för IT-system	11	-	111
SUMMA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		-	111
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	0	1
Inventarier och transportmedel	13	0	13
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		0	14
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Andelar i koncernföretag	24	3 154	3 154
Fordringar hos koncernföretag	29	42	25
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		3 196	3 179
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		3 196	3 304
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
VARULAGER			
Handelsvaror		-	0
KORTFRISTIGA FORDRINGAR			
Kundfordringar		17	21
Fordringar hos koncernföretag		706	789
Skattefordringar		31	48
Övriga fordringar		0	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5	79
SUMMA KORTFRISTIGA FORDRINGAR		759	939
Likvida medel	18	0	0
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		759	939
SUMMA TILLGÅNGAR		3 955	4 243

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	25		
BUNDET EGET KAPITAL			
Aktiekapital		90	90
Reservfond		3	3
SUMMA BUNDET EGET KAPITAL		93	93
FRITT EGET KAPITAL			
Fond för verkligt värde		0	-1
Överkursfond		0	651
Balanserad vinst		1 566	940
Årets resultat		292	227
SUMMA FRITT EGET KAPITAL		1 858	1 817
SUMMA EGET KAPITAL		1 951	1 910
OBESKATTADE RESERVER		160	178
AVSÄTTNINGAR	20	1	1
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	19	1 656	1 797
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		1 656	1 797
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	19	136	196
Leverantörsskulder		6	14
Skulder till koncernföretag		31	127
Övriga skulder		1	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	13	18
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		187	357
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		3 955	4 243
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	23	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	23	64	21

Förändring av moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för verkligt värde	Överkursfond		
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2012	82	3	-	462	740	1 287
Årets resultat					227	227
Övrigt totalresultat:						
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>						
- Kursdifferens nettoinvestering i utlandsverksamhet			-1			-1
Summa övrigt totalresultat			-1			-1
ÅRETS TOTALRESULTAT			-1		227	226
Omföring enligt vinstdisposition				-462	462	0
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning					-263	-263
Nyemission	8			651		659
Totala transaktioner med aktieägare	8			651	-263	396
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2012	90	3	-1	651	1 167	1 910
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2013	90	3	-1	651	1 167	1 910
Årets resultat					292	292
Övrigt totalresultat:						
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>						
- Kursdifferens nettoinvestering i utlandsverksamhet			1			1
Summa övrigt totalresultat			1			1
ÅRETS TOTALRESULTAT			1		292	293
Omföring enligt vinstdisposition				-651	651	0
Transaktioner med aktieägare:						
Utdelning					-251	-251
Totala transaktioner med aktieägare					-251	-251
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2013	90	3	0	0	1 858	1 951

Antal aktier per 2013-12-31 uppgår till 35 901 487 (35 901 487) med ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2013	2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		73	95
Justering för icke likvidpåverkande poster	27	0	16
		73	111
Betald skatt		-34	-93
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL			
		39	18
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Minskning (+) /ökning (-) av varulager		-	1
Minskning (+) /ökning (-) av fordringar		510	41
Minskning (-) /ökning (+) av skulder		-80	144
ÖKAD (-) /MINSKAD (+) BINDNING I RÖRELSEKAPITAL			
		430	186
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
		469	204
INVESTERINGAR			
Förvärv av dotterföretag	24, 28	-	-1 375
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-	-10
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	11	-	-32
Ökning (-) /minskning (+) av långfristig utlåning		-17	-13
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
		-17	-1 430
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån	19	-	1 650
Amortering av lån		-201	-162
Utbetald utdelning		-251	-263
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
		-452	1 225
ÅRETS KASSAFLÖDE			
		0	-1
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN			
		0	1
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT			
	18	0	0

I resultat efter finansiella poster ingår erhållen utdelning från dotterföretag med 114 (151) MSEK. Erhållna räntor uppgår till 25 (26) MSEK och betalda räntor uppgår till 56 (52) MSEK.

NOT 1 Redovisningsprinciper

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

I årsredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde förutom för vissa finansiella instrument där värdering skett till verkligt värde.

Moderföretaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

Ändrade och nya redovisningsprinciper 2013

Nedan beskrivs vilka ändrade och nya redovisningsprinciper som koncernen tillämpar från och med 1 januari 2013. Övriga nya standarder och tolkningar som trätt i kraft från och med 1 januari 2013 har inte haft någon väsentlig inverkan på Mekonomens finansiella rapporter.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Ändringen avser hur poster inom övrigt totalresultat ska presenteras. Posterna ska delas upp i två kategorier; dels poster som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat, dels poster som inte kommer att omklassificeras till årets resultat. Poster som kommer att omklassificeras är valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag och kassaflödes-säkringar (innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål). Poster som inte kommer att omklassificeras är aktuariella vinster och förluster.

IAS 19 Ersättningar till anställda

Från och med den 1 januari 2013 tillämpar koncernen ändrad IAS 19, Ersättningar till anställda. Mest väsentlig förändring innebär en övergång från att redovisa aktuariella vinster och förluster enligt korridorometoden till att redovisa dem i sin helhet i övrigt totalresultat i den period då de uppstår. De förmånsbestämda pensionsplaner inom Mekonomenkoncernen som påverkas av ovan förändring är till sin helhet hänförliga till MECA och Sørensen og Balchen. Beräkning och värdering enligt den så kallade Projected Unit Credit Method, gjordes vid förvärvstidpunkterna och har beaktats i respektive förvärvsanalys år 2011 respektive år 2012. Aktuariella vinster och förluster uppkomna därefter har till sin helhet redovisats i övrigt totalresultat under den period då de uppstått, varför tillämpning av ändrad IAS 19 ej har någon effekt på föregående period och ackumulerat per ingången av jämförelseperioden. Ändrad IAS 19 innebär även att räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar ersätts av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller net-tounderskottet i den förmånsbestämda planen. Utöver utökade upplysningskrav har den nya standarden inte medfört några väsentliga beloppsmässiga effekter för koncernen.

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplýsningar

Ändring rörande upplýsningar relaterade till nettoredovisning av tillgångar och skulder. Ändringen innehåller krav på nya upplýsningar för att underlätta jämförelse mellan företag som upprättar sina finansiella rapporter enligt IFRS i förhållande till de företag som upprättar sina finansiella rapporter i enlighet med US GAAP.

IFRS 13 Värdering till verkligt värde

Från 2013 har en ny standard, IFRS 13 Värdering till verkligt värde, trätt i kraft. Detta är en ny standard för enhetlig värdering till verkligt värde samt förändrade upplysningskrav. Utöver utökade upplysningskrav har den nya standarden inte medfört några väsentliga beloppsmässiga effekter på koncernen.

IAS 36 Nedskrivningar

En ändring har gjorts avseende upplýsningar om återvinningsvärdet för icke-finansiella tillgångar. Ändringen tar bort ett krav på upplýsningar om återvinningsvärdet för kassagenererande enheter som hade införts i IAS 36 vid tillkomsten av IFRS 13. Ändringen är inte obligatorisk för koncernen förrän den 1 januari 2014 men koncernen har valt att tillämpa ändringen från och med den 1 januari 2013.

Ändrade redovisningsprinciper 2014 och senare

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2013 och har inte tillämpats vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter. De viktigaste förändringarna för Mekonomen är:

The package of five – konsolidering

Nedan följer de nya och ändrade standarder som ingår i "the package of five". Dessa börjar gälla inom EU för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare. Införandet 2014 väntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernredovisningen.

- IFRS 10 Koncernredovisning
- IFRS 11 Samarbetsarrangemang
- IFRS 12 Upplýsningar om andelar i andra företag
- IAS 27 Separata finansiella rapporter (omarbetad)
- IAS 28 Andelar i intresseföretag och joint ventures (omarbetad)

IFRS 9 Finansiella instrument

Standarden ska ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering, och behandlar klassificering och värdering av finansiella instrument. Den kommer sannolikt att påverka koncernens redovisning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Koncernen kommer att utvärdera effekterna avseende IFRS 9 när den är slutförd av IASB.

Övriga nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft är inte relevanta för koncernen för närvarande eller bedöms inte ha någon nämnvärd effekt på koncernens resultat eller finansiella ställning.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och samtliga företag över vilka moderföretaget har ett bestämmande inflytande. Med bestämmande inflytande avses företag i vilka Mekonomen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier. Vanligtvis uppnås detta genom att ägar- och rösträttsandelen överstiger 50 procent. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera beaktas vid bedömningen om koncernen kan utöva ett bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande

NOT 1 (forts)

uppnås och de ingår inte i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning redovisas i resultaträkningen. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Vid behov justeras dotterföretagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernföretag. Samtliga interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner – dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Omräkning av transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster (tillgångar och skulder) i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid sådana omräkningar redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt och/eller Övrig rörelsekostnad. Valutadifferenser som uppstår i utländska långfristiga lån och skulder redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

Omräkning av utländska dotterföretag

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas koncernens utlandsverksamhetens balansräkningar från deras funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen och övrigt totalresultat omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas via övrigt totalresultat mot omräkningsreserven i eget kapital. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.

Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som bolagets VD och tillika koncernchef.

Intäktsredovisning

Försäljning av varor redovisas vid leverans/överlämnande av produkter till kunden i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas netto efter avdrag av rabatter och moms. Försäljningen från centrallagren till butikerna sker i mottagarlandets valuta. Valutafuktuationer påverkar därför i huvudsak endast grossist rörelsen i respektive koncernbolag. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Ränteintäkter periodiseras över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Leasingobjekten utgörs huvudsakligen av lagersystem i koncernens centrallager, tjänstebilar och distributionsbilar.

Koncernens operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileaseavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren tas i balansräkningen upp under rubriken "Leasingavtal" uppdelad på långa och korta skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Råntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Leasingavgifter som erläggs under operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Koncernen har både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen garanterar ett belopp, som den anställde erhåller som pensionsförmån vid pensionering, vanligen baserat på ett flertal olika faktorer exempelvis lön och tjänstgöringstid. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen efter att ha betalt sin pensionspremie till en separat juridisk enhet fullföljt sitt åtagande gentemot den anställde.

NOT 1 (forts)

Avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i den period som erlagda premier är hänförliga till.

Pensionskostnaden för förmånsbestämda planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden, det vill säga den skuld som redovisas, värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, där beräknade framtida löneökningar är beaktade, med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer utfärdade i samma valuta som pensionen kommer att utbetalas i med en återstående löptid som är jämförbar med de aktuella åtagandena samt med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna. I länder där det inte finns någon fungerande marknad för företagsobligationer används en diskonteringsränta motsvarande räntan på bostadsobligationer. För koncernens förmånsbestämda pensionsplaner i Norge används därför en diskonteringsränta som fastställs genom hänvisning till räntan på bostadsobligationer (2012: statsobligationer). De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 20. I det fall en nettotillgång uppkommer redovisas denna endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar, till exempel i form av återbetalningar eller reducerade premier i framtiden.

En av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av en så kallad förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare (ITP-planen i Alecta). Enligt Mekonomens redovisningsprinciper redovisas en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare utifrån planens regler och redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförplikelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen på samma sätt som för vilken annan förmånsbestämd plan som helst. Alecta har dock inte kunnat presentera tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning som en förmånsbestämd plan, varför ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19.30.

Utöver de ovan beskrivna förmånsbestämda pensionsplanerna via Alecta har, till följd av förvärven av Sørensen og Balchen under 2011 och MECA under 2012, ytterligare förmånsbestämda pensionsplaner tillkommit i koncernen. Beräkning och värdering enligt den så kallade Projected Unit Credit Method, gjordes vid förvärvstidpunkterna och har beaktats i respektive förvärsanalys. Aktuariella vinster och förluster uppkomna därefter redovisas till sin helhet i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning kan utgå när en anställd blivit uppsagd före utgången av normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar en frivillig avgång. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad i samband med en uppsägning då Mekonomen bevisligen är förpliktad att antingen säga upp den anställda före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller på frivillig basis lämna ersättningar för att uppmuntra till avgång i förtid.

Mekonomen redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis att betala ut bonus till anställda.

Skatt

Koncernens totala skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan redovisade och skattemässiga värden på företagets tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen, utom i de fall den avser transaktioner eller händelser som redovisats mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Då redovisas även den uppskjutna skatten mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av vinst eller förlust av avyttringen.

Andra immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling och implementering av IT-system balanseras om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varumärken, kundrelationer samt franchisekontrakt vilka förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Förvärvade varumärken hänförliga till förvärven av Sørensen og Balchen och MECA har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Kundrelationer, övriga varumärken, franchisekontrakt samt IT-investeringar har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Kundrelationer, övriga varumärken och franchisekontrakt bedöms ha en nyttjandeperiod på fem till tio år.

IT-investeringar bedöms ha en nyttjandeperiod på tre till fem år från driftstart.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av inventarier, datorer och transportmedel, redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod.

Följande procentsatser har tillämpats för avskrivning:

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	Procent
Förbättringsutgifter på annans fastighet ¹⁾	10
Inventarier	10–20
Bilar	20
Servrar	20
Arbetsplatsdatorer	33

¹⁾ Avskrivning sker över den kortare tid som motsvarar 10 procent per år och återstående löptid på kontraktet.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde

NOT 1 (forts)

om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas netto i resultaträkningen.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill och immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. De varumärken som tillkommit genom förvärven av Sørensen og Balchen samt MECA har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod, varför även dessa provas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det bedömda återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstaterats.

Se även not 11 för information hur nedskrivningsprövning görs. Tidigare redovisade nedskrivningar återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-principen (FIFO).

En reservering för befordrad inkurans i varulagret görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla det värde vid framtida försäljning som varulagret är bokfört till. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen. Lagervärdet har räknats ner med det värde som ligger i internvinsten på de varor som sålts från koncernens centrallager till de egna butikerna på de varor som ännu ligger i lager. Vidare har lagervärdet även räknats ner med kvarvarande del av leverantörsbonus på de varor som ännu ligger i lager.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan lånefordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns lång- och kortfristiga låneskulder, samt leverantörsskulder. Valutaderivat redovisas antingen som tillgång eller skuld beroende på valutakursens förändring. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till avtalsvillkoren. Kundfordringar tas upp när faktura skickats och leverantörsskulder när faktura mottagits. Förutom likvida medel är endast en oväsentlig del av de finansiella tillgångarna räntebärande varför det inte görs någon redogörelse för ränteeponering. Maximal kreditrisk motsvaras av det bokförda värdet av finansiella tillgångar. Villkoren för lång-

och kortfristiga lån framgår av separat notuppläsning, övriga finansiella skulder är icke räntebärande. En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort när rättigheterna enligt avtalet realiserats eller förfallit. En finansiell skuld, eller del därav, tas bort då den regleras när förpliktelsen enligt avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

Beräkning av verkligt värde - finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för derivat används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Omräkning till svenska kronor görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar består främst av depositioner samt avbetalningskontrakt. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befordrade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. En reservering för befordrade kundförluster på kundfordringar görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

Derivatinstrument

Mekonomen säkrar fordringar i utländsk valuta. Säkring sker genom valuta-derivat på en löptid om maximalt tre månader. Valutasäkrade fordringar i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs och säkringsinstrumentet redovisas separat till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen.

Koncernen har ingått derivatinstrument i syfte att säkra räntebetalningar hänförliga till lån i rörlig ränta (kassaflödessäkringar). För dessa derivatavtal tillämpar koncernen säkringsredovisning. Derivatet redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat till den del de är effektiva och ackumuleras som en separat komponent i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultatet. Den del av de realiserade värdeförändringarna som är ineffektiv redovisas i resultaträkningen.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Lån

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder (lån) redovisas initialt till verkligt värde netto efter transaktionskostnader. Därefter redovisas lån till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

NOT 1 (forts)

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en nyemission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Ändrade redovisningsprinciper 2013

Rådet för finansiell rapportering har under 2013 gett ut en ny version av RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsform

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär viss skillnad jämfört med koncernredovisningen, exempelvis specificeras balansräkningens poster mer och delposter benämns olika i eget kapital.

Aktier och andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärde-metoden. Förvävsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Skatt

De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas i juridisk person inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under rubriken "Bokslutsdispositioner". I balansräkningen redovisas det ackumulerade värdet av avsättningarna under rubriken "Obeskattade reserver", av vilka 22 procent kan betraktas som uppskjuten skatteskuld och 78 procent som bundet eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln, vilken innebär att samtliga koncernbidrag, såväl lämnade som erhållna, redovisas som bokslutsdispositioner.

Pensioner

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer redovisas enligt hittillsvarande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i tryggandelagen.

Leasing

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationella leasingavtal (hyresavtal), vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Övrig information

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller inte summerar.

NOT 2 Segmentinformation

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som bolagets VD och tillika koncernchef.

Mekonomens expansion de senaste åren har skapat behov av förändrad organisation och styrning. Under 2012 infördes därför en ny operativ enhet, Mekonomen Nordic, där all verksamhet för det ursprungliga Mekonomens butiker, bilverkstäder, administrativa funktioner och grossistverksamhet, exklusive Danmark, finns samlad. Koncernledningen har nu tre koncernbolag Mekonomen Nordic, Sørensen og Balchen och MECA som styrs på samma sätt, via styrelse.

Koncernbolagen har separata organisationer som agerar självständigt i marknaden med bland annat egna varumärken, de konkurrerar sinsemellan och styrs genom styrelser. Verksamheten i Danmark ingår operativt sedan 1 oktober 2012 i MECA-koncernen och benämns nu MECA Danmark. Det är utifrån denna indelning som högsta verkställande beslutsfattare följer upp verksamheten. Den nya organisationen och den förändrade interna styrningen har lett till en ny segmentsindelning från och med 2012 med de tre segmenten, MECA, Mekonomen Nordic och Sørensen og Balchen.

MECA utgör ett nytt segment för koncernen 2012 och informationen som presenteras avseende MECA Scandinavia avser perioden 23 maj – 31 december 2012.

Mekonomen Nordic inkluderar de tidigare segmenten Mekonomen Sverige, Mekonomen Norge och delar av Övrigt bestående av Mekonomen Fleet, Speedy, Marinshopen, Mekonomen Finland, Mekonomen Billivet samt administrativa funktioner för Mekonomen Norden AB.

Övrigt består av Mekonomen AB, M by Mekonomen samt koncerngemensamt och eliminerar. Mekonomen AB inkluderade tidigare administrativa funktioner såsom IT, produktavdelning med flera som från den 1 oktober 2012 styrs av Mekonomen Nordic. Kvar att rapportera för Mekonomen AB är i huvudsak koncernledning och finansförvaltning.

Koncernchefen bedömer rörelsesegmentens resultat på rörelseresultatnivå. Finansiella poster fördelas inte på segmenten, eftersom de påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansförvaltningen. Fördelning av tillgångar och skulder på segmentsnivå rapporteras ej regelbundet.

NOT 2 (forts)

	MECA ¹⁾		Mekonomen Nordic		Sørensen og Balchen		Övrigt		Koncernen	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
INTÄKTER										
Extern nettoförsäljning	2 211	1 702	2 818	2 830	701	748	10	12	5 740	5 292
Intern intäkter	39	5	166	298	21	8	-226	-311	0	0
Övriga intäkter	5	19	63	68	5	7	50	40	123	134
SUMMA INTÄKTER	2 255	1 726	3 047	3 196	727	763	-166	-259	5 863	5 426
RÖRELSERESULTAT²⁾	84	109	316	376	81	78	-12	-35	469	528
Finansiella poster - netto									-39	-54
RESULTAT FÖRE SKATT									429	474
Investeringar materiella tillgångar	21	21	18	55	2	4	1	0	43	80
Investeringar IT-system	9	10	7	32	-	-	-	-	16	42
Avskrivningar och nedskrivningar (materiella tillgångar)	26	20	52	47	5	6	-	-	83	73
Avskrivningar och nedskrivningar (immateriella tillgångar) ³⁾	72	41	67	14	18	19	-	-	157	74
Antal anställda i medeltal perioden	1 000	780	1 259	1 341	259	268	17	16	2 535	2 405
Antal egna butiker	108	108	146	156	34	36	1	1	289	301
Antal samarbetande butiker	23	30	47	48	40	42	0	0	110	120
ANTAL BUTIKER I KEDJAN	131	138	193	204	74	78	1	1	399	421
NYCKELTAL										
Rörelsemarginal, % ⁴⁾	4	6	11	13	11	10	-	-	8	10
Omsättningsförändring, % ⁴⁾	30	124	0	2	-6	24	-	-	8	28
Intäkter/anställd, TSEK (omräknad till ett årssaldo)	2 255	2 213	2 420	2 383	2 807	2 847	-	-	2 313	2 256
Rörelseresultat/anställd, TSEK (omräknad till ett årssaldo)	84	140	251	280	313	291	-	-	185	220

¹⁾ I omsättning och resultat för 2012 ingår MECA Scandinavia för perioden 23 maj – 31 december och MECA Danmark för helåret 2012.

²⁾ En omfördelning från "Övrigt" till segment MECA genomfördes under det första kvartalet 2013 efter en översyn av koncerninterna varutransaktioner till följd av den förändrade segmentsindelningen. Jämförelsetalen har räknats om, vilket påverkat MECAs rörelseresultat för helåret 2012 med 17 MSEK positivt, samt påverkat rörelseresultatet i "Övrigt" med omvärd effekt. Omfördelningen har ej medfört någon resultat effekt på koncernnivå.

³⁾ Inklusive avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

⁴⁾ Vid beräkning av rörelsemarginal samt omsättningsökning för segmenten har den interna försäljningen exkluderats.

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras till koncernledningen värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

Nettoomsättning från externa kunder härrör i huvudsak från varuförsäljning, vilken utgör ca 97 (97) % av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör från verkstadstjänster samt års- och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder.

En uppdelning av nettoomsättningen från externa kunder, avseende varuförsäljning, fördelat per kundgrupp ser ut som följer:

	2013	2012
ANALYS AV NETTOOMSÄTTNING PER KUNDGRUPP, %¹⁾:		
- Anslutna verkstäder ²⁾	32%	30%
- Övrig verkstad	40%	42%
- Konsument	20%	21%
- Samarbetande butiker	8%	8%
Summa nettoomsättning	100%	100%

¹⁾ För ökad jämförbarhet har värden för 2012 beräknats såsom om MECA ingick hela året.

²⁾ I försäljning till anslutna verkstäder har försäljning i egenägda verkstäder inkluderats.

Företaget har sitt säte i Sverige. Fördelning av intäkter från externa kunder i Sverige och övriga geografiska marknader presenteras i nedan tabell:

NETTOOMSÄTTNING	2013	2012
Sverige	2 841	2 534
Norge	2 262	2 040
Danmark	612	702
Övrigt	25	16
SUMMA	5 740	5 292

Koncernen har inga enskilda kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal), som är lokaliserade i Sverige uppgår till 2 323 (2 464) MSEK och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 807 (909) MSEK, varav i Norge 721 (824) MSEK och i Danmark 78 (76) MSEK. Vissa omklassificeringar har skett varför jämförelsetalen har omräknats.

NOT 3 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som Mekonomen gjort i bokslutet 2013 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

GOODWILL OCH ANDRA FÖRVÄRVSRELATERADE IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

I samband med nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. Viktiga antaganden är den framtida utvecklingen på intäkter och marginaler, inkluderande pris- och volymutveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt avkastningskrav, vilket används för att diskontera de framtida kassafflödena. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 11 Immateriella anläggningstillgångar. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill och immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

FÖRETAGSFÖRVÄRV

I samband med förvärv upprättas förvärvsanalyser där samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive immateriella tillgångar, identifieras och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Enligt IFRS 3 ska förvärvade identifierbara immateriella tillgångar, exempelvis kunder, franchisekontrakt, varumärken och kundrelationer, särskiljas från goodwill. Detta gäller om dessa uppfyller kriterierna för att vara en tillgång, det vill säga de är möjliga att avskilja eller har sin grund i avtalsenliga eller andra formella rättigheter, samt att deras verkliga värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. En prövning sker vid varje förvärv. Återstående övervärden allokeras till goodwill. Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvsanalyser är föremål för viktiga uppskattningar och bedömningar.

RESERVER FÖR LAGER, OSÄKRA KUNDFORDRINGAR OCH GARANTIÅTAGANDEN

Koncernen verkar i flera geografiska marknader med försäljning till såväl konsument som till företag och med ett brett sortiment till många olika kundgrupper. För att kunna tillgodose kundernas behov behöver man hålla ett tillräckligt stort lager av produkter och även tillhandahålla olika former av garantier för att produkterna fungerar på avsett sätt. Med den typ av verksamhet som bedrivs inom koncernen föreligger risk för såväl kundförluster som att vissa av koncernens lagerförda produkter inte kan realiseras till de värden de bokförts till samt även en risk att bolaget har garantiåtaganden som sträcker sig längre än de reserver som finns för dessa åtaganden. Koncernen har fastställda principer för reservering av kundfordringar, inkuransavsättningar avseende varulager och avsättningar för garantiåtaganden. Dessa principer är i sig uppskattningar av historiska utfall och utvärderas löpande för att säkerställa att de följer verkliga utfall vad gäller kundförluster, inkurans och garantiåtagande.

NOT 4 Revisionskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
DELOITTE AB				
Revisionsuppdrag	7	7	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
SUMMA	7	7	1	1

NOT 5 Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	2013		2012	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
MODERBOLAGET				
Sverige	16	50	68	76
TOTALT I MODERBOLAGET	16	50	68	76
DOTTERFÖRETAG				
Sverige	1 326	82	1 219	83
Danmark	397	87	404	84
Norge	775	82	690	82
Finland	21	81	24	83
TOTALT I DOTTERFÖRETAG	2 519	84	2 337	82
KONCERNEN TOTALT	2 535	83	2 405	82
		Soc.kostnader (varav pensions- kostnader)		Soc.kostnader (varav pensions- kostnader)
LÖNER, ERSÄTTNINGAR M.M. TSEK	Löner och andra ersättningar		Löner och andra ersättningar	
Moderbolaget	23 359	12 385 (3 622)	46 823	22 847 (6 121)
Dotterföretag	1 034 960	263 111 (53 707)	918 570	225 548 (56 018)
KONCERNEN TOTALT	1 058 319	275 496 (57 329)	965 393	248 395 (62 139)
LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN VD OCH STYRELSELEDAMÖTER SAMT ÖVRIGA ANSTÄLLDA, TSEK	Styrelse och VD ¹⁾ (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda	Styrelse och VD ¹⁾ (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda
MODERBOLAGET				
Mekonomen AB	8 430 (360)	14 929 (639)	7 396 (270)	39 427 (952)
TOTALT I MODERBOLAGET	8 430 (360)	14 929 (639)	7 396 (270)	39 427 (952)
DOTTERFÖRETAG I SVERIGE	35 037 (3 219)	441 406 (1 234)	29 971 (2 407)	371 387 (1 330)
DOTTERFÖRETAG UTMOLANDS				
Danmark	4 320 (0)	166 712 (0)	2 042 (0)	165 786 (0)
Norge	23 808 (693)	357 656 (721)	23 083 (198)	320 143 (1 679)
Finland	0 (0)	6 021 (0)	0 (0)	6 158 (0)
TOTALT I DOTTERFÖRETAG	63 165 (3 912)	971 795 (1 955)	55 096 (2 605)	863 474 (3 009)
KONCERNEN TOTALT	71 595 (4 272)	986 724 (2 594)	62 492 (2 875)	902 901 (3 961)

¹⁾ Ersättning till styrelse och vd inkluderar moderbolag och i förekommande fall även dotterbolag i respektive land.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmobeslut 2013 till 1 950 (1 700) TSEK. Härav utgör 400 (400) TSEK arvode till styrelsens ordförande samt 300 (300) TSEK till styrelsens vice ordförande samt 250 (200) TSEK till var och en av de övriga styrelseledamöterna.

I dotterbolagens styrelser i övrigt utgår inget styrelsearvode.

Verkställande direktören Håkan Lundstedt har en grundlön om 500 000 SEK per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på koncernens resultat och individuella kvalitativa parametrar och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år.

Övrig förmån utgår i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är tolv månader

vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från VD. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag om sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare följer ersättningen de principer som beslutades på årsstämman 2013. Dessa innebär att företaget ska erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att kriterierna därvid ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:

- fast grundlön
- rörlig ersättning
- pensionsförmåner samt
- övriga förmåner och avgångsvillkor.

NOT 5 (forts)

Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, förutom VD, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och kan uppgå till högst 33 procentenheter av grundlönen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid egen uppsägning. Avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida kan uppgå till högst en årslön. Frågor om ersättningen till bolagsledningen beslutas av styrelsen.

På årsstämman 2011 beslutades att därutöver ska VD och övriga ledande befattningshavare kunna erhålla en kontant bonus från bolaget. Bonusen ska beräknas på koncernens resultat för räkenskapsåren 2011–2013. Bonusprogrammet ska, i sin helhet, som en total kostnad för bolaget, högst uppgå till 24 MSEK för perioden. Kriterierna för storleken på en individuell bonus ska fastställas av styrelsen. Detta program har ej fallit ut och ingen kostnad har därför redovisats för detta.

Styrelsen har inte beslutat om några aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för bolagsledningen.

BEFATTNINGSHAVARE/-KATEGORI, TSEK	Grundlön ²⁾		Bonus		Styrelsearvode		Övriga förmåner		Pensionspremier	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Fredrik Persson, styrelsens ordförande					400	400				
Marcus Storch, styrelsens vice ordförande					300	300				
Antonia Ax:son Johnson, styrelseledamot					250	200				
Kenny Bräck, styrelseledamot					250	200				
Anders G Carlberg, styrelseledamot					250	200				
Helena Skåntorp, styrelseledamot					250	200				
Kenneth Bengtsson, styrelseledamot					250	-				
Wolff Huber, styrelseledamot					-	200				
Verkställande direktören	6 120	5 426	360	270			88	81	1 811	1 543
Övriga ledande befattningshavare, 4 (4) st ¹⁾	7 708	11 739	321	1 313			396	638	1 730	2 360
SUMMA	13 828	17 165	681	1 583	1 950	1 700	484	719	3 541	3 903

¹⁾ Från och med den 8 november 2012 består ledningsgruppen, förutom VD, av fyra personer. Genomsnittligt antal personer i ledningsgruppen, förutom VD, uppgick till drygt 7 personer under 2012.

²⁾ Grundlön i denna tabell inkluderar semestertillägg.

Av bolagets samtliga ledande befattningshavare är en kvinna. Antalet ledande befattningshavare är 5 stycken vilka även utgör koncernens ledningsgrupp. Dessa är förutom VD, koncernens Vice VD, Ekonomi- och Finanschef, Chef internationella affärer samt Etableringschef.

NOT 6 Av- och nedskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Planenlig avskrivning materiella anläggningstillgångar	-79	-73	0	-4
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	-4	-	-	-
Summa av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	-83	-73	0	-4
Avskrivning varumärken	-1	-1	-	-
Avskrivning kundrelationer	-73	-49	-	-
Avskrivning franchisekontrakt	-5	-5	-	-
Avskrivning balanserade utgifter för IT-system	-35	-18	-	-13
Nedskrivning balanserade utgifter för IT-system	-43	-	-	-
Summa av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-157	-74	0	-13
SUMMA	-240	-147	0	-17

NOT 7 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2013	2012
Erhållna koncernbidrag	348	214
Lämnade koncernbidrag	-96	-35
Förändring periodiseringsfond	-34	-5
Förändring överavskrivningar	52	-14
SUMMA	270	160

NOT 8 Vinster/förluster netto på finansiella instrument redovisade i resultaträkningen

NETTOVINST/NETTOFÖRLUST	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Varav finansiella instrument kategoriserade som:				
Innehav för handel, derivat	-3	-1	-	0
Kundfordringar, nedskrivningar	-29	-31	-	-1

NOT 9 Skatt på årets resultat

AKTUELL SKATT	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Sverige	-70	-47	-51	-28
Övriga länder	-87	-80	-	-
SUMMA AKTUELL SKATT	-157	-127	-51	-28
Förändringar i uppskjuten skatt temporära skillnader	43	35	-	-
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-114	-92	-51	-28
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT				
Redovisat resultat före skatt	429	474	343	255
Skatt enligt gällande skattesats	-109	-129	-75	-67
Skatt på schablonränta på periodiseringsfonder	0	0	0	0
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-2	-8	-1	-1
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0	0	25	40
Effekt av korrigeringar från föregående år	0	0	-	-
Effekt av ej aktiverade underskottsavdrag	-3	8	-	-
Effekt av förändring i den svenska skattesatsen	0	36	-	-
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-114	-92	-51	-28

NOT 10 Kompletterande upplysningar finansiell riskhantering

Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Mekonomens samtliga finansiella instrument ingår alla i Nivå 2.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan.

För i förekommande fall noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade genomsnittskurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället.

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Det verkliga värdet för ränteswapar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas

framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen.

Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

Koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde i balansräkningen	2013	2012
Finansiella tillgångar		
Derivat: Valutaterminer	0	0
Summa	0	0
Finansiella skulder		
Derivat: Valutaswapar	3	-
Valutaterminer	-	0
Ränteswapar	2	-
Summa	5	0

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2013-12-31	Derivat-instrument	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning
Finansiella tillgångar							
Andra långfristiga fordringar	-	75	-	75	75	-	75
Kundfordringar	-	439	-	439	439	-	439
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	-	-	285	285
Likvida medel	-	279	-	279	279	-	279
Summa	-	793	-	793	793	285	1 078
Finansiella skulder							
Långfristig skulder till kreditinstitut, räntebärande	2	-	1 658	1 660	1 660	-	1 660
Kortfristiga skulder till kreditinstitut, räntebärande	3	-	273	276	276	-	276
Leverantörsskulder	-	-	594	594	594	-	594
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	399	399
Summa	5	-	2 525	2 530	2 530	399	2 929

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2012-12-31	Derivat-instrument	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning
Finansiella tillgångar							
Andra långfristiga fordringar	-	94	-	94	94	-	94
Kundfordringar	-	495	-	495	495	-	495
Övriga kortfristiga fordringar	0	-	-	0	0	302	302
Likvida medel	-	241	-	241	241	-	241
Summa	0	830	-	830	830	302	1 132
Finansiella skulder							
Långfristig skulder till kreditinstitut, räntebärande	-	-	1 809	1 809	1 809	-	1 809
Kortfristiga skulder till kreditinstitut, räntebärande	-	-	296	296	296	-	296
Leverantörsskulder	-	-	552	552	552	-	552
Övriga kortfristiga skulder	0	-	-	-	-	398	398
Summa	0	-	2 657	2 657	2 657	398	3 055

NOT 10 (forts)

Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder och derivat

Nominella belopp	2013-12-31					Summa
	2014	2015	2016	2017	2018	
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	137	987	0	0	670	1 794
Skuld till leasingbolag	10	1	0	0	0	11
Checkräkningskredit	127	0	0	0	0	127
Derivat	3	2	0	0	0	5
Leverantörsskulder	594	0	0	0	0	594
Summa	870	990	0	0	670	2 530

Tidpunkt då säkrade kassaflöden i säkringsreserven beräknas inträffa och påverka årets resultat	2014 Kv 1	2014 Kv 2	2014 Kv 3	2014 Kv 4	2015	2016 och senare	Summa
Valutaswap	-3	0	0	0	0	0	-3
Ränteswap	0	0	0	0	-2	0	-2
Summa	-3	0	0	0	-2	0	-5

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Derivatkontrakten omfattas av juridiskt bindande ramavtal om netting. Informationen begränsas då beloppen är av mindre värde.

NOT 11 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill		Varumärken		Franchise-kontrakt		Kundrelationer		IT-investeringar		Summa	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
INGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 1 JANUARI	1 903	789	332	64	49	48	741	139	180	123	3 205	1 163
Anskaffningar	0	-	-	-	-	-	-	-	20	42	20	42
Anskaffningar tillkomna genom förvärv	4	1 109	-	270	-	-	2	600	-	15	6	1 994
Avyttringar/utrangeringar	-1	-	-	-3	-	-	-	-	-51	-	-52	-3
Omräkningsdifferens valuta	-50	5	-5	1	-4	1	-14	2	-	-	-73	9
UTGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 31 DECEMBER	1 856	1 903	327	332	45	49	729	741	149	180	3 106	3 205
INGÅENDE ACK AV- OCH NEDSKRIVNINGAR, 1 JANUARI	0	-	-1	-1	-9	-4	-60	-11	-49	-31	-120	-47
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-	1	-	-	-	-	47	-	47	1
Årets avskrivningar	-	-	-1	-1	-5	-5	-73	-49	-35	-18	-114	-74
Årets nedskrivningar ¹⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-43	-	-43	0
Omräkningsdifferens valuta	-	-	0	0	1	0	3	-	-	-	4	0
UTGÅENDE ACK AV- OCH NEDSKRIVNINGAR, 31 DECEMBER	-	-	-2	-1	-13	-9	-130	-60	-80	-49	-226	-120
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE, 31 DECEMBER	1 856	1 903	325	331	32	40	599	681	69	131	2 881	3 086

¹⁾ Årets nedskrivning avser tillfullo avveckling av IT-system inom segmentet Mekonomen Nordic.

NOT 11 (forts)

Immateriella anläggningstillgångars redovisade värden fördelas sig på rörelsesegmenten enligt följande:

Rörelsesegmentets redovisade värde per	Goodwill		Varumärken		Franchise-kontrakt		Kundrelationer		IT-investeringar		Summa	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
MECA	1 120	1 117	270	270	-	-	506	565	17	20	1 913	1 972
Mekonomen Nordic	315	322	2	3	-	-	-	-	52	111	369	436
Sørensen og Balchen	421	464	53	58	32	40	93	116	-	-	599	678
	1 856	1 903	325	331	32	40	599	681	69	131	2 881	3 086

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per rörelsesegment. Utöver goodwill finns i koncernen även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbart nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbart då det är fråga om väl etablerade varumärken inom sina respektive marknader, som koncernen har för avsikt

att behålla och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats avser 2012 års förvärv av MECA och 2011 års förvärv av Sørensen og Balchen, med det tillhörande varumärket BilXtra. Övriga varumärken skrivs av och dess redovisade värde vid årets utgång är 2 (3) MSEK. En sammanfattning av goodwill och varumärken med obestämbart nyttjandeperiod på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabell:

Rörelsesegment	Testnivå KGE	Goodwill		Varumärken (obestämbart nyttjandeperiod)	
		2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
MECA	MECA-koncernen	1 095	1 091	270	270
	MECA Danmark	25	26	-	-
	Rörelsesegmentet	1 120	1 117	270	270
Mekonomen Nordic	Mekonomen Sweden	260	261	-	-
	Mekonomen Norway	55	61	-	-
	Mekonomen Finland	-	-	-	-
	Rörelsesegmentet	315	322	0	0
Sørensen og Balchen	Rörelsesegmentet	421	464	53	58
		1 856	1 903	323	328

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden.

Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITDA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar) med utgångspunkt från i november månad fastställd budget för nästa år, prognoser för de nästkommande tre åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Kassaflödesprognoserna för år två-fyra bygger på en årlig tillväxttakt på två (tre) procent. Kassaflöden bortom denna fyra-års period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt om tre (tre) procent.

Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITDA-marginal och den relevanta diskonteringsränta (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2013 respektive 2012 sammanfattas enligt följande:

	2013-12-31	2012-12-31
Diskonteringsränta (WACC) före skatt	10,1%	10,3%
Diskonteringsränta (WACC) efter skatt	7,8%	8,1%
Tillväxttakt bortom prognosperiod	3,0%	3,0%
Total pris- och volymutveckling	3,0%	3,0%

Diskonteringsräntan (WACC)

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 7,8 procent (8,1) efter skatt, vilket motsvarar en diskonteringsränta före skatt om cirka 10,1 procent (10,3). Vid beräkning av diskonteringsränta har den svenska bolagsskattesatsen om 22 procent tillämpats för samtliga rörelsesegment, medan vägd skattesats har tillämpats vid beräkning av respektive enhets nyttjandevärde. Förutsättningarna som gäller på de olika marknader som Mekonomen arbetar på avviker ej väsentligt från varandra varför samma diskonteringsränta därför har använts för samtliga enheter.

Diskonteringsräntan motsvarar Mekonomens bedömda genomsnittliga kapitalkostnad, det vill säga den vägda summan av avkastningskrav på eget kapital och kostnaden för externt upplånat kapital.

Avkastningskravet på eget kapital baseras på antagande om en riskfri ränta om 2,58 procent (1,15), en marknadsmässig riskpremie om 5,5 procent (7,0) och ett så kallat betavärde om 1,0 (1,0) samt en företagsspecifik riskpremie om 1,0 procent (4,0). Betavärdet visar sambandet mellan priset på Mekonomenaktien och förändringar i ett jämförelseindex. Skuldsättningsgraden har antagits vara 20 procent (44). Diskonteringsräntans förändring mellan 2013 och 2012 förklaras främst av förändringen av ledningens bedömning att den företagsspecifika riskpremien har minskat och ökningen av den riskfria räntan samt minskningen av skuldsättningsgraden.

Tillväxttakt

Tillväxttaktan överstiger inte den långsiktiga tillväxttaktan för de marknadssegment där respektive kassagenererande enhet verkar.

NOT 11 (forts)

Total pris- och volymutveckling

Antaganden om framtida pris- och volymutveckling får vid förändring stor effekt på kassaflödet. I de planer som ligger till grund för kassaflödena har ledningen utgått från att prisutvecklingen endast uppgår till några procent per år. Volymutvecklingen beräknas i genomsnitt över perioden fram till 2017 inte överstiga 2,0 procent per år, dvs ett mer försiktigt antagande än Mekonomens mål om 10 procent tillväxt. Bedömningarna är gjorda med hänsyn tagen till tidigare erfarenheter och till externa informationskällor.

Marginalutveckling

Bruttomarginalen har antagits ligga på nuvarande och historisk nivå under hela prognosperioden, vilket är en försiktig bedömning, där förväntade ytterligare synergieffekter från MECA-förvärvet ej inkluderats. Avseende rörelsens övriga kostnader har dessa antagits följa samma tillväxttakt som intäkterna, bortsett från MECA Danmark där vidtagna åtgärder förväntas reducera kostnadsmassan.

Känslighetsanalys

En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter eller en försämring av EBITDA-marginalen med två procentenheter medför var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per 31 december 2013.

BALANSERADE UTGIFTER FÖR IT-SYSTEM	Moderbolaget	
	2013	2012
INGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 1 JANUARI	155	123
Inköp	0	32
Försäljningar/utrangeringar	-155	-
UTGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 31 DECEMBER	-	155
INGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR, 1 JANUARI	-44	-31
Försäljningar/utrangeringar	44	-
Årets avskrivningar	0	-13
UTGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR, 31 DECEMBER	-	-44
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE, 31 DECEMBER	-	111

Under 2013 har koncernintern överflyttning skett.

NOT 12 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
INGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 1 JANUARI	68	53	2	2
Inköp, om- och tillbyggnader, omföringar	6	15	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-5	0	-2	0
Omräkningsdifferens valuta	0	0	-	-
UTGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 31 DECEMBER	69	68	0	2
INGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR, 1 JANUARI	-21	-12	-1	0
Försäljningar/utrangeringar	5	-	1	-
Årets avskrivningar	-11	-9	0	-1
Omräkningsdifferens valuta	0	0	-	-
UTGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR, 31 DECEMBER	-27	-21	0	-1
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE, 31 DECEMBER	42	48	0	1

NOT 13 Materiella anläggningstillgångar

	Inventarier och transportmedel Koncernen		Finansiell leasing Koncernen		Summa Koncernen	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
INGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 1 JANUARI	532	488	63	33	595	521
Inköp	37	65	5	4	42	69
Inköp i samband med förvärvat verksamhet	0	22	-	26	0	48
Försäljningar/utrangeringar	-16	-41	-	-	-16	-41
Omräkningsdifferens valuta	-11	-2	-	-	-11	-2
UTGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 31 DECEMBER	542	532	68	63	610	595
INGÅENDE ACK AV- OCH NEDSKRIVNINGAR, 1 JANUARI	-320	-297	-36	-30	-356	-327
Försäljningar/utrangeringar	16	35	-	-	16	35
Årets avskrivningar	-60	-58	-8	-6	-68	-64
Årets nedskrivningar	-4	-	-	-	-4	-
Omräkningsdifferens valuta	8	0	-	-	8	0
UTGÅENDE ACK AV- OCH NEDSKRIVNINGAR, 31 DECEMBER	-360	-320	-44	-36	-404	-356
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE, 31 DECEMBER	182	212	25	27	207	239

OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

Koncernens operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

Upplysning om leasingkostnader, operationell leasing	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Lokalhyra	328	326	1	8
Leasingkostnader, övrigt	32	33	0	3
SUMMA	360	359	1	11

Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, som förfaller till betalning:	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Inom ett år	318	336	1	11
Senare än ett år men inom fem år	670	827	3	9
Efter fem år	165	317	-	-
	1 153	1 480	4	20

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 1 102 (1 392) MSEK för koncernen och 1 (10) MSEK för moderbolaget.

Uppgiften om framtida leasingavgifterna för 2012 har för jämförbarhet räknats om.

INVENTARIER OCH TRANSPORTMEDEL	Moderbolaget	
	2013	2012
INGÅENDE ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 1 JANUARI	34	48
Inköp	0	10
Försäljningar/utrangeringar	-34	-24
UTGÅENDE ACK ANSKAFFNINGSVÄRDEN, 31 DECEMBER	0	34
INGÅENDE AVSKRIVNINGAR, 1 JANUARI	-21	-41
Försäljningar/utrangeringar	21	24
Årets avskrivningar	0	-4
UTGÅENDE ACK AVSKRIVNINGAR, 31 DECEMBER	0	-21
UTGÅENDE BOKFÖRT VÄRDE, 31 DECEMBER	0	13

NOT 14 Uppskjutna skatter

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. De nettoredoisade beloppen är som följer:

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR, NETTO	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Aktiverade underskottsavdrag	21	0
Temporära skillnader övrigt	2	0
SUMMA	23	0

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER (-) NETTO	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Obeskattade reserver	-43	-49
Övervärde immateriella anläggningstillgångar (tillkommit genom förvärv)	-219	-244
Temporär skillnad avseende inkrämgoodwill	-14	-19
Temporär skillnad avseende internvinster	49	57
Temporär skillnad pensionsförpliktelser	0	3
Temporära skillnader övrigt	16	22
SUMMA	-211	-230

BRUTTOFÖRÄNDRING AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR/SKATTESKULDER	2013		2012	
	Ingående balans	-230	-53	
Omräkningsdifferens valuta	6	-4		
Förvärv av dotterföretag	0	-208		
Redovisning i resultaträkning	43	35		
Skatt som redovisats i totalresultatet	-5	2		
VID ÅRETS SLUT	-188	-230		

Skattemässiga underskottsavdrag

Vid räkenskapsårets slut fanns skattemässiga underskottsavdrag på 0 (0) MSEK i moderbolaget och 120 (21) MSEK i koncernen. För underskott uppgående till 36 MSEK föreligger en tidsbegränsning om 10 år. Samtliga övriga underskott löper utan tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag uppgår i koncernen per balansdagen till 21 (0) MSEK, varav hela beloppet är hänförligt till den danska verksamheten. Uppskjutna skattefordran på resterande underskott har ej åsatts något värde i balansräkningen.

NOT 15 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Lämnade hyresdepositioner	7	7
Avbetalningskontrakt	67	86
Övrigt	1	1
SUMMA	75	94

Nedskrivningar av långfristiga fordringar har gjorts med 0 (0) MSEK under året.

NOT 16 Kortfristiga fordringar

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Kundfordringar	439	495
Skattefordran	25	57
Övriga fordringar	54	36
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	206	209
SUMMA	724	797

KUNDFORDRINGAR	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Kundfordringar	502	543
Reserv osäkra fordringar	-63	-48
SUMMA	439	495

RESERV OSÄKRA FORDRINGAR	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Reserv osäkra fordringar vid årets början	-48	-26
Tillkommit genom förvärv	0	-3
Nettoförändring av reserv	-24	-31
Atervunna tidigare nedskrivningar	8	12
SUMMA	-63	-48

FORDRINGAR SOM ÅR FÖRFALLNA MEN INTE NEDSKRIVNA	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Kundfordringar		
Forordringar förfallna mellan 0–30 dagar	39	58
Forordringar förfallna mellan 31–60 dagar	13	5
Forordringar förfallna mer än 61 dagar	11	6
SUMMA	63	69

Ränteintäkter på kundfordringar har under året varit 7 (7) MSEK.

NOT 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Förutbetalda hyror	42	44	0	0
Förutbetalda leasingavgifter	1	1	-	-
Förutbetalda försäkringar	3	4	0	0
Upplupen leverantörsbonus	113	107	-	69
Övriga interimfordringar	47	53	5	10
SUMMA	206	209	5	79

NOT 18 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Kassa och bank	279	241	0	0
SUMMA	279	241	0	0

NOT 19 Skulder till kreditinstitut

Långfristig	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	1 658	1 802	1 656	1 797
Skuld till leasingbolag	1	7	-	-
Derivat, ränteswapar	2	-	-	-
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER, RÄNTEBÄRANDE	1 660	1 809	1 656	1 797
Kortfristig	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	137	197	136	196
Checkräkningskredit	127	92	0	0
Skuld till leasingbolag	10	7	-	-
Derivat, valutaswapar	3	-	-	-
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER, RÄNTEBÄRANDE	276	296	136	196
SUMMA TOTAL UPPLÅNING	1 936	2 105	1 792	1 993
Checkräkningskredits limit	387	417	387	417
- varav outnyttjad del	261	325	261	325

Samtliga räntor, exklusive ränteswapar, är rörliga eller har maximalt tre månaders bindningstid. Under räkenskapsåret har räntenivån varierat i spannet 2-4 procent.

Refinansiering om 700 MSEK med 5 års löptid ingicks under andra kvar-talet 2013. Räntebärande kortfristiga skulder har minskat med 60 MSEK till följd av ändrad amorteringsstruktur efter refinansiering. Räntebärande långfristiga skulder har ökat med motsvarande belopp. Under 2013 har lån amorterats med 201 MSEK. Koncernens förfallostruktur framgår av not

10 och not 33. Mekonomens upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. covenants. Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Koncernens räntebetalningar avseende upplåning uppgick till 52 (50) MSEK. Se även känslighetsanalys avseende ränterisk i avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen samt i not 33. Befintliga checkkrediter är i SEK, NOK, EUR och DKK. Övriga lån är i all väsentlighet i SEK.

NOT 20 Avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Avsättning garantier sålda fastigheter	1	1	1	1
Avsättning övriga garantier	-	5	-	-
Avsättningar för pensioner	0	10	-	-
Avsättningar för tilläggsköpeskillningar	-	4	-	-
SUMMA	1	20	1	1

GARANTIER

I samband med försäljningen av koncernens fastigheter under 2007 gjordes en garantiavsättning avseende konsultansvar för gjorda fastighetsbesiktningar om 3 MSEK i moderbolaget. Denna avsättning minskades under 2009 med 1 MSEK samt under 2012 med 1 MSEK och uppgår per 2013-12-31 till 1 MSEK. Totalt uppgår Mekonomens garantiåtagande till 22 MSEK och de resterande 21 MSEK redovisas som en eventalförpliktelse inom linjen.

PENSIONER

Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltnings-tillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 11 (11) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (2012: 129 procent).

NOT 20 (forts)

Pensionsförpliktelser

Samtliga pensionsförpliktelser avser anställda i dotterföretag i Norge. Koncernen är förpliktigad till pensionsavsättning enligt norsk lag om tjänstepension. Koncernen har totalt fem stycken förmånsbestämda pensionsplaner som tillsammans omfattar 66 (74) yrkesaktiva respektive 47 (50) pensionärer. Pensionsförmånen är i huvudsak avhängig antal intjäningsår, lönenivå vid pensionering och storleken på förmånen. Förpliktelsen täcks genom försäkringsbolag. Arbetsgivaravgift ingår i nettopensionsförpliktelsen. Bruttobeloppen i ingående balans för 2012 har justerats, ingen nettoeffekt. De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

	2013-12-31	2012-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	42	52
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-42	-42
Underskott i fonderade planer	0	10
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	-	-
Nettoskuld i balansräkningen	0	10

	Koncernen	
Nuvärde av förpliktelser	2013-12-31	2012-12-31
Ingående balans	52	44
Årets brutto pensionskostnad	2	3
Räntekostnad	1	1
Pensionsutbetalning	-2	-2
Aktuariella vinster och förluster ¹⁾	-7	6
Valutakursdifferenser	-4	0
Utgående balans	42	52

	Koncernen	
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	2013-12-31	2012-12-31
Ingående balans	42	41
Förväntad avkastning	1	2
Inbetalningar	3	2
Pensionsutbetalning	-2	-2
Aktuariella vinster och förluster ¹⁾	1	0
Valutakursdifferenser	-3	-1
Utgående balans	42	42

¹⁾ Uppdelning i förändring i demografisk respektive finansiella antaganden görs ej utifrån väsentlighetsbedömning.

Nettopensionsförpliktelse	0	10
----------------------------------	----------	-----------

	Koncernen	
Kostnader som redovisas i resultaträkningen	2013-12-31	2012-12-31
Årets pensionsintjänning inklusive avgifter	2	2
Administrationsavgifter	0	0
Räntekostnad	0	0
Summa	2	2

	Koncernen	
Förvaltningstillgångarnas sammansättning	2013-12-31	2012-12-31
Aktier	11%	7%
Obligationer	70%	73%
Fastigheter	15%	17%
Övrigt	4%	3%
Summa	100%	100%

	Koncernen	
Aktuariella antaganden	2013-12-31	2012-12-31
Diskonteringsränta	4,10%	2,20%
Framtida löneökningar	3,75%	3,00%
Framtida pensionsökningar	0,60%	0,10%

Diskonteringsräntan har ändrats från 2,20% till 4,10%, främst beroende på att företaget tidigare använde statsobligationsräntan och nu utgår från bostadsobligationer. Antaganden beträffande framtida livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från dödlighetsundersökningar i aktuellt land, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker såsom tillgångars volatilitet, förändring i avkastning och livslängdsåtagande. Koncernen följer aktivt hur löptid och förväntad avkastning på investeringarna matchar förväntade utbetalningar till följd av pensionsförpliktelserna. Koncernen har inte ändrat de processer som används för att hantera sina risker från tidigare perioder. Koncernen använder inte derivatinstrument för att hantera sina risker. Placeringarna är väl diversifierade.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2014 uppgå till 2 MSEK.

Någon känslighetsanalys och någon vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen respektive löptidsanalys för odiskonterade betalningar lämnas inte då det har bedömts vara ej väsentligt.

NOT 21 Kortfristiga skulder

	Koncernen	
	2013-12-31	2012-12-31
Leverantörsskulder	594	552
Övriga skulder	90	88
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	309	310
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER, ICKE RÄNTEBÄRANDE	993	950

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	197	193	10	13
Upplupen bonus/avtalskostnad	60	57	-	-
Upplupna räntekostnader	2	5	2	5
Förutbetalda hyresintäkter	9	7	-	-
Övriga interimsskulder	41	48	1	0
SUMMA	309	310	13	18

NOT 24 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2013	2012
Ingående anskaffningsvärden	3 179	1 145
Förvärv under året	-	2 033
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 179	3 179
Ingående nedskrivningar	-25	-25
Nedskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-25	-25
Utgående planenligt restvärde	3 154	3 154

	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker	Bokfört värde 2013-12-31	Bokfört värde 2012-12-31
FÖRETAGETS NAMN/SÄTE SVERIGE					
MECA Scandinavia AB/Malmö	556218-3037	100		2 033	2 033
Mekonomen Norden AB/Stockholm	556724-9254	100		0	0
Mekonomen Grossist AB/Stockholm	556062-4875	100		40	40
Mekonomen Detaljist AB/Stockholm	556157-7288	100		5	5
Meko Service Nordic AB/Stockholm	556179-9676	100		1	1
Mekonomen Fleet AB/Stockholm	556720-6031	100		2	2
Speedy Autoservice AB/Malmö	556575-9858	100		31	31
Mekonomen Nya Affärer AB/Stockholm	556821-5981	100		0	0
Mekonomen Services AB/Stockholm	556840-9428	100		0	0
FÖRETAGETS NAMN/SÄTE FINLAND					
Mekonomen Oy/Helsingfors	2259452-4	100		0	0
FÖRETAGETS NAMN/SÄTE DANMARK					
Mekonomen A/S/Odense	30 07 81 28	100	37	177	177
FÖRETAGETS NAMN/SÄTE NORGE					
Mekonomen AS/Oslo	980 748 669	100		24	24
Sørensen og Balchen AS/Oslo	916 591 144	100		840	840
ANDELAR I KONCERNFÖRETAG TOTALT				3 154	3 154

NOT 23 Poster inom linjen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
STÄLLDA SÄKERHETER				
Företagsinteckningar, övriga skulder	8	17	Inga	Inga
SUMMA	8	17	Inga	Inga
EVENTUAL-FÖRPLIKTELSE				
Garantiåtagande sålda fastigheter	21	21	21	21
Borgen till förmån för dotterföretag	-	-	43	-
Övriga borgensförbindelser	1	1	-	-
SUMMA	22	22	64	21

NOT 24 (forts)

INDIREKTA ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	Organisa- tionsnummer	Kapital- andel %	Antal butiker	INDIREKTA ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	Organisa- tionsnummer	Kapital- andel %	Antal butiker
MECA				Mekonomen Härnösand AB/Härnösand	556217-2261	80	1
MECA Car Parts AB/Malmö	556169-0412	100	-	Mekonomen Hässleholm AB/Hässleholm	556678-0622	91	1
MECA Sweden AB/Malmö	556356-5612	100	44	Mekonomen Högsbo AB/Göteborg	556887-1999	51	1
MECA Norway AS/Gjøvik	935 682 525	100	24	Mekonomen Infra City AB/Stockholm	556840-4437	60	1
			68	Mekonomen Järfälla AB/Stockholm	556660-3196	100	1
DANMARK				Mekonomen Jönköping AB/Jönköping	556237-5500	91	2
Mekonomen Brønderslev ApS/Odense	34 05 53 86	100	-	Mekonomen Kalmar AB/Kalmar	556236-8349	100	1
Mekonomen Holbæk A/S/Odense	34 21 38 36	100	1	Mekonomen Karlshamn AB/Karlshamn	556649-9090	100	1
Mekonomen Kolding A/S/Odense	33 49 47 85	70	1	Mekonomen Karlskoga AB/Karlskoga	556196-2605	100	-
Mekonomen Valby ApS/Odense	33 37 78 86	100	1	Mekonomen Karlskrona AB/Karlskrona	556649-9082	100	-
Mekonomen OE dele ApS/Padborg	32 88 08 43	51,25	-	Mekonomen Karlstad AB/Karlstad	556786-9457	100	1
BiIXtra A/S/Odense	33 49 46 45	100	-	Mekonomen Katrinelund AB/Malmö	556530-7237	100	1
Mekonomen Grossist Danmark A/S/Odense	33 38 01 27	100	-	Mekonomen Kramfors AB/Kramfors	556496-1810	91	1
Fleet Danmark A/S/Odense	33 25 63 96	100	-	Mekonomen Kristianstad AB/Kristianstad	556171-9203	100	1
			3	Mekonomen Kungsbacka AB/Kungsbacka	556887-2336	51	1
FINLAND - MEKONOMEN NORDIC				Mekonomen Landskrona AB/Landskrona	556646-4813	100	1
Mekonomen Viikki Oy/Helsingfors	2359722-5	100	-	Mekonomen Lidköping AB/Lidköping	556761-3012	75	1
Mekonomen Tammisto Oy/Vanda	2359731-3	100	1	Mekonomen Linköping AB/Linköping	556202-9545	91	1
Mekonomen Renkomäki Oy/Lahtis	2429678-2	100	1	Mekonomen Ljungby Odlaren AB/Ljungby	556111-9719	100	-
Mekonomen Levänen Oy/Kuopio	2462875-9	100	1	Mekonomen Ljusdal AB/Ljusdal	556786-1066	100	2
Mekonomen Grossist Oy/Vanda	2445185-0	100	-	Mekonomen Ludvika AB/Ludvika	556470-4210	91	1
			3	Mekonomen Luleå AB/Luleå	556338-4071	91	1
SVERIGE - MEKONOMEN NORDIC¹⁾				Mekonomen Lund AB/Lund	556531-0108	91	1
Mekonomen Alingsås AB/Alingsås	556596-3690	95	1	Mekonomen Lycksele AB/Lycksele	556687-8095	75	1
Mekonomen Anderstorp AB/Anderstorp	556775-9849	100	-	Mekonomen Malmö Fosie AB/Malmö	556493-7018	91	1
Mekonomen Arvika AB/Arvika	556528-3750	80	3	Mekonomen Mariestad AB/Mariestad	556261-0179	75	1
Mekonomen B2C AB/Stockholm	556767-7405	100	-	Mekonomen Mjölby AB/Mjölby	556362-0565	91	1
Mekonomen Backaplan AB/Göteborg	556226-1338	91	1	Mekonomen Mora AB/Mora	556363-2487	100	1
Mekonomen Barkarby AB/Stockholm	556758-7679	100	1	Mekonomen Motala AB/Motala	556311-8750	91	1
Mekonomen Bilverkstad AB/Stockholm	556607-1493	100	-	Mekonomen Mårsta AB/Sigtuna	556596-3674	100	1
Mekonomen Bilverkstad Båstad AB	556462-0416	100	-	Mekonomen Mölndal AB/Mölndal	556887-2294	51	1
Mekonomen Bilvård AB/Stockholm	556561-6751	100	-	Mekonomen Nacka AB/Nacka	556204-0294	100	-
Mekonomen Bollnäs AB/Bollnäs	556827-3675	91	1	Mekonomen Norrköping AB/Norrköping	556376-2797	75	2
Mekonomen Boländerna AB/Uppsala	556767-8916	100	1	Mekonomen Norrtull AB/Stockholm	556821-6088	100	-
Mekonomen Borås City AB/Borås	556078-9447	91	2	Mekonomen Norrtälje AB/Stockholm	556178-9719	60	1
Mekonomen Bromma AB/Stockholm	556230-5101	100	1	Mekonomen Nyköping AB/Nyköping	556244-0650	75	1
Mekonomen BV Härlöv AB/Gislaved	556758-7646	100	-	Mekonomen Nässjö AB/Nässjö	556187-8637	100	1
Mekonomen Båstad AB/Båstad	556594-1951	60	1	Mekonomen Osby AB/Osby	556408-8044	91	1
Mekonomen Enköping AB/Enköping	556264-2636	91	1	Mekonomen Oskarshamn AB/Oskarshamn	556631-8589	75	1
Mekonomen Eskilstuna AB/Eskilstuna	556613-5637	91	1	Mekonomen Partille AB/Göteborg	556731-1401	91	2
Mekonomen Falkenberg AB/Falkenberg	556213-1622	91	1	Mekonomen Piteå AB/Piteå	556659-8966	100	1
Mekonomen Falköping AB/Falköping	556272-1497	100	1	Mekonomen Ronneby AB/Ronneby	556649-9017	100	1
Mekonomen Falun AB/Falun	556559-3927	100	2	Mekonomen Sala AB/Sala	556882-0905	91	1
Mekonomen Farsta AB/Stockholm	556528-4766	100	-	Mekonomen Sandviken AB/Sandviken	556201-1295	91	1
Mekonomen FKV AB/Stockholm	556775-9831	75	-	Mekonomen Segeltorp AB/Huddinge	556580-2351	100	1
Mekonomen Flen AB/Flen	556769-8542	100	2	Mekonomen Sisjön AB/Göteborg	556509-7861	100	-
Mekonomen Gislaved AB/Gislaved	556261-4676	100	1	Mekonomen Skellefteå AB/Skellefteå	556389-4095	91	1
Mekonomen Globen AB/Stockholm	556794-8905	100	1	Mekonomen Skåne Ystad AB/Ystad	556565-3085	100	-
Mekonomen Grånby AB/Uppsala	556821-6062	100	1	Mekonomen Sollefteå AB/Sollefteå	556216-9424	80	1
Mekonomen Gärdet AB/Stockholm	556821-6104	100	1	Mekonomen Solna AB/Stockholm	556213-3073	100	1
Mekonomen Gärdet Café AB/Stockholm	556840-9436	100	-	Mekonomen Sundsvall Birsta AB/Sundsvall	556201-1675	91	1
Mekonomen Gävle AB/Gävle	556353-6803	91	1	Mekonomen Sundsvall Nacksta AB/Sundsvall	556777-4863	91	1
Mekonomen Hedemora AB/Hedemora	556308-8011	91	1	Mekonomen Söderhamn AB/Söderhamn	556509-4132	75	1
Mekonomen Helsingborg AB/Helsingborg	556044-4159	75	1	Mekonomen Södertälje AB/Södertälje	556405-5498	91	1
Mekonomen Helsingborg Södra AB/Helsingborg	556613-6007	100	1	Mekonomen Sölvesborg AB/Sölvesborg	556216-4250	75	1
Mekonomen Häggvik AB/Stockholm	556840-9410	100	1	Mekonomen Torslanda AB/Göteborg	556583-3893	91	2
				Mekonomen Tranås AB/Tranås	556770-0041	100	1
				Mekonomen Trollhättan AB/Trollhättan	556515-0298	91	1
				Mekonomen Täby AB/Täby	556632-9958	91	1

¹⁾Inkluderar Marinshopens två butiker samt M By Mekonomen

NOT 24 (forts)

INDIREKTA ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	Organisa- tionsnummer	Kapital- andel %	Antal butiker	INDIREKTA ANDELAR I DOTTERFÖRETAG	Organisa- tionsnummer	Kapital- andel %	Antal butiker
Mekonomen Uddevalla AB/Uddevalla	556550-5004	100	1	Mekonomen Horten AS/Horten	990 815 798	100	1
Mekonomen Umeå AB/Umeå	556483-3084	81,8	1	Mekonomen Jessheim AS/Jessheim	987 696 109	100	1
Mekonomen Uppsala AB/Uppsala	556092-4218	100	2	Mekonomen Kongsberg AS/Kongsberg	937 161 786	75	1
Mekonomen Varberg AB/Varberg	556261-0161	75	1	Mekonomen Kongsvinger AS/Kongsvinger	992 102 217	100	1
Mekonomen Verkstadscenter Luleå AB/Luleå	556770-0033	100	-	Mekonomen Lillestrøm AS/Lillestrøm	993 561 428	100	1
Mekonomen Vetlanda AB/Vetlanda	556653-4219	91	1	Mekonomen Molde AS/Molde	985 793 417	100	1
Mekonomen Vimmerby AB/Vimmerby	556232-5877	100	1	Mekonomen Moss AS/Moss	939 161 260	100	1
Mekonomen Vänersborg AB/Vänersborg	556770-0058	91	1	Mekonomen Oslo AS/Oslo	938 215 103	100	1
Mekonomen Värnamo Norra AB/Värnamo	556530-9266	75	1	Mekonomen Sandefjord AS/Sandefjord	990 815 844	91	1
Mekonomen Västberga AB/Stockholm	556192-0314	91	1	Mekonomen Sandvika AS/Sandvika	982 707 862	100	1
Mekonomen Västerås AB/Västerås	556344-5492	75	2	Mekonomen Sarpsborg AS/Sarpsborg	910 155 520	100	2
Mekonomen Växjö AB/Växjö	556192-0439	60	2	Mekonomen Ski AS/Ski	983 098 525	91	1
Mekonomen Åkersberga AB/Österåker	556632-9966	100	1	Mekonomen Stavanger AS/Stavanger	983 935 214	100	1
Mekonomen Älvsjö AB/Huddinge	556758-7661	100	1	Mekonomen Steinkjer AS/Steinkjer	984 318 677	100	1
Mekonomen Örebro AB/Örebro	556344-0717	91	3	Mekonomen Sørlandsparken AS/Kristiansand	981 508 939	91	1
Mekonomen Örnköldsvik AB/Örnköldsvik	556465-6287	91	1	Mekonomen Tromsø AS/Tromsø	942 591 322	100	1
Mekonomen Östersund AB/Östersund	556296-5243	100	2	Mekonomen Trondheim AS/Trondheim	979 462 026	100	2
Primexxa Strängnäs AB/Stockholm	556422-3872	100	1	Mekonomen Tønsberg AS/Tønsberg	934 256 867	75	1
Meko Fleet System AB/Stockholm	556791-8643	100	-	Mekonomen Øst AS/Oslo	981 929 276	100	-
Marinshopen RM AB/Stockholm	556829-5066	100	2	Mekonomen Fleet AS/Oslo	895 917 052	100	-
Mekonomen Utveckling AB/Stockholm	556777-4871	100	1				32
Mekonomen Vilande 23 AB/Stockholm	556428-1102	100	-				
			112				
SVERIGE - BilLivet - MEKONOMEN NORDIC				NORGE - Sørensen og Balchen			
Mekonomen BilLivet AB/Stockholm	556845-2196	100	-	Rønneberg Autoindustri AS/Alesund	981 015 150	100	5
Mekonomen BilLivet Akalla AB/Stockholm	556882-0772	100	-	BilXtra Kristiansund AS/Kristiansund	999 255 876	91	1
Mekonomen BilLivet Bromma AB/Stockholm	556864-3455	100	-	Bilvarehusene Nor AS/Skärer	880 553 852	100	9
Mekonomen BilLivet Gävle AB/Gävle	556864-3448	100	-	BilXtra AS/Moss	983 032 133	100	4
Mekonomen BilLivet Haninge AB/Stockholm	556882-0947	91	-	BilXtra Kristiansand AS/Kristiansand	979 438 761	100	1
Mekonomen BilLivet Infra City AB/Stockholm	556864-3471	100	-	Bilutstyr Arendal AS/Arendal	961 171 067	100	1
Mekonomen BilLivet Johanneshov AB/Stockholm	556882-0780	100	-	Østfold Bilutstyr AS/Sarpsborg	987 586 788	100	1
Mekonomen BilLivet Katrinelund AB/Malmö	556882-0954	91	-	Telemark Bilutstyr AS/Skien	986 980 415	100	1
Mekonomen BilLivet Sisjön AB/Göteborg	556863-9909	91	-	Rogaland Rekvisita AS/Stavanger	936 043 119	100	2
Mekonomen BilLivet Högsbo AB/Göteborg	556909-4906	91	-	Jahre Motor Hamar AS/Hamar	935 614 031	91	1
Mekonomen BilLivet Södertälje AB/Stockholm	556882-0939	100	-	Askim Bilrekvisita AS/Askim	885 049 702	100	1
Mekonomen BilLivet Täby AB/Stockholm	556882-0962	91	-	Steglet Bilutstyr AS/Kongsberg	988 210 196	100	1
Mekonomen BilLivet Backaplan AB/Göteborg	556756-1146	91	-	Østfold Bilutstyr AS/Tønsberg	887 813 752	100	1
Mekonomen BilLivet Gärdet AB/Stockholm	556821-6047	100	-	Oppland Bilutstyr AS/Gjøvik	987 600 659	100	1
Promotor i Åkersberga AB/Åkersberga	556241-8698	61	-	Høistad Bildeler AS/Lillehammer	981 015 142	100	1
			0	Vest Bilutstyr AS/Bergen	980 281 450	100	2
				Autoproducts AS/Trondheim	995 080 125	50	1
							34
SVERIGE - Speedy - MEKONOMEN NORDIC				HONG KONG			
Speedy Bilservice Östermalm AB/Stockholm	556953-2434	91	-	Hong Kong Sourcing Express Limited/Hong Kong	1988735	100	-
			0				0
NORGE - MEKONOMEN NORDIC				TOTALT ANTAL BUTIKER			
Mekonomen Arendal AS/Arendal	982 434 696	100	1				289
Motor Norge AS/Alta	945 481 668	51	1				
Mekonomen Askim AS/Askim	974 209 772	100	1				
Mekonomen Bjørkelangen AS/Bjørkelangen	989 903 551	100	1				
Mekonomen Bodø AS/Bodø	986 489 576	100	1				
Mekonomen Drammen AS/Drammen	924 843 543	100	1				
Mekonomen Elverum AS/Elverum	993 562 629	100	1				
Mekonomen Grenland AS/Porsgrund	984 690 703	100	1				
Mekonomen Hadeland AS/Hadeland	996 446 956	100	1				
Mekonomen Hamar AS/Hamar	984 006 047	100	1				
Mekonomen Harstad AS/Harstad	982 952 379	100	1				
Mekonomen Haugesund AS/Haugesund	983 509 622	100	1				

Totalt inklusive moderbolaget ingår i Mekonomenkoncernen 210 bolag, 289 egenägda butiker och 24 egenägda verkstäder. För närvarande driver 83 helägda bolag 210 butiker och 68 delägda bolag 79 butiker. Vidare driver elva helägda bolag och sju delägda bolag tillsammans 24 bilverkstäder.

NOT 25 Eget kapital

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital (se sida 36 respektive sida 40).

AKTIEKAPITAL

Vid räkenskapsårets utgång uppgår aktiekapitalet till 89 754 (89 754) KSEK och består av 35 901 487 (35 901 487) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) kr/st. Några utestående eget kapital instrument som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet fanns inte per den 31 december 2013, respektive 31 december 2012.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

I övrigt tillskjutet kapital ingår de tillskott som bolaget erhållit från aktieägarkretsen och som ej redovisas som aktiekapital.

Övrigt tillskjutet kapital	
Ingående balans per 1 januari 2012	805
Nyemission	651
Utgående balans per 31 december 2012	1 456
Ingående balans per 1 januari 2013	1 456
Utgående balans per 31 december 2013	1 456

RESERVER

Posten består av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21 samt från och med 2013 även av kassaflödessäkringar enligt nedan tabell:

Reserver	Omräkningsdifferenser	Säkringar	Summa
Ingående balans per 1 januari 2012	0	-	0
Årets omräkningsdifferens i koncernen	4	-	4
Utgående balans per 31 december 2012	4	-	4
Ingående balans per 1 januari 2013	4	-	4
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-128	-	-128
Kassaflödessäkringar	-	-1	-1
Utgående balans per 31 december 2013	-124	-1	-125

BALANSERADE VINSTMEDEL

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen.

Balanserade vinstmedel	
Ingående balans per 1 januari 2012	652
Totalresultat för året:	
- Årets resultat	375
- Aktuariella vinster och förluster	-6
Årets totalresultat	369
Utdelning	-263
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	-5
Utgående balans per 31 december 2012	753
Ingående balans per 1 januari 2013	753
Totalresultat för året:	
- Årets resultat	307
- Aktuariella vinster och förluster	5
Årets totalresultat	312
Utdelning	-251
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	-7
Utgående balans per 31 december 2013	807

UTDELNING TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE

Styrelsen föreslår en utdelning på 7,00 (7,00) kr per aktie, vilket ger en total utdelning om 251 310 409 (251 310 409) SEK.

NOT 26 Kapital

Mekonomen förvaltar sitt kapital för att säkerställa att enheterna i koncernen kan fortleva samtidigt som avkastningen till aktieägarna maximeras genom en bra balans mellan skulder och eget kapital. Koncernens kapital består av det egna kapitalet, samt kort- och långfristig upplåning. Det egna kapitalets delar samt förändring under året beskrivs i koncernens förändring av eget kapital på sid 36 samt i not 25 Eget kapital.

Styrelsen ser minst en gång per år över kapitalstrukturen och tar hänsyn till denna vid beslut om till exempel utdelning eller upptagande av nya lån. Soliditeten ska långsiktigt ej understiga 40 procent.

NOT 27 Justering för icke likvidpåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Avskrivningar	240	147	0	17
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-3	-2	-	-
Övriga icke likvidpåverkande poster	-2	-6	0	-1
	235	139	0	16

Not 28 Effekter av genomförda förvärv

Förvärv 2013

Under fjärde kvartalet 2013 har ett inköpsbolag etablerats i Hong Kong. Mekonomen Nordic har förvärvat och avyttrat minoritetsandelar i butiker och verkstäder till ett mindre värde. MECA förvärvade tidigare under året en samarbetande butik i Haninge, Stockholm och i Göteborg. Mekonomen Nordic har i Sverige förvärvat minoritetsandelar i fyra butiker samt resterande minoritetsandelar i Meko Fleet System AB. Vidare har butikerna i Karlskrona och Ystad övergått från egna till samarbetande, butikerna i Högsbo och Sisjön har slagits samman till en butik och en ny butik har etablerats i Båstad. Förvärven har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

Information om bolagsförvärv lämnas endast i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa.

Samtliga övriga förvärv har betalats kontant.

FÖRVÄRV UNDER 2013	Summa förvärv
VÄRDET AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER	
Materiella anläggningstillgångar	0
Varulager	3
Kortfristiga fordringar	1
Likvida medel	0
Långfristiga skulder	0
Kortfristiga skulder	0
FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR	4
Kundrelationer	2
Goodwill	4
Uppskjutna skatteskulder	0
Förvärvade minoritetsandelar, övertvärde redovisat mot eget kapital	8
SUMMA IDENTIFIERBARA NETTOTILLGÅNGAR SAMT GOODWILL	19
Total köpeskilling	19
- varav kontant del	19
Likvida medel i de förvärvade företagen	0
PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	19

I Sverige har 2 (15) butiks- och verkstadschefer gått in som delägare i respektive butiks- eller verkstadsbolag. Deras ägarandel uppgår till nio procent per bolag. Den totala köpeskillingen för dessa andelar uppgick till 0 (3,5) MSEK.

FÖRVÄRVADE DOTTERFÖRETAG/ RÖRELSER 2013	Land	Förvärvs- tidpunkt	Ägar- andel och röstandel	Objekt
Samarbetande MECA-butik i Stockholm	Sverige	Februari	100	Inkräm
Samarbetande MECA-butik i Göteborg	Sverige	Maj	100	Inkräm

Förvärv 2012

Mekonomens förvärv av samtliga aktier i MECA Scandinavia slutfördes den 23 maj 2012. Betalning skedde med 3 086 882 nyemitterade aktier via en apportemission samt 1 351 MSEK kontant. De nyemitterade aktierna värderades till slutkursen den 22 maj 2012 om 213,50 SEK. MECA är inkluderat i Mekonomens finansiella rapportering från förvärvsdatumet den 23 maj 2012. Den totala köpeskillingen uppgick till 2 010 MSEK.

Förutom för MECA, som särredovisas nedan, lämnas information om bolagsförvärv endast i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga övriga förvärv har betalats kontant.

De förvärvade bolagen har under 2012 påverkat koncernens nettoomsättning med 1 063 MSEK samt rörelseresultatet med 157 MSEK exklusive förvärvskostnader om 12 MSEK. Hade förvärvet av MECA genomförts per den 1 januari 2012 hade påverkan på koncernens nettoomsättning uppgått till 1 640 MSEK samt påverkan på rörelseresultatet till 165 MSEK, vari rörelseresultatet under perioden, enligt denna beräkning, belastats med planmässiga avskrivningar på immateriella tillgångar identifierade i samband med förvärvet om 60 MSEK. Summan av övriga förvärv hade haft en oväsentlig påverkan på omsättning och resultat om de genomförts vid ingången av året.

Förvärvsrelaterade kostnader uppgår till 12 MSEK för 2012. Totala förvärvskostnader avseende MECA, inklusive kostnader tagna under 2011, uppgår till 23 MSEK. Dessa kostnader inkluderas inte i total köpeskilling i nedan tabell utan har redovisats som övriga kostnader i koncernens resultaträkning. Vederlaget vid förvärv av minoritetsandelar har redovisats som en transaktion mellan minoritetsägare och moderföretagets ägare inom eget kapital. Nedan presenteras förvärvsanalysen avseende förvärvade verksamheter 2012:

FÖRVÄRV UNDER 2012	MECA	Övriga förvärv	Summa förvärv
VÄRDET AV FÖRVÄRVADE TILLGÅNGAR OCH SKULDER			
Immateriella anläggningstillgångar	15	-	15
Materiella anläggningstillgångar	46	2	48
Finansiella anläggningstillgångar	7	-	7
Uppskjutna skattefordringar	23	-	23
Varulager	306	12	318
Kortfristiga fordringar	199	-	199
Likvida medel	7	0	7
Långfristiga skulder	-27	1	-26
Kortfristiga skulder	-298	-1	-299
FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR	278	14	292
Varumärken	270	-	270
Kundrelationer	600	-	600
Goodwill	1 091	18	1 109
Uppskjutna skatteskulder	-229	-	-229
Förvärvade minoritetsandelar, övertvärde redovisat mot eget kapital	-	4	4
SUMMA IDENTIFIERBARA NETTOTILLGÅNGAR SAMT GOODWILL	2 010	36	2 046
Total köpeskilling	2 010	36	2 046
- varav apportemission	659	-	659
- varav kontant del	1 351	36	1 387
Likvida medel i de förvärvade företagen	7	0	7
PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	1 344	36	1 380

Verkligt värde på förvärvade fordringar uppgår till 199 MSEK.

Varumärket MECA, upptaget till 270 MSEK, har obestämbar nyttjandeperiod och kundrelationer, som enligt ovan uppgår till 600 MSEK bedöms ha en livslängd på 10 år.

Not 28 (forts)

Uppkommen goodwill är, utöver den kontrollpremie som inkluderats i förvävspriset, i huvudsak hänförlig till fördelar av förväntade synergier samt MECAs position och erfarenhet inom det så kallade B2B-segmentet i Sverige och Norge. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara immateriella tillgångar. Årliga synergier, som ett direkt resultat av förvärvet, beräknades vid förvärvstidpunkten uppgå till 80 MSEK från och med 2013. Av den goodwill som uppkommit i samband med förvärven förväntas 6 MSEK vara skattemässigt avdragsgill.

FÖRVÄRVADE DOTTERFÖRETAG/ RÖRELSER 2012	Land	Förvärvs- tidpunkt	Ägar- andel och röst- andel	Objekt
Samarbetande Mekonomenbutik Holbæk	Danmark	Januari	100	Inkräm
Samarbetande Mekonomenbutik Ämäl	Sverige	Februari	100	Inkräm
Samarbetande Mekonomenbutik Sala	Sverige	Mars	100	Bolag samt inkräm
Samarbetande Mekonomenbutik Mölndal	Sverige	Maj	51	Bolag
Samarbetande Mekonomenbutik Högsbo	Sverige	Maj	51	Bolag
Samarbetande Mekonomenbutik Kungsbacka	Sverige	Maj	51	Bolag
MECA Scandinavia AB	Sverige	Maj	100	Bolag

NOT 29 Uppgifter om intäkter och kostnader mellan koncernföretag

Moderbolaget Mekonomen AB (publ) har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 45 (109) MSEK. Inköp avseende varor och tjänster från koncernföretag sker endast i begränsad omfattning och uppgick till 0 (0) MSEK.

NOT 30 Transaktioner med närstående

Mekonomen har under 2013 levererat varor och tjänster till ett värde av 1 MSEK (0 MSEK) till Axel Johnson-bolagen. Överenskommelse om varor och tjänster med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Några fordringar på eller skulder till närstående finns ej på balansdagen. Inga andra transaktioner med närstående har förekommit. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not 5.

NOT 31 Händelser efter årets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

NOT 32 Godkännande av årsredovisning

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts av styrelsen för publicering den 18 mars 2014. Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning och moderbolagets resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 8 april 2014.

NOT 33 Finansiella risker

Mekonomen är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, räntesamt likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras enligt den finanspolicy som styrelsen fastställt. Kreditrisken avseende kundengagemang hanteras, enligt centrala ramar, decentraliserat lokalt. Övriga risker hanteras främst centralt av Mekonomens treasuryenhet.

Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av lån/fordringar i utländsk valuta samt utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering).

Under 2013 har valutakursförändringarna påverkat koncernens resultat före skatt med -13 (6) MSEK. Den väsentligaste valutan avseende transaktionsexponeringen är EUR som står för 31 (23) procent av varuinköpen i koncernen samt NOK och DKK avseende internförsäljning från grossistbolagen inom Mekonomen Nordic och MECA till Norge och Danmark. NOK och DKK är de viktigaste valutorna avseende omräkningsexponeringen. Hanteringen av valutarisker regleras i finanspolicyen med en säkringsperiod om mellan 0 och 3 månader.

Vad avser utländskt eget kapital, är huvudregeln att Mekonomen inte säkrar denna exponering. Om stora utländska investeringar görs som kräver separat finansiering kan dock beslut fattas om att ta upp hela eller delar av denna finansiering i valutan för förvärvet.

För närmare information om valutaexponering se även avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Mekonomens kreditrisk består främst av kundfordringar vilka är fördelade över ett stort antal motparter samt en mindre del långfristiga avbetalningskontrakt. För varje ny kund eller i de fall en existerande kund ska höja sin kreditlimit görs en kreditprövning enligt i koncernen fastställda principer. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. För specifikation av årets nedskrivningar av kundfordringar se not 16.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Under räkenskapsåret 2013 har räntebärande skulder minskat jämfört med räkenskapsåret 2012. Minskningen är hänförlig till amorteringar. Enligt finanspolicyen ska räntebindningen i normalfallet vara 12 månader, med ett avvikelsemandat på +6/-9 månader.

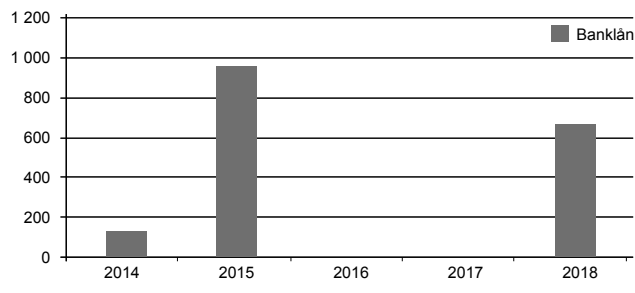
Mekonomens nettoskuld är per 2013-12-31 1 657 (1 875) MSEK. Räntebindning finns med löptid på över ett år. Se även tabell i avsnitt Känslighetsanalys, sid 22.

NOT 33 (forts)

Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Enligt finanspolicyn ska refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långa och flexibla kreditavtal.

Koncernens sammanlagda lånefinansiering uppgår per 31 december 2013 till 1 921 (2 091) MSEK, varav långfristig del 1 658 (1 802) MSEK. Se förfallostruktur exklusive amorteringar i grafen nedan samt inklusive amorteringar i tabell i not 10.

Mekonomen Groups externa lån utan backupfaciliteter per 2013-12-31

Förfallostruktur exklusive amorteringar.

Total amortering av lån sker med 136 MSEK per år. Utöver det har koncernen checkkrediter vars totala kreditutrymme uppgår till 387 MSEK. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och överskottslikviditet ska i första hand användas för amortering av lån. Placeringar får göras enligt finanspolicyn i SEK, NOK och DKK. Placeringar får ske hos eller i värdepapper utgivna av Svenska Staten eller svenska och utländska banker med lägst rating A, enligt Standard & Poor's (S&P) definition.

Verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EG, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm
den 14 mars 2014

Fredrik Persson
Styrelsens ordförande

Marcus Storch
Vice styrelseordförande

Antonia Ax:son Johnson
Styrelseledamot

Kenneth Bengtsson
Styrelseledamot

Kenny Bräck
Styrelseledamot

Anders G Carlberg
Styrelseledamot

Helena Skåntorp
Styrelseledamot

Håkan Lundstedt
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 14 mars 2014
Deloitte AB

Thomas Strömberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Mekonomen AB (publ)

Organisationsnummer 556392-1971

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mekonomen AB (publ) för räkenskapsåret 2013 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 20-67.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovis-

ningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mekonomen AB (publ) för räkenskapsåret 2013. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 25-31 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 14 mars 2014

Deloitte AB

Thomas Strömberg

Auktoriserad revisor

Information till aktieägarna

ÅRSSTÄMMA

Aktieägarna i Mekonomen Aktiebolag (publ), org. nr 556392-1971, kallas till årsstämma tisdagen den 8 april 2014 kl. 15.00 på City Conference Centre, Norra Latin, Aulan, Drottninggatan 71B i Stockholm.

Registrering till årsstämman börjar kl. 14.00.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 2 april 2014, och
- anmäla sig till bolaget senast onsdagen den 2 april 2014 kl. 16.00. Anmälan kan göras på bolagets webbplats, www.mekonomen.com. Anmälan kan även göras skriftligen till Årsstämma i Mekonomen Aktiebolag, c/o Euroclear Sweden AB, Box 7842, 103 98 Stockholm eller per telefon 08-402 90 47 på vardagar mellan klockan 09.00-16.00. I anmälan ska uppges namn och personnummer eller firma och organisationsnummer, adress, telefonnummer och antalet eventuella biträden (högst två).

Förvaltarregistrerade aktier

Förutom att anmäla sig måste aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare, för att få delta i årsstämman, begära att tillfälligt vara registrerad för aktierna i eget namn i aktieboken per onsdagen den 2 april 2014. Aktieägaren bör underrätta förvaltaren om detta i god tid före sagda dag.

Ombud

Aktieägare som företräds av ombud ska utfärda skriftlig och daterad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska behörighetshandlingar bifogas (registreringsbevis eller motsvarande). För att underlätta registreringen vid årsstämman bör fullmakten i original och eventuella behörighetshandlingar skickas till Årsstämma i Mekonomen Aktiebolag, c/o Euroclear Sweden AB, Box 7842, 103 98 Stockholm i god tid före årsstämman. Fullmaktsformulär finns på bolagets webbplats, www.mekonomen.com

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på 7,00 (7,00) SEK per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen har styrelsen föreslagit fredag den 11 april 2014. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen att utbetalas onsdagen den 16 april 2014. Sista dag för handel med bolagets aktier inkluderande rätt till utdelning är den 8 april 2014.

Tryckt årsredovisning

Tryckt årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som så önskar cirka en vecka före årsstämman.

TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION

Information	Period	Datum
Delårsrapport	januari - mars 2014	2014-05-08
Delårsrapport	januari - juni 2014	2014-08-28
Delårsrapport	januari - september 2014	2014-11-12
Bokslutskommuniké	januari - december 2014	2015-02-12

ANALYTIKER

Nedanstående analytiker följer Mekonomen kontinuerligt. Vänligen notera att analytikernas estimat, prognoser eller andra åsikter inte representerar Mekonomen eller dess företagsledning.

Namn	Bolag
Andreas Lundberg	ABG Sundal Collier
Niklas Ekman	Carnegie
Bile Daar	Danske Bank
Robin Santavirta	Handelsbanken
Stellan Hellström	Nordea
Stefan Cederberg	SEB
Mats Liss	Swedbank
Max Frydén	Erik Penser Bankaktiebolag
Erik Paulsson	Pareto Securities



Definitioner av nyckeltal och ordlista

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital, exklusive minoritetsintresse.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Bruttomarginal

Bruttoresultat, det vill säga nettoomsättningen minus kostnaden för handelsvaror, i procent av nettoomsättningen.

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes)

Rörelseresultat.

EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT) i procent av rörelsens intäkter.

EBITA (Earnings Before Interest, Taxes and Amortization)

Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.

EBITA-marginal

EBITA i procent av rörelsens intäkter.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetens andel, justerat för konvertibelt förlagslån, i relation till antal aktier i slutet av året.

Försäljning i jämförbara enheter

Försäljning i jämförbara enheter omfattar extern försäljning i majoritetsägda butiker, grossistförsäljning till samarbetande butiker, extern försäljning i majoritetsägda verkstäder och internetförsäljning.

Genomsnittligt antal aktier

Genomsnitt av antal aktier justerat för split, fondemission med hänsyn tagen till när under året förändringar har skett.

Genomsnittligt antal anställda

Medeltalet årsanställda under året.

Jämförbara enheter

Butiker, majoritetsägda verkstäder och internetförsäljning som varit i drift den senaste 12-månadersperioden samt hela den föregående jämförelseperioden.

Kassaflöde per aktie

Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier.

Nettoskuld

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive minoritet.

Omsättning per anställd

Omsättningen i relation till medeltalet anställda.

Omsättningstillväxt

Ökning av summa intäkter i procent av föregående års summa intäkter.

Operativt kapital

Sysselsatt kapital reducerat med likvida medel och kortfristiga placeringar.

Organisk tillväxt

Nettoomsättningsökning justerat för valutaeffekt samt antal vardagar.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av rörelsens intäkter.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med icke räntebärande avsättningar och skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.

Utdelningsandel

Utdelning per aktie i förhållande till vinst per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Underliggande omsättning

Omsättning justerat för antal jämförbara vardagar och valutaeffekter.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av summa intäkter.

Mekonomen Group

Box 19542
SE-104 32 Stockholm
Tel: +46 8 464 00 00
Fax: +46 8 464 00 66
Besöksadress:
Solnavägen 4 Vån 10
SE-113 65 Stockholm
www.mekonomen.com

MECA Scandinavia

Stenåldersgatan 27
SE-213 76 Malmö
Tel: +46 40 671 60 60
Fax: +46 40 94 10 88
www.meca.se

Mekonomen Nordic

Box 6077
SE-141 06 Kungens Kurva
Tel: +46 8 464 00 00
Fax: +46 8 464 00 66
Besöksadress:
Smista allé 11
SE-141 70 Kungens Kurva
www.mekonomen.se

Sørensen og Balchen

Postboks 134 Holmlia
1203 Oslo
Tel: +47 22 76 44 00
Fax: +47 22 61 073 52
Besöksadress:
Rosenholmveien 12
NO-1252 Oslo
www.sogb.no

Meko Service Nordic

Besöks- och postadress:
Stockholmsvägen 37A
SE-194 54 Upplands Väsby
Tel: +46 8 464 00 00

Mekonomen Group

Box 19542

SE-104 32 Stockholm

Tel: +46 8 464 00 00

Fax: +46 8 464 00 66

Besöksadress:

Solnavägen 4 Vån 10

SE-113 65 Stockholm

www.mekonomen.com

Vi serverar människor